

№23

Січень 2026

RRR4U

Моніторинг виконання програми МВФ та допомоги ЄС

СПЕЦТЕМА

*“Реформа корпоративного управління: як
досягти успіху?”*





Зміст

1. Про головне — [слайд 3](#)

2. Моніторинг виконання структурних маяків за програмою МВФ

- Стан виконання програми МВФ — [слайд 6](#)
- Карта виконання структурних маяків МВФ — [слайд 8](#)
- Детальний стан виконання структурних маяків МВФ — [слайди 10-38](#)

3. Моніторинг виконання індикаторів Плану України

- План України: головне станом на кінець січня 2026 року — [слайд 40](#)
- Карта виконання індикаторів Плану України — [слайд 44](#)
- Детальний стан виконання індикаторів Плану України — [слайди 44-139](#)

4. Спецтема випуску: Реформа корпоративного управління: як досягти успіху? —
[слайди 140-150](#)



Про головне

Поточна програма МВФ у підвищеному стані через невиконання ключових зобов'язань з боку парламенту та уряду. **Прогресу за Prior Actions для нової програми немає, що перекриває доступ до \$8,2 млрд від МВФ і близько €90 млрд від ЄС.** Без цих коштів держава не зможе профінансувати оборону, тому виконання Prior Actions потрібно відновити якнайшвидше.

Невиконання індикаторів Плану для України за IV квартал 2025 року може вартувати для України €2,6 млрд недоотриманих коштів, а в сукупності за підсумками 2025 року обсяг невиконаних індикаторів вартує **понад €3,9 млрд недоотриманої фінансової підтримки**. Важливо, що переважна більшість цих індикаторів є законодавчими ініціативами, ухвалення яких належить до зони відповідальності Верховної Ради України, що підкреслює важливість повернення відповідальності парламенту у забезпеченні повноцінного доступу України до фінансування в межах Ukraine Facility.

Одним з напрямків реформ, який є важливим як в чисельних програмах МВФ, так і програмах підтримки з боку ЄС, є запровадження **ефективного корпоративного управління**. Багато зроблено на законодавчому рівні, але до мети далеко. Сьогодні Україна робить черговий ривок в призначенні наглядових рад для збільшення ефективності діяльності державних підприємств.

RRR4U



rrr4u.org



Всі матеріали консорціуму RRR4U



Моніторинг виконання структурних маяків за програмою МВФ



виконано
вчасно



виконано із
затримкою



в процесі



не виконано





Поточна програма МВФ у підвішеному стані

Ми не виконуємо зобов'язання

Не виконано маяки:

№43 Новий керівник митниці

№48 Секторальні плани управління публічними інвестиціями

№53 Нові стандарти оцінки майна

№55 Скасування “правок Лозового”

№58 Зовнішнє оцінювання НКРЕКП

Ризик невиконання:

№54 Зміни у сек'юритизації та іпотечних облігаціях

- Україна продовжує накопичувати невиконані зобов'язання за чинною програмою МВФ.
- Відповідальними за невиконані маяки є як Верховна Рада, так і Кабмін.
- **Позитивною новиною став перегляд відбору та призначення членів наглядових рад ДП** (маяк №57): це зробили із затримкою в 4 місяці.



Нова програма МВФ життєво важлива

Нема прогресу з Prior Actions

- Законопроект про ПДВ для ФОП мали внести в Раду у січні — цього не відбулося.
- Кабмін фактично взяв паузу через політичні ризики та опір бізнесу, попри жорстку позицію Фонду.
- **Виконати Prior Actions потрібно якомога швидше, щоб розблокувати нову програму співпраці.**

На кону \$115+ млрд

- \$8,2 млрд коштів програми МВФ.
- €90 млрд від Євросоюзу, які Україна не отримає без нової програми співпраці з МВФ.
- **Без цих коштів Україна не зможе фінансувати оборону.**

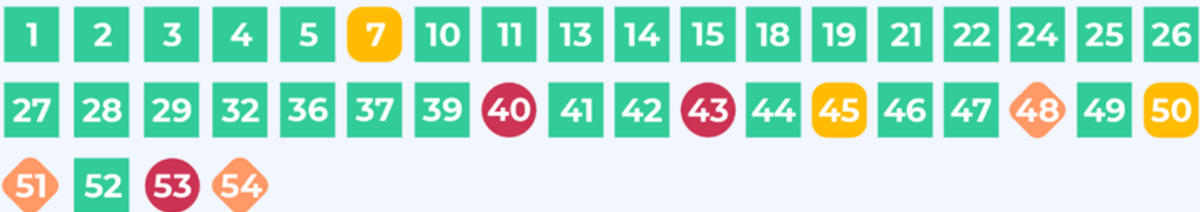


Карта виконання структурних маяків



Програма МВФ

Фіскальний сектор/
Фінансовий сектор



Монетарна і валютно-
курсова політика



Управління/
Протидія корупції



Енергетика/
Корпоративне управління



Виконано



Виконано із
затримкою



В процесі



Не виконано



Перші п'ять структурних маяків Україна виконала до першої оцінки програми (червень 2023)

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

МАЯК №1 Зміни до бюджету на 2023 рік — фінансування оборони (кінець квітня 2023)

Парламент ухвалив подані урядом зміни до Державного бюджету на 2023 рік, щоб передбачити більше та стале фінансування оборони та безпеки, а також кошти на нагальну відбудову. Зокрема, вдвічі збільшили видатки на резервний фонд. Також оптимізували структуру розпорядників та об'єднали два міністерства в єдине Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури, якому передали Фонд ліквідації наслідків збройної агресії.

МАЯК №2 Обмеження спонтанних змін до закону про бюджет та відновлення середньострокового планування (кінець травня 2023)

Для цього в парламенті зареєстрували законопроект, який серед іншого дозволяв Раді розглядати тільки ті зміни до держбюджету, які отримали експертний висновок Мінфіну, а також відновлював середньострокове бюджетне планування. В червні бюджетний комітет оновив текст, який надалі і став законом (див. детальніше маяк №10)

МАЯК №3 Підготовка плану податкових змін для дорожньої карти Національної стратегії доходів (кінець травня 2023)

Мінфін підготував відповідний план дій, про що свідчить документ першої оцінки програми МВФ. Водночас цього плану немає в публічному доступі. Документ має стати основою для підготовки Національної стратегії доходу (див. маяк №20)

МАЯК №4 Реєстрація законопроектів про обмеження державних гарантій (кінець травня 2023 року)

Відповідні зміни покликані сприяти вищій борговій стійкості держави. Норми на виконання цього маяка було внесено до законопроектів №9346 разом з нормами для виконання маяка №2 (див. детальніше маяк №10)

МАЯК №5 Прозорість та підзвітність коштів на спеціальних рахунках НБУ в UNITED24 (кінець травня 2023)

В квітні 2023 року парламент ухвалив відповідний закон (№3035– IX), який мав підвищити прозорість та підзвітність рахунків, відкритих в НБУ розпорядниками коштів для благодійної допомоги та донатів. В першу чергу це стосувалося рахунків на платформі UNITED24. Так нарешті з'явилася законодавча база для прозорого збору коштів та витрат з державних благодійних рахунків.



Стан виконання маяків № 6 - 9

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №6 Підготовка стратегії переходу до гнучкого обмінного курсу (кінець червня 2023)

29 червня 2023 року правління НБУ затвердило Стратегію пом'якшення валютних обмежень, переходу до більшої гнучкості обмінного курсу та повернення до інфляційного таргетування. Публічну версію Стратегії [опублікували](#) 7 липня.

МАЯК №7 Відновлення довоєнного оподаткування (кінець липня 2023)

У кінці червня 2023 року ВРУ ухвалила відповідний [законопроект](#). Однак, цим законом повернули перевірки лише для виробників підакцизної продукції, грального бізнесу та фінкомпаній. Решта бізнесу могла працювати без перевірок.

09 листопада парламент ухвалив у другому читанні [законопроект](#) з розширенням колом платників податків, у яких з 1 грудня 2023 можуть проводити документальні планові перевірки. Водночас Президент України підписав [Закон №3453-IX](#) на початку грудня, а чинності він набув лише 08 січня 2023 року.

МАЯК №8 Реформа корпоративного управління Оператора ГТС: передача пакету акцій Міненерго та оновлення статуту (кінець липня 2023)

Першу частину маяка виконали 22 вересня, коли КМУ [передав](#) в управління Міненерго корпоративні права ТОВ "Оператор ГТС України". Другу частину виконали лише наприкінці жовтня, коли Міненерго затвердило погоджений із Секретаріатом Енергетичного Співтовариства оновлений статут ОГТСУ. Документ [з'явився](#) на сайті компанії 31 жовтня.

МАЯК №9 Відновлення декларування посадовими особами (кінець липня 2023)

У вересні 2023 року парламент ухвалив [законопроект](#), який передбачав, що реєстр декларацій буде закритим ще впродовж року. Декларанти могли добровільно відкрити свої дані для публічного доступу. Суспільство і міжнародні партнери негативно сприйняли таку новину. В результаті Президент України наклав вето на закон та подав свої пропозиції, які відкривали реєстр декларацій одразу.

20 вересня 2023 року парламент повторно розглянув вищезазначений законопроект і ухвалив його з пропозиціями Президента. [Закон №3384-IX](#) набув чинності 12 жовтня 2023 року. 10 грудня 2023 року НАЗК [повідомило](#) про відкриття публічного доступу до Реєстру декларацій.



Стан виконання маяків № 10 - 13

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №10 Відновлення середньострокового бюджетного планування, розробка боргової стратегії та обмеження ризиків за державними гарантіями (кінець вересня 2023)

В липні Парламент ухвалив необхідні [зміни до Бюджетного Кодексу \(БКУ\)](#), щоб підвищити прогнозованість та передбачуваність фіскальної політики в середньостроковій перспективі.

МАЯК №11 Подання середньострокового прогнозу бюджету та звіту про фіскальні ризики в документах до проєкту Держбюджету на 2024 рік (кінець вересня 2023)

15 вересня 2023 року уряд подав до Парламенту [законопроєкт](#) про Державний бюджет на 2024 рік з великим переліком пояснювальних документів. Пакет, зокрема, містив такі документи: заплановані KPI бюджетних програм у 2022-2026 роках; прогнози бюджетних та макроекономічних показників на 2025-2026 роки, пріоритетні цілі фіскальної політики; граничні видатки на період 2022-2026 років.

МАЯК №12 Посилення фінансового моніторингу політично значущих осіб (РЕР) (кінець вересня 2023)

17 жовтня 2023 року ВРУ ухвалила [законопроєкт](#), який фактично відновлює пожиттєвий статус політично значущої особи (РЕР). Водночас він посилює відповідальність банків за необґрунтовану відмову користувачам фінансових послуг. [Закон №3419-IX](#) набув чинності 29 жовтня 2023 року.

МАЯК №13 Посилення банківського нагляду (кінець вересня 2023)

Виконання маяка дозволить привести банківський нагляд в Україні у відповідність з директивами Європейського Союзу.

Пункт I: 21 квітня 2023 року Національний Банк України [відокремив](#) Відділ моніторингу пов'язаних з банками осіб та Департамент інтегрованого нагляду за банками.

Пункт II: НБУ запровадив наглядові панелі без публічної комунікації про це. Наглядові панелі мають консультувати Комітет з питань нагляду та додатково незалежно аналізувати його рішення, сприяти горизонтальним комунікаціям між стейкхолдерами, та висвітлювати особливо важливі питання.

Пункт III: 29 липня 2023 року НБУ [поновив](#) планові виїзні перевірки діяльності банків та небанківських установ у дистанційному форматі, щоб не наражати своїх працівників на небезпеку.



Стан виконання маяків № 14 - 17

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №14 Податкова та митниця мають підготувати план реформ (кінець жовтня 2023)

ДПС та ДМС мали до кінця жовтня підготувати плани дій, які в подальшому інтегрують у загальну Національну стратегію доходів. 23-27 жовтня представники ДПС та ДМС зустрічалися з представниками МВФ для обговорення прогресу. З другого перегляду програми МВФ стало відомо, що цей маяк виконали вчасно та в повному обсязі.

МАЯК №15 Оновлення та публікація Середньострокової стратегії управління державним боргом (кінець жовтня 2023)

27 жовтня Мінфін ухвалив окрему [Стратегію](#), в якій чітко заплановано провести операцію з управління державним боргом та наміри ухвалити оновлену Стратегію після цього. В документі зазначено, що Мінфін планує ці кроки з метою: "(i) поступового відновлення боргової стійкості України, (ii) збереження ліквідності та скорочення дефіциту державного бюджету під час програмного періоду МВФ, а також (iii) створення необхідних умов для участі комерційного сектору у післявоєнній відбудові України задля якнайшвидшого відновлення доступу України до ринку."

МАЯК №16 Спрощення системи декларування держслужбовців (кінець жовтня 2023)

Ухвалений у вересні 2023 року [законопроект](#) про відновлення декларування передбачає, що НАЗК забезпечить доступ та автоматичне перенесення даних з інших реєстрів та баз даних до форми декларації. Водночас функція автоматичного заповнення наявних даних не звільняє декларанта від обов'язку зазначити в декларації всю відому йому інформацію, навіть якщо вона відсутня в інших базах даних.

МАЯК №17 Реформа корпоративного управління Оператора ГТС: призначення Наглядової ради (кінець жовтня 2023)

31 жовтня Уряд [затвердив](#) склад Наглядової ради компанії: трьох незалежних членів та одного представника держави, вчасно виконавши даний маяк. Разом з тим, залишається питання про призначення ще одного представника держави для формування повного складу із 5 членів.

Відповідно до [Статуту](#), наглядова рада ОГТСУ має складатися з п'яти членів, троє з яких мають бути незалежними. Станом на кінець квітня 2024 року, 5 члена так і не було призначено і жодні заяви Уряду відсутні з цього приводу.



Стан виконання маяків № 18 - 21

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №18 Краще управління публічними інвестиціями

(кінець грудня 2023)

Відповідно для зміни підходів до УПІ в грудні КМУ ухвалив протокольним рішенням проєкт [Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями](#), яка покликана забезпечити “формування контексту, бачення основних принципів та напрямів побудови цілісної, стійкої та ефективної системи управління публічними інвестиціями, яка забезпечує планування інвестиційних проєктів на основі стратегічних пріоритетів та середньострокової бюджетної рамки, здійснення їх відбору відповідно до уніфікованих та прозорих процедур і чітких критеріїв та реалізацію в межах запланованих строків та фінансування”.

МАЯК №19 Затвердження Національної стратегії доходів до кінця 2023 року (кінець грудня 2023)

Національна стратегія доходів покликана створити умови для збільшення внутрішніх доходів бюджету. Для цього Україна має посилити свої спроможності збирати податкові та митні доходи. 27 грудня 2023 [уряд затвердив](#) Національну стратегію доходів, вчасно виконавши умови для зарахування маяка програми МВФ.

МАЯК №20 Підвищення інституційної незалежності САП

(кінець грудня 2023)

08 грудня 2023 року ВРУ прийняла відповідний законопроект. [Закон № 3509-IX](#) набув чинності 1 січня 2024 р. Він спрямований на: вдосконалення процедури конкурсного відбору керівників та прокурорів САП; зміцнення спроможності САП регулювати власну організаційну структуру та діяльність; уточнення повноважень керівника САП; створення Спеціалізованої дисциплінарної комісії прокурорів САП; проведення регулярного аудиту діяльності САП за участі зовнішніх експертів з міжнародним досвідом.

МАЯК №21 Зміни до бюджету для створення нових джерел надходжень (кінець лютого 2024)

На підставі висновків робочої групи з доходів, яку утворили у грудні 2023 року, уряд мав підготувати короткострокові заходи для збільшення надходжень обсягом щонайменше 0,5 відсотків ВВП, для внесення відповідних змін до бюджету на 2024 рік у разі потреби. Запропоновані Міністерством фінансів заходи з мобілізації додаткових надходжень передбачають збільшення доходів бюджету на 44,2 млрд гривень. Серед заходів — збільшення надходжень від військових та акцизних зборів, запровадження щомісячної сплати авансових внесків із податку на прибуток підприємствами, що здійснюють діяльність із роздрібної торгівлі пальним.



Стан виконання маяків № 22 - 25

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №22 Концептуальна записка щодо програми 5-7-9 для більшої підтримки МСП (початково кінець вересня 2023, перенесено на кінець березня 2024)

В грудні 2023 року [уряд ухвалив зміни](#) до постанови про надання підтримки в межах цієї програми, звузивши надання компенсацій за інвестиційними проектами та оборотними коштами для неперіоритетних секторів лише до малих та середніх підприємств (для оборотних коштів в пріоритетних секторах великі компанії надалі можуть бути отримувачами підтримки). У березні 2024 року уряд подав МВФ концепцію щодо програми 5-7-9, але її не було оприлюднено та офіційно затверджено.

МАЯК № 23 Оптимізувати та підвищити ефективність роботи ВАКС (кінець квітня 2024 (перенесено з кінця березня 2024))

24 квітня 2024 року ВРУ ухвалила в цілому [законопроект № 11130](#), який передбачає, що розгляд справ в суді першої інстанції здійснюється одноособово. При цьому визначено можливість розгляду справ колегіально судом у складі трьох суддів лише за клопотанням обвинуваченого щодо окремих категорій злочинів. Закон набрав чинності 16 травня 2024 року.

МАЯК № 24 Перезавантаження БЕБ (кінець червня 2024)

20 червня 2024 Верховна рада ухвалила законопроект №10439, текст якого погоджений з вимогами міжнародних партнерів. 28 червня його підписав президент.

Далі необхідно обрати професійного, незалежного керівника БЕБ і розпочати процес реформування інституції. Закон передбачає зміну керівництва та переатестацію всіх працівників бюро. Обирати голову буде комісія з шести членів, три з яких призначена міжнародниками та три — Кабміном.

МАЯК №25 Підготовка методології оцінки податкових пільг (кінець вересня 2024, перенесено з кінця липня)

Перегляд податкових пільг має стати кроком до розширення бази внутрішніх доходів без підвищення ставок податків.

Міністерство фінансів України затвердило необхідну методологію своїм наказом №474 від 27.09.2024 “Про затвердження Методології проведення оцінювання інструментів податкової політики, які призводять до податкових видатків”.



Стан виконання маяків № 26 - 29

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №26 Оцінка фіскальних та квазіфіскальних втрат від ДП (кінець вересня 2024)

До проєкту Держбюджету на 2025 рік Мінфін подав додатки, в яких представив квазіфіскальні втрати від ДП, а також звіт про фіскальні ризики, в яких надано оцінку квазіфіскальних втрат, а також результати стрестестування ДП.

МАЯК №27 Ухвалення змін до Митного кодексу України у відповідності до кращих світових практик (кінець жовтня 2024)

Як зазначено в Меморандумі, зміни до МКУ мають бути узгоджені з нормами ЄС. ДМС має далі підпорядковуватись Мінфіну. Оскільки часто бізнес скаржиться на корупцію в ДМС, то одним з напрямів змін має бути посилення доброчесності персоналу та запровадження процесу відбору керівництва на основі прозорого конкурсу за участі міжнародних експертів. Також зазначено, що інші реформи у 2024 році включають (i) модернізацію рамкових умов для притягнення до адміністративної відповідальності за порушення митних правил та (ii) розробку критеріїв для оцінки впливу Антикорупційної програми ДМС. Парламент ухвалив два законопроекти, які разом відповідають вищезазначеним положенням: [№10411](#) та [№6490-д](#).

МАЯК №28 Середньострокове бюджетне планування: аналіз та оновлення (кінець жовтня 2024)

За інформацією з Мінфіну за допомогою технічної допомоги від МВФ було підготовлено звіт, в якому представлено діагностичний огляд довоєнних політик та практик щодо середньострокового бюджетного планування порівняно з найкращими практиками. Станом на 30 жовтня текст звіту не було оприлюднено, але записуємо цей маяк у “виконані”.

МАЯК № 29 Оцінка НБУ ризиків для фінансової стабільності за несприятливих сценаріїв розвитку подій та підготовка планів дій на випадок непередбачуваних ситуацій (кінець жовтня 2024 року)

За даними посадовців НБУ маяк виконано, оцінка проведена і плани підготовлені. Хоча публічні комунікації про це відсутні, МВФ оцінив цей індикатор як виконаний.



Стан виконання маяків № 30 - 33

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №30 Аудит фінансового стану ТКЕ до та після лютого 2022 року (початково кінець червня 2024 року, перенесено на кінець жовтня 2024 року)

Станом на початок вересня відповідно до “Матриці реформ” Кабміну, індикатор вважається виконаним, втім інформація чи звіти про виконання аудиту відсутні у публічному доступі. Крім того, 20 грудня 2024 року МВФ затвердив 6-ий перегляд програми “Механізм розширеного фінансування” (Extended Fund Facility, EFF), де у звіті зазначено, що Україна успішно завершила аудит фінансового стану ТКЕ.

МАЯК №31 Вдосконалення управління держпідприємствами (початково кінець серпня 2024 року, перенесено на кінець жовтня 2024 року)

В Меморандумі українська сторона зазначила про наміри підвищити ефективність управління ДП через подальше реформування корпоративного управління ДП у тісній співпраці з міжнародними партнерами. Так, прийнято закон про корпоративне управління ДП ([ухвалено](#) в лютому 2024 року), оцінено фінансовий стан та фінансові ризики державних підприємств у політиці державної власності, а на початку жовтня 2024 року [Мінекономіки презентувало проєкт Політики державної власності](#).

МАЯК №32 План дій та графік виконання Дорожньої карти реформування УПІ (кінець грудня 2024)

Цей маяк є фактично продовженням кроків з підвищення ефективності управління публічними інвестиціями, дорожню карту з реформування яких ухвалено на виконання структурного маяка 18. Передбачено, що відповідні документи мають визначити зв'язок між управлінням УПІ та середньостроковим бюджетним плануванням.

Для виконання цього маяка уряд ухвалив [план дій та графік виконання дорожньої карти](#) з розробки процедур управління публічними інвестиціями, а також [критерії пріоритезації публічних інвестиційних проєктів](#) на 2025 рік.

МАЯК №33 Ухвалення зміни до закону для реформування Рахункової палати України (кінець грудня 2024 року)

Відповідний [законопроєкт](#) було ухвалено в першому читанні 19 вересня 2024 року, та в цілому - 30 жовтня 2024 року. Ухвалений законопроєкт відповідає вимогам, які викладені в Листі про наміри в програмі МВФ.



Стан виконання маяків № 34 - 37

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №34 Посилення функціональної незалежності НКРЕКП (кінець грудня 2024 року)

27 грудня 2023 року НКРЕКП [схвалила](#) проєкт Закону "Про внесення змін до деяких законів України щодо посилення незалежності Регулятора у сферах енергетики та комунальних послуг". Цим рішенням Регулятор розпочав реалізацію [Плану заходів](#) щодо забезпечення незалежності НКРЕКП. Законом [№3915-IX](#) від 21.08.2024 внесено зміни до Закону [№3354-IX](#) "Про правотворчу діяльність", чим звільнено НКРЕКП від юстування рішень. Таким чином знято конфлікт із положенням ч. 6 статті 14 закону про НКРЕКП ("Рішення Регулятора не підлягають державній реєстрації Міністерством юстиції України"). Втім, Закон "Про правотворчу діяльність" лише набрав чинності, але більшість положень, зокрема щодо функціональної незалежності НКРЕКП вводиться в дію через рік після припинення воєнного стану.

МАЯК №35 Завершити формування наглядової ради "Укренерго", де більшість із 7 членів складатимуть незалежні (кінець грудня 2024 року)

26 листопада [розпорядженням](#) Кабмін погодив 4 кандидатури переможців відбору на посади членів наглядової ради "Укренерго" - Грейхена Патріка Роланда, Де Францискі Луїджі, Кофода Єппе Себастьяна, Монтелла Яна Генріка як незалежних членів. 11 грудня Кабінет Міністрів [погодив](#) новий склад Наглядової ради "Укренерго" у складі із 7 осіб, де серед представників держави затверджено Юрія Бойка, Анатолія Гулея та Олексія Нікітіна.

МАЯК №36 Підготовка засад оздоровлення банків (кінець грудня 2024 року)

За нашою інформацією, НБУ подало МВФ проєкт змін, які необхідно ухвалити для затвердження нової методології, і це зарахували як виконання структурного маяка.

МАЯК №37 Нова методологія оцінки ризиків при здійсненні нагляду (початково кінець червня 2024 року, перенесено на кінець грудня 2024 року)

В урядовій Матриці Реформ НБУ звітує про виконання цього структурного маяка. За нашою інформацією, нову методологію затвердили вчасно, без публічного звітування про це.



Стан виконання маяків № 38 - 41

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

МАЯК №38 Створити новий адміністративний суд замість ліквідованого ОАСК (початково кінець липня 2024 року, перенесено на кінець грудня 2024 року)

26 лютого 2025 року Парламент із майже двомісячним запізненням виконав структурний маяк та ухвалив законопроект [№12368-1](#) про створення Спеціалізованого окружного адміністративного суду для розгляду справ за участю органів державної влади (НАЗК, НБУ, БЕБ тощо) та Спеціалізованого апеляційного адміністративного суду як апеляційної інстанції. 24 березня документ підписав Президент, а ВККС мала оголосити конкурс на суддів протягом місяця після набрання чинності законом.

МАЯК №39 Зміни до БКУ про інтеграцію УПІ в бюджетний процес, обов'язкову пріоритизацію та забезпечення ІТ рішення (кінець січня 2025 року)

16 січня відповідні зміни до БКУ було ухвалено парламентом ([законопроект №12245](#)). Однак, оскільки в Меморандумі структурним маяком визначено ухвалення змін до БКУ, то ми враховуємо цей маяк як виконаний. Президент підписав зміни до БКУ в березні.

МАЯК №40 Підготовка стратегії для НКЦПФР (кінець січня 2025 року)

Меморандум з МВФ передбачав, що НКЦПФР розробить стратегію реорганізації, проведе оцінку своєї роботи за участі міжнародних партнерів, оновить Кодекс етики та разом із НБУ до кінця 2024 року покращить регулювання потоків капіталу. У сьомому перегляді програми МВФ зазначено, що всі компоненти маяка №48 виконані, крім оцінки роботи НКЦПФР. Через це маяк визнано невиконаним, а оцінку винесено в новий окремий маяк №50. Пізніше невиконаний маяк №48 перенумерували на маяк №40.

МАЯК №41 Ухвалення методологічної бази, що лежить в основі процесу УПІ (кінець лютого 2025 року)

16 січня відповідні зміни до БКУ було ухвалено парламентом ([законопроект №12245](#)) - Маяк 39, а 28 лютого (в останній день терміну виконання маяка) ухвалено 28 лютого відповідно до цих змін КМУ ухвалив основні нормативно-правові акти, що регулюють етапи впровадження реформи управління публічними інвестиціями.



МАЯК №42 Нові вимоги податкової звітності для операторів цифрових платформ
(кінець квітня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано

Влада підтвердила МВФ свою прихильність до впорядкування у середньостроковій перспективі спрощеної системи оподаткування, яка наразі надає широкі можливості для ухилення від сплати податків.

Ще у серпні 2024 року у Мінфіні обговорили з операторами цифрових платформ концепцію запровадження звітності про доходи своїх користувачів. Мінфін хоче встановити для операторів цифрових платформ, таких як онлайн-сервіси, що пропонують послуги таксі, оренди нерухомості, маркетплейси та застосунки для продажу товарів і надання послуг, обов'язок здійснювати збір певної інформації про користувачів таких цифрових ресурсів та щорічно подавати до Державної податкової служби України звіт про доходи, які вони отримують від здійснення визначених видів діяльності.

Такі заходи мають на меті покращення адміністрування податків та розширення податкової бази, збільшуючи тим самим обсяг зібраних податків.

Нові вимоги у вигляді законопроєкту Кабмін схвалив 29 квітня. У Верховній Раді законопроєкт №13232 зареєстрували 30.04.2025, але потім автоматично відкликали його через відставку уряду. 9 вересня у Раді зареєстрували оновлений законопроєкт №14025, який зараз очікує розгляду.



МАЯК №43 Призначити постійного керівника ДМС

(кінець грудня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: не виконано

RRR4U

Відповідно до структурного маяку 28 було ухвалено зміни до Митного кодексу, які серед іншого передбачали потребу провести конкурс за участі незалежних експертів для відбору постійного керівника ДМС. Відповідні зміни було підписано Президентом 17 жовтня 2024 року.

Початково призначити голову ДМС мали до кінця червня 2025 року, але на цю дату навіть не оголосили конкурс на голову ДМС. Неможливість виконати маяк була зрозумілою ще в травні. Тому, за результатами роботи Місії МВФ в травні 2025 року було домовлено про першочерговий захід для 8го перегляду Програми: підготовка плану реформи митниці. 17 червня уряд оголосив про підготовку такого плану.

Водночас терміни виконання саме маяку - призначення постійного керівника ДМС - було перенесено з кінця червня на кінець грудня 2025 року під час восьмого перегляду програми.

4 серпня [уряд оголосив відкритий конкурс](#) на керівника Державної митної служби. Також було створено комісію з міжнародних та українських представників, яка обиратиме керівника.

10 листопада відбулось засідання Комісії з проведення конкурсу на зайняття посади Голови ДМС, на якому ухвалено [Порядок проведення конкурсу](#), критерії та методика оцінювання кандидатів на посаду голови державної митної служби України. За очікуваннями Комісії конкурс завершиться лише в квітні 2026 року. В новій Програмі, ймовірно, знову перенесуть терміни виконання маяка. В будь-якому разі за наявною програмою маяк не виконано.

**МАЯК №44** Подати вчасно Бюджетну декларацію на 2026-2028 рр.

(кінець червня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор**Статус:** виконано

Відновлення середньострокового бюджетного планування є серед важливих фокусів Програми МВФ. Саме тому досить багато маяків присвячені його відновленню та ефективному впровадженню.

Зокрема про середньострокове бюджетне планування йдеться в маяках 10, 11, 25, 29.

Це пояснено тим, що відновлення середньострокового бюджетного планування збільшує передбачуваність, прозорість та ефективність фінансової політики.

Мінфін в січні надіслав інструктивний лист всім розпорядникам бюджетних коштів. Міністерство економіки працює над припущеннями для макроекономічного прогнозу на 2026-2028 роки.

В березні та квітні Мінфін рухався в напрямку підготовки Декларації, отримав перші прогностичні оцінки, робить прогноз основних бюджетних показників відповідно до [календаря](#) підготовки. Відповідно було узгоджено припущення основних параметрів, на яких ґрунтуються показники Декларації, МінЕк надавав окремі прогностичні показники розвитку економіки, МінФін проводить погоджувальні наради з головними розпорядниками коштів.

Уряд схвалив Бюджетну декларацію на 2026-2028 роки на своєму засіданні 27 червня. Отже, структурний маяк є виконаним. Наступним кроком буде подання Урядом Бюджетної декларації 2026-2028 на розгляд до Верховної Ради України.

**МАЯК №45 Призначити нового голову БЕБ**

(кінець липня 2025 року (перенесено з кінця лютого 2025 року))

Сфера: фінкальний сектор

Статус: виконано із затримкою (не виконано станом на кінець лютого 2025 року)

Цей маяк — продовження попереднього маяка про перезавантаження Бюро економічної безпеки. Якщо попередній маяк вимагав лише вступу відповідного закону в силу, то новий маяк має на меті імплементацію реформи БЕБ. БЕБ має зосередитися на великих економічних та фінансових злочинах, а його аналітична спроможність має бути посилена. Закон також має закріпити надійні механізми забезпечення прозорості, підзвітності та доброчесності.

Новий голова БЕБ затвердить порядок проведення атестації співробітників Бюро та сформує атестаційну комісію протягом трьох місяців з дня свого призначення. Заходи у сфері протидії відмивання коштів та фінансування тероризму та співпраця з Держфінмоніторингом також мають бути використані для подальшого сприяння виявленню податкових злочинів та контрабанди. Це вимагає посилення аналітичних можливостей органів влади та обміну інформацією.

Нового голову БЕБ потрібно було обрати до кінця лютого 2025 року. Україна не встигла виконати цей маяк вчасно, оскільки конкурсний процес на той момент знаходився тільки на початкових етапах. У цьому перегляді МВФ посунув дедлайн маяка на липень 2025 року. Наприкінці червня переможцем конкурсу став Олександр Цивінський, але Кабмін всупереч закону відмовлявся призначати його на посаду. Уряд таки призначив Цивінського на посаду директора БЕБ 6 серпня 2025. Отже, маяк виконано із затримкою (невчасно).

**МАЯК №46 Ухвалення Стратегічною інвестиційною радою****Єдиного проєктного портфелю**

(кінець серпня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано

В Програмі МВФ однією з реформ та змін, якій приділяють велику увагу є реформа системи управління публічними інвестиціями. Їй вже було приділено ряд структурних маяків, починаючи з ухвалення дорожньої карти реформи в грудні 2023 року.

Реформа покликана запровадити цілісну, ефективну та прозору систему управління публічними фінансами на національному та регіональному рівнях.

У вересні 2024 року було сформовано пілотний Єдиний проєктний портфель (SPP, Single project pipeline), який формували дуже швидко.

Відповідно до нового структурного маяка, який додали під час 8го перегляду Програми, Стратегічна інвестиційна рада [ухвалила](#) Єдиний проєктний портфель публічних інвестицій на 2026 рік.



МАЯК №47 Мінфін, ДПС та ДМС розроблять операційний план для оновлення ІТ стратегії

(кінець вересня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано

Цим структурним маяком передбачено, що Мінфін разом з ДПС та ДМС розроблять операційний план для впровадження оновленої ІТ стратегії. Стратегія має передбачати важливі кроки з цифровізації, необхідні для впровадження Національної стратегії доходів, яку було ухвалено в кінці 2023 року.

Так, план визначить кроки з цифрової трансформації ДПС та ДМС з фокусом на модернізацію та консолідацію ІТ систем.

Сьогодні окремі заходи зі запобігання ухиленню від сплати податків та мінімізації податкового навантаження мають обмежену ефективність, оскільки ДПС та ДМС використовують різні ІТ системи, що не дозволяють обміну інформації між різними реєстрами та базами даних двох служб. У 2019 році КМУ ухвалив постанову щодо створення єдиної ІТ системи для ДПС та ДМС, але це ніколи не було впроваджено.

При цьому, потреба в консолідації залишилась високою.

Відповідно до наявної інформації, створена група ухвалила операційний план оновлення ІТ стратегії 26 вересня.



МАЯК №48 Ухвалення секторальних стратегій відповідно до реформованої системи УПІ

(кінець грудня 2025 року)

Сфера: фінскальний сектор

Статус: не виконано

Під час сьомого перегляду Програми додався ще один структурний маяк зі впровадження реформи системи управління публічними інвестиціями.

Відповідно до вже ухвалених урядом рішень до кінця 2025 року міністерства мають забезпечити ухвалення секторальних стратегій, в яких буде визначено пріоритети для публічних інвестиційних проєктів.

Це важливо, оскільки для ефективності витрачання обмежених коштів на фінансування публічних інвестиційних проєктів потрібно чітко визначити та узгодити секторальні пріоритети. Відповідно до принципів нової системи УПІ необхідним є зв'язок між стратегіями та бюджетуванням.

Уряд ухвалив вже важливі рішення для впровадження секторальних стратегіях. Відповідно до наявної інформації вже почався процес розробки відповідних стратегій. При цьому, на DREAM очікуються оновлення для потреб управління системою публічних інвестицій.

В червні КМУ затвердив [Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій на 2026-2028 роки](#), який тісно пов'язаний зі Бюджетною декларацією на ці роки. В кінці серпня уряд ухвалив Єдиний портфель проєктів, який також представлений на платформі DREAM. АЛЕ, оскільки досі не ухвалено критерії та підходи до розробки секторальних стратегій, секторальні стратегії не ухвалено, а маяк не виконано вчасно.



МАЯК № 49 Системні держбанки підпадають у сферу роботи Мінфіну.
Несистемні банки у держвласності не рекапіталізуються за рахунок держави
(постійно)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано вчасно, але можливо будуть потрібні додаткові дії

Три банки у власності держави зареєстровані на КМУ (Ощадбанк, Укрексімбанк, Приватбанк). Укргазбанк та Сенс банк - акції держави в особі Мінфіну. На практиці функції акціонера держбанків виконує переважно Мінфін, хоча ключові рішення приймає Уряд з подання Мінфіну.

За час повномасштабної війни націоналізовано Сенс банк (колишній Альфа), PINbank (Перший інвестиційний банк) та Моторбанк. Сенс банк було продано державі за 1 грн ФГВФО в рамках процедури виведення з ринку через санкції проти його власників. Два інші банки передано державі за рішенням ВАКС.

Наразі маяк виконано: всі банки у державній власності окрім PINbank та Мотор Банку є системними і Мінфін відповідає за управління системними банками або безпосередньо або через рішення Уряду розроблені Мінфіном. ПінБанк та Мотор Банк станом на 1 січня 2025 року мали регулятивний капітал нижчий за 200 млн грн і відповідно порушували пруденційний норматив Н1 і також були збитковими за результатами 2024 року та трьох кварталів 2025 року.. Якщо банки не повернуться до прибутковості, для виконання маяку НБУ буде потрібно буде передати їх ФГВФО для врегулювання. 4 лютого 2025 року державні акції ПінБанку було передано до управління Мінрозвитку для можливої передачі Укрпошті для формування банку фінансової інклюзії. Банк фінансової інклюзії може бути створено після введення у дію Закону 4465-IX у червні 2026 року.



МАЯК №50 Незалежна перевірка відповідності та доброчесності членів НКЦПФР

(кінець серпня 2025 року, перенесено з кінця червня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано із затримкою (не виконано станом на кінець серпня 2025 року)

Для зміцнення інституційної основи та ефективності, а також для усунення затримки з початком перевірки відповідності та благонадійності (не виконаний структурний маяк №48), НКЦПФР проведе незалежну перевірку відповідності та благонадійності Голови та членів НКЦПФР.

21 травня в НКЦПФР відбулася зустріч з місією МВФ. Сторони обговорили кілька важливих питань: незалежну перевірку відповідності окремих співробітників Комісії вимогам законодавства, заходи з регулювання потоків капіталу (CFM), а також пріоритетні напрями розвитку інфраструктури фінансових ринків.

Україна не виконала цей маяк вчасно, і в оновленій програмі його дедлайн перенесли на кінець серпня 2025 року. Робота над виконанням відповідного маяка продовжується. [За інформацією ЗМІ](#), постійні затягування та зриви дедлайнів можуть спричинити заміну Руслана Магомедова на посаді голови НКЦПФР.

Станом на кінець серпня не було жодної публічної інформації щодо виконання цього маяка. Тільки 7 жовтня НКЦПФР офіційно [опублікувала](#) короткий звіт із результатом перевірки, що її провів KPMG. Звіт датований вереснем — тобто маяк виконаний невчасно.

Недоліки виявили тільки у сфері врегулювання конфлікту інтересів, але вони не порушують вимог законодавства. Значним недоліком є те, що близька особа одного з членів Комісії займає керівну посаду в одному з найбільших учасників ринку. Незначним недоліком є те, що окремі члени НКЦПФР є членами наглядових органів державних підприємств – емітентів цінних паперів: це може спричинити конфлікт між їх обов'язками регулятора та інтересів наглядових рад держпідприємств.



МАЯК №51 Стимування ризиків критично важливих третіх сторін фінансового сектору

(кінець червня 2026 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: В процесі

Маяк спрямований на посилення контролю НБУ за гібридними моделями банківських послуг зокрема такі де небанківські компанії надають критично важливі для функціонування банку послуги. Тут серед іншого йдеться про модель банку у смартфоні де робота банку (на зразок Монобанку) тісно пов'язана із небанківськими компаніями, які зараз не підлягають регулюванню. Пропонується поширити на них вимоги НБУ щодо ділової репутації та професійної придатності.

Відповідно до червневого Меморандуму про економічну та фінансову політику НБУ у травні 2025 року підготував концепцію нагляду за критично важливими третіми сторонами. До березня 2026 року НБУ повинен прийняти зміни до регуляторних правил, що посилять вимоги до третіх сторін банків та фінансових установ, а до червня ці вимоги повинні набрати чинності. Також передбачено, що якщо наявних повноважень НБУ буде недостатньо, то буде внесено законопроект до Верховної Ради.



МАЯК №52 Підготовка дорожньої карти реформ інфраструктури фінринку для залучення приватного капіталу

(кінець жовтня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: виконано

Дорожню карту мали підготувати НБУ та НКЦПФР. Дорожня карта визначила заходи для:

- подальшої координації та розвитку проєктних портфелів державного, приватного та державно-приватного секторів;
- взаємодії з учасниками ринку щодо реформ інструментів ринку;
- пріоритезації нових ринкових інструментів, зокрема сек'юритизації, іпотечних облігацій, синдікованих кредитів та субпартнерства за кредитами;
- реформування чинних інвестиційних механізмів (включно з JII — спільними інвестиційними ініціативами) та інструментів кредитування (як-от факторинг і лізинг).

Ця дорожня карта створює основу для розвитку глибокого та ефективного фінансового ринку в Україні. Вона спрямована на залучення приватного капіталу через сучасні фінансові інструменти, посилення співпраці між державним і приватним секторами, а також модернізацію інвестиційного середовища. Це критично важливо для економічного відновлення та сталого зростання в умовах післявоєнної відбудови.

Таку Стратегію розвитку фінансового сектору України на виконання цього маяка [затвердили](#) 11 серпня 2025 року.



МАЯК №53 Запровадження європейських та міжнародних стандартів оцінки майна за погодженням з МФО
(кінець грудня 2025 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: не виконано



Українські стандарти оцінки застарілі та потребують узгодження з європейськими (TEGOVA) та міжнародними (IVS) стандартами. Це посилить довіру до оцінки нерухомості та банківського забезпечення як серед бізнесу, так і державних органів, а також сприятиме транскордонним операціям.

Уніфікація стандартів оцінки — необхідна умова для прозорого обігу активів і розвитку фінансових ринків. Вона створює передумови для кращої якості застави, зниження ризиків у банківському секторі та активнішої участі міжнародних інвесторів.

Кроки для виконання маяка:

- Подання до парламенту змін до закону про оцінку — до кінця серпня 2025 року.
- Прийняття закону — до кінця грудня 2025 року.
- Підготовка дорожньої карти впровадження, яка включатиме перехідні положення, регуляторну підтримку, підвищення кваліфікації оцінювачів для фінансових активів (банківські, страхові активи, застава) та створення реєстру оцінок фінансових активів.

У Верховній Раді [готують](#) до першого читання законопроект №13435 від 27.06.2025 “Про оцінку майна”, який має запровадити всі ці необхідні стандарти.

Маяк не виконано вчасно і станом на січень 2026 року законопроект досі не розглянуто в сесійній залі.



МАЯК №54 Подати законодавчі зміни для узгодження сек'юритизації та іпотечних облігацій з міжнародними стандартами та кращими практиками
(кінець березня 2026 року)

Сфера: фінансовий сектор

Статус: в процесі

Потрібно підготувати законодавчі зміни для узгодження рамок сек'юритизації та іпотечних облігацій з міжнародними стандартами. Такі інструменти є ключовими для того, щоб інституційні інвестори могли інвестувати в українські активи, дотримуючись суворих обмежень щодо ризику. Це відкриє доступ до довгострокового капіталу, підвищить довіру до ринку та сприятиме розвитку внутрішнього інвестора.

Таким чином створять механізм, за яким банки зможуть об'єднувати видані кредити в пули і продавати їх інвесторам у вигляді цінних паперів. А виручені "довгі" гроші дозволять видавати нові кредити на довший строк і за нижчими відсотками.

У червні 2025 року Рада з фінансової стабільності схвалила Стратегію розвитку іпотечного кредитування та оновлену стратегію розвитку фінансового сектору, яка включає визначення термінів для covered bonds і сек'юритизації.

У серпні 2025 року Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку оновила Стратегію розвитку фінансового сектору України, в якій серед іншого визначила ініціативи 3.4.1. Упровадження облігацій з покриттям та 3.4.2 Створення механізмів сек'юритизації в Україні. Отже, наразі тривають підготовчі роботи ключових інституцій та регуляторів щодо напрацювання проєктних рішень.



МАЯК №55 Скасувати «правки Лозового» та дозволити САП керувати запитами про екстрадицію та взаємну правову допомогу (Слайд 1/2)

(перенесено на кінець липня 2025 року, перенесено з грудня 2024 року)

Сфера: управління/протидія корупції

Статус: не виконано

Структурний маяк передбачає, зміни до КПК, зокрема щодо:

- надання можливості Генеральному прокурору делегувати САП управління запитами про екстрадицію та взаємну правову допомогу у зв'язку з розслідуванням корупційних злочинів;
- скасування обов'язкового закриття досудових розслідувань у зв'язку зі спливанням строків досудового розслідування після повідомлення про підозру (так звані «правки Лозового»*);
- надання слідчому судді повноваження після закінчення граничного строку та за клопотанням обвинуваченого або потерпілих осіб своєчасно спонукати прокурорів прийняти рішення щодо досудового розслідування (чи то закриття провадження, чи то завершення досудового розслідування), або відмовити у задоволенні клопотання.

Питання скасування «правок Лозового» вже давно стоїть на українському порядку денному. Посли країн «Великої сімки» (G7) ще у [листі](#) від листопада 2023 року до спікера ВРУ зазначили про необхідність скасувати у КПК обмеження щодо строків досудового розслідування до повідомлення про підозру, «щоб запобігти передчасному закриттю справ».

В грудні 2023 року ВРУ лише частково скасувала «правки Лозового». Тож не дивно, що [Меморандум з МВФ від 17.06.2024](#) було доповнено маяком щодо скасування «правок Лозового».

**під «Правками Лозового» розуміють низку змін до Господарського процесуального, Цивільного процесуального, Кримінального процесуального кодексів, а також до Кодексу адміністративного судочинства України та інших нормативно-правових актів, запропоновані народним депутатом Андрієм Лозовим.*



МАЯК №55 Скасувати «правки Лозового» та дозволити САП керувати запитами про екстрадицію та взаємну правову допомогу (Слайд 2/2)

(перенесено на кінець липня 2025 року, перенесено з грудня 2024 року)

Сфера: управління/протидія корупції

Статус: не виконано

В кінці грудня 2025 року Уряд зареєстрував у ВРУ новий законопроект [№12367](#) спрямований на скасування «правок Лозового». Крім того, було зареєстровано ще 3 альтернативні законопроекти ([№12367-1](#), [№12367-2](#), [№12367-3](#)). Водночас 16 січня парламент не підтримав включення в порядок денний жодного з вищезазначених законопроектів.

Варто відзначити різну позицію, яку зайняли зацікавлені сторони щодо вищезазначених законопроектів:

- Бізнес-об'єднання (Спілка українських підприємців, Федерація роботодавців України та ін.) та Торгово-промислова палата України [закликали](#) ВРУ не підтримувати всі вищезазначені законопроекти та запропонували ініціювати широке обговорення з представниками бізнесу, експертами та громадськістю для розробки збалансованих змін, які сприятимуть покращенню доступу до правосуддя без створення додаткових ризиків для бізнесу;
- Натомість НАБУ та САП [підтримали](#) альтернативний законопроект [№12367-3](#), який на їхню думку спрямований на підвищення ефективності досудового розслідування та забезпечення невідворотності покарання за корупційні правопорушення і закликали народних депутатів підтримати його у першому читанні та в цілому.

Терміни виконання маяка вже двічі переносилися. Поточний Меморандум з МВФ (від 19 червня 2025 року) передбачає, що Парламент мав ухвалити відповідні зміни до КПК ще у кінці липня 2025 року. У жовтні 2025 року директор Спеціалізованої антикорупційної прокуратури Олександр Клименко [повідомив](#), що: «*немає жодного прогресу в скасуванні «правок Лозового».*



МАЯК №56 Опублікувати звіт за результатами зовнішнього аудиту НАБУ

(перенесено на кінець липня 2025 року з лютого 2025 року)

Сфера: управління/протидія корупції

Статус: виконано

Питання проведення зовнішнього аудиту НАБУ вже досить давно на українському порядку денному. На необхідності його проведення неодноразово вказував і Міжнародний валютний фонд, і Європейська комісія. У [Меморандумі про економічну та фінансову політику від 5 грудня 2018 року](#) українська сторона пообіцяла до кінця липня 2019 року завершити зовнішній аудит НАБУ. Однак маяк так і не був реалізований.

У межах поточної програми Україна також мала проблеми з аудитом НАБУ. Адже першопочатково він мав бути завершений до кінця вересня 2024 року. Натомість на початку вересня Кабмін лише [затвердив](#) склад Комісії з проведення аудиту діяльності НАБУ (що було визначено як попередній захід у [Меморандумі від 04.10.2024 р.](#)). Аудит НАБУ не вдалося завершити до сьомого перегляду програми тож терміни його виконання були перенесені на кінець липня 2025 року.

Водночас 2 травня 2025 року на сайті КМУ було оприлюднено звіт за результатами зовнішньої незалежної оцінки (аудиту) НАБУ за період з березня 2023 року до листопада 2024 року.

Результати аудиту голова Комісії Роберт Вестбрукс [прокоментував](#) так: “Ми оцінили роботу НАБУ як достатньо ефективну в розслідуваннях і міжнародній співпраці. Загалом ми оцінили діяльність НАБУ як помірно ефективну та надали рекомендації для подальшого підвищення ефективності його діяльності”.

Детально з висновками зовнішнього аудиту НАБУ можна ознайомитися [тут](#).



МАЯК №57 Переглянути процес відбору та призначення членів наглядових рад ДП та прийняти відповідні зміни до підзаконних актів КМУ (Слайд 1/2)

(кінець серпня 2025 року)

Сфера: корпоративне управління в ДП

Статус: виконано із затримкою (не виконано станом на кінець серпня 2025 року)

У березні 2024 року Президент підписав [ЗУ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління» \(№ 3587-IX\)](#), який запустив новий етап реформи корпоративного управління на державних підприємствах (далі — ДП). Наступним етапом є його повна імплементація. Зокрема, уряд прийняв [порядок оцінки](#) досягнення ДП цілей з листів очікувань власника, [порядок звітування](#) наглядових рад, [порядок оцінювання](#) їх діяльності.

У [Меморандумі про економічну та фінансову політику від 21 березня 2025 року](#) українська сторона зобов'язалася у консультаціях із фахівцями МВФ та міжнародними партнерами переглянути процедури відбору і призначення членів наглядових рад ДП і внести зміни до відповідних підзаконних актів КМУ (постанови № 142 і № 143 від 10 березня 2017 р.).

Перший етап перегляду передбачає підвищення ефективності роботи Номінаційного комітету (НК), зокрема шляхом стандартизації документації, що стосується найму на роботу, та підвищення прозорості рішень НК. Водночас буде ухвалено дорожню карту більш суттєвих середньострокових реформ щодо добору членів наглядових рад ДП відповідно до найкращих міжнародних практик, враховуючи статус ДП та результати відбору. Зокрема, дорожня карта буде спрямована на: а) впорядкування та централізацію процедури відбору кандидатів до наглядових рад, зокрема за допомогою узгодженого з МФО процесу моніторингу; б) чітке визначення та розмежування ролей та обов'язків ключових осіб, які приймають рішення; с) підвищення ефективності кожного окремого етапу процесу і, таким чином, скорочення часу на завершення відбору; д) забезпечення належного складу наглядових рад з урахуванням профілю ДП і необхідних компетенцій; е) удосконалення процесу адаптації нових членів правління.



МАЯК №57 Переглянути процес відбору та призначення членів наглядових рад ДП та прийняти відповідні зміни до підзаконних актів КМУ (Слайд 2/2)
(кінець серпня 2025 року)

RRR4U

Сфера: корпоративне управління в ДП

Статус: виконано із затримкою (не виконано станом на кінець серпня 2025 року)

У листопаді 2025 року заступниця Міністра економіки, довкілля та сільського господарства Анна Артеменко [повідомила](#), що Міністерство розробило проєкт постанови про внесення змін до постанов №№142, 143 і 777, які стосуються управління об'єктами державної власності. У Мінекономіки також зазначили, що усі зміни узгоджені з МВФ та ЄБРР.

09 січня 2026 року стало відомо, що Уряд [вдосконалив порядок](#) відбору кандидатів до наглядових рад стратегічних суб'єктів господарювання. Зокрема, запроваджено механізм швидкого відбору та призначення незалежних членів і представників держави. Процедура базується на принципах корпоративного управління ОЕСР (професійність, прозорість та незалежність). Впровадження нових правил дозволить створити дієвий контроль за держпідприємствами та підвищити ефективність управління критичною інфраструктурою в умовах воєнного стану.

Отже, маяк, хоча і не вчасно, але виконаний.



МАЯК №58 Завершити й опублікувати зовнішнє оцінювання НКРЕКП із залученням Секретаріату Енергетичного Співтовариства (1)

(кінець грудня 2025 року, *перенесено з кінця жовтня 2025 року*)

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

Маяк спрямований на посилення незалежності та підзвітності НКРЕКП. Україна зобов'язалася розробити систему підзвітності НКРЕКП, яка передбачає регулярне зовнішнє оцінювання систем управління та незалежності Регулятора.

Таким чином, Уряд України, відповідно до цього структурного маяка, має забезпечити підтримку проведення регулярних зовнішніх оцінок незалежності та систем управління НКРЕКП кожні 2–3 роки. Передбачається, що перша зовнішня оцінка буде здійснена Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, завершена та опублікована до жовтня 2025 року. Важливо також буде врахувати і взяти в роботу отримані рекомендації.

Наприкінці лютого 2025 року на заході RRR4U керівник відділу ECRB Секретаріату Енергетичного Співтовариства Андрей Юріс [підтвердив](#) готовність провести таку оцінку, що включатиме різні аспекти незалежності, зафіксовані в законодавстві ЄС - як відображення у національному законодавстві, так і виконання на практиці. 26 березня [відбулася](#) зустріч представників НКРЕКП з делегацією Секретаріату Енергетичного Співтовариства, де обговорили подальші кроки Регулятора у створенні сприятливого регуляторного середовища для лібералізації енергетичних ринків і виконання міжнародних зобов'язань України.

МВФ у межах 8-го перегляду програми [акцентував](#) увагу на критичній важливості посилення незалежності та підзвітності НКРЕКП. У Меморандумі про економічну та фінансову політику уряд України зобов'язався забезпечити розробку законодавчої бази для впровадження системи регулярних зовнішніх оцінок управлінської спроможності та інституційної незалежності регулятора. Відповідний законопроект має бути ухвалений з урахуванням рекомендацій Секретаріату Енергетичного Співтовариства. З метою узгодження цього процесу із законодавчим графіком, МВФ погодив перенесення структурного маяка щодо публікації зовнішньої оцінки НКРЕКП з кінця жовтня на кінець грудня 2025 року.

21 серпня Секретаріат Енергетичного Співтовариства [опублікував](#) звіт Обсерваторії енергетичного ринку України, де відзначив ризик паралічу НКРЕКП через мінімально необхідну кількість членів (з 1.07.2025 р. діє у складі 4 членів із 7 необхідних, станом на кінець листопада - 6 членів). Зволікання КМУ з призначеннями загрожує незалежності Регулятора, довірі інвесторів та узгодженню законодавства з ЄС.



МАЯК №58 Завершити й опублікувати зовнішнє оцінювання НКРЕКП із залученням Секретаріату Енергетичного Співтовариства (2)
(кінець грудня 2025 року, *перенесено з кінця жовтня 2025 року*)

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

1 листопада Секретаріат Енергетичного Співтовариства [опублікував](#) річний звіт за 2025 рік, де відзначив системні обмеження незалежності НКРЕКП, зокрема її функціонування у статусі центрального органу виконавчої влади, відсутність ухваленого законодавства щодо посилення автономії, фінансову та кадрову залежність від інших органів влади, а також необхідність погодження окремих регуляторних рішень з КМУ, міністерствами та Антимонопольним комітетом України. Додаткові ризики виникають в умовах воєнного стану, коли рішення НКРЕКП можуть бути скасовані іншими органами влади, що було підтверджено обмеженням доступу до ключових даних ринку електроенергії у грудні 2024 року.

В свою чергу, у [листі](#) до Голови НКРЕКП від 26 листопада Секретаріат ще раз наголосив на принциповій позиції, що незалежність регулятора є базовою умовою функціонування інтегрованих енергетичних ринків та виконання *acquis* ЄС. Секретаріат підтримує якнайшвидше ухвалення законодавчих змін для посилення інституційної автономії НКРЕКП, зокрема щодо прозорості та незалежності процедур добору членів Комісії, розширення повноважень у прийнятті рішень і усунення конфліктів інтересів. Окремо висловлено стурбованість положеннями проєкту Державного бюджету на 2026 рік, які можуть підрвати кадрову та фінансову спроможність регулятора, що прямо суперечить вимогам Директиви (ЄС) 2019/944.

8 грудня НКРЕКП [опублікувала](#) повідомлення та розраховує на проведення Секретаріатом Енергетичного Співтовариства незалежної оцінки своєї діяльності та оприлюдненні її результатів для збереження довіри з боку міжнародних партнерів, донорів та інвесторів.

Тим часом, того ж дня у Верховній Раді зареєстровано [законопроєкт](#) №14282 щодо посилення гарантій здійснення повноважень НКРЕКП. Станом на кінець січня проєкт закону опрацьовується комітетами ВРУ. В свою чергу, 18 грудня НКРЕКП [опублікувала](#) повідомлення, в якому наголосила, що запропонований законопроєктом механізм ротації усього складу Регулятора суперечить законодавству ЄС та порушує європейські принципи функціонування регуляторних органів, та закликала провести консультації із Секретаріатом. Також, НКРЕКП було [направлено](#) пропозиції до законопроєкту.

5 січня 2026 року Представництво ЄС в Україні [підтвердило](#), що інституційна й операційна незалежність НКРЕКП, зокрема через прозорі процедури призначення та захист від конфлікту інтересів, є ключовою умовою довіри інвесторів, стабільності енергоринку та прогресу України на шляху до ЄС.

Моніторинг виконання індикаторів Плану України



виконано
вчасно



виконано із
затримкою



в процесі



не виконано



→ План України: головне у січні 2026 року

- За 2025 рік Україна **отримала €10,6 млрд**, у т.ч. €0,6 млрд — грант.
- 02 січня 2026 року набрала чинності [пКМУ № 1771](#), що посилює систему управління, контролю та фінансової прозорості щодо Плану України.
- Невиконані 11 індикаторів за IV квартал 2025 року на **понад €2,6 млрд**. Загалом у 2025 році Україна не виконала індикаторів на **понад €3,9 млрд**.
- За результатами I кварталу 2026 року **Україна може вперше безповоротно втратити біля €0,3 млрд** за невиконання індикатору Плану України щодо збільшення кадрового складу ВАКС з минулого року.
- 13 січня 2026 року Єврокомісія оприлюднила [пропозицію](#) щодо механізму на **€90 млрд на 2026-2027** — Ukraine Support Loan.

✖ Борги за I-III квартали 2025 року становлять ~€1,3 млрд

RRR4U

I квартал 2025:

→ 4.3. Збільшити кадровий склад ВАКС

**~€0,3
млрд**

II квартал 2025:

→ 3.5. Зміни щодо перегляду декларацій доброчесності суддів та їх перевірки

→ 3.8. Реформа цифровізації виконавчого провадження

**~€0,7
млрд**

III квартал 2025:

→ 10.5. Прийняття законодавства для інтеграційного пакету електроенергії

**~€0,3
млрд**



Антирекорд: 11 невиконаних індикаторів за IV квартал 2025 року

RRR4U

- **1.2.** Зміни до законодавства щодо державної служби
- **6.7.** Оцінка та за потреби зміни для розмежування PSO від не-PSO в ДП
- **6.9.** Скасування призупинення дії закону про державну допомогу
- **7.8.** Набрання чинності ЗУ "Про основні засади житлової політики"
- **8.2.** Деретуляція в окремих секторах
- **10.3.** Вдосконалення дозвільних процедур для інвестицій у ВДЕ
- **10.7.** Призначення номінованого оператора ринку е/е
- **10.11** Визначення спеціального статусу НКРЕКП
- **10.14.** Підтримка розвитку ефективного та більш стійкого централізованого теплопостачання
- **11.3.** Набрання чинності закону про безпеку руху та інтероперабельність залізничного транспорту

~**€2,6**
млрд



Ситуація станом на 30 січня

ПЛАН УКРАЇНИ

~€2,6
млрд

! 9 - законопроекти ВР

1.2	№ 13478-1	7.8	№ 12377	10.11	№ 14282
6.7	№ 13620	8.2	№ 14030	10.14	№ 14067
6.9	№ 14345	10.3	№ 14271	11.3	№ 14174

! 2 - рішення органів влади

4.8	НОР	10.7	Номінований оператор ринку е/е
-----	-----	------	-----------------------------------



Карта виконання індикаторів Плану України

RRR4U

	IV 2025	I 2026	II 2026	III 2026	IV 2026
Реформа державного управління	1.2	1.5	1.4	1.3	
Управління державними фінансами / активами	2.6 2.9 6.7 6.9		6.3	6.4	2.4 2.5
Боротьба з корупцією та відмиванням грошей / судова влада	3.3 3.4 3.9 4.8	3.7 3.12	3.10 4.5	3.13	3.14 3.15
Бізнес-середовище / людський капітал	7.8 8.2	8.5	7.7 7.12 7.14 7.18	7.4	7.3 7.9
Енергетика / зелений перехід та охорона довкілля / управління критичними копалинами	10.3 10.7 10.11 10.13 10.14 13.6 15.3	15.8	10.6 10.9 15.7	10.16	10.12
Агропродовольчий сектор / транспорт	11.3	12.6	12.9		11.5 11.8
Децентралізація та регіональна політика		9.3	9.7		
Цифрова трансформація			14.4		
Фінансові ринки	5.6	5.1	5.3 5.5		

Виконано

Виконано із затримкою

В процесі

Не виконано



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на II квартал 2024 року

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

ІНДИКАТОР № 2.2 Схвалення плану цифровізації

Державної митної служби

Мінфін відповідно до положення в НСД ухвалив [Довгостроковий національний стратегічний план](#) цифрового розвитку, цифрової трансформації та цифровізації Держмитслужби в лютому 2024 року

ІНДИКАТОР № 2.3 Схвалення Бюджетної декларації на 2025-2027 роки

Бюджетну декларацію було врешті-решт схвалено 28 червня 2024 року, в останній робочий день кварталу. Ймовірно, це пов'язано з тим, що чекали позитивного рішення Виконавчої ради МВФ щодо четвертого перегляду Програми. Так, макропоказники, на яких ґрунтуються бюджетні показники Декларації на 2025-2027 роки, відрізняються від макропрогнозу МВФ. Бюджетна декларація містить прогнозні доходи, однією зі складових яких є додатковий пакет податкових заходів. Оскільки немає визначеності щодо сум міжнародної підтримки, вона залишається обмеженою, що змусило уряд передбачити зменшення видатків на майже всі функції, окрім оборони, у 2025 році, а в подальші два роки і на оборону також.

ІНДИКАТОР № 2.7 Схвалення Плану заходів з реалізації

Дорожньої карти щодо реформування управління публічними інвестиціями

Підвищення якості управління публічними інвестиціями (УПІ) дозволить більш ощадливо та ефективно використовувати державні кошти в умовах обмежених бюджетних ресурсів. Одним з кроків має стати уніфікація підходів УПІ та конкурсний відбір проєктів для бюджетного фінансування.

План заходів з реалізації Дорожньої карти реформування УПІ було ухвалено [в червні 2024 року](#).

ІНДИКАТОР № 4.2 Призначення нового голови Національного агентства з питань запобігання корупції

13 листопада 2023 року на офіційній вебсторінці Кабінету Міністрів України було оприлюднено [Оголошення про умови та строки проведення конкурсу](#) на посаду Голови Національного агентства з питань запобігання корупції (НАЗК).

За результатом проведеного конкурсного відбору Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27.02.2024 року № 162-р Павлушика Віктора Володимировича було призначено Головою Національного агентства з питань запобігання корупції.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на II квартал 2024 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 6.2 Набуття чинності Закону про корпоративне управління держкомпаній

В лютому 2024 року парламент ухвалив закон, що вдосконалює корпоративне управління в Україні. В березні його підписав президент і закон набув чинності з дня опублікування. Відповідно до ухваленого закону державні компанії повинні мати наглядові ради, повноваження та відповідальність яких були уточнені, уряд має розробити політику державної власності. Також запроваджено механізму комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту.

ІНДИКАТОР № 8.3 Набрання чинності законодавства щодо перегляду правової основи діяльності БЕБ

20 червня Верховна рада ухвалила законопроект №10439, текст якого погоджений з вимогами міжнародних партнерів. 28 червня його підписав президент і закон набрав чинності. Нове законодавство відкриє шлях до оновлення керівництва та детективів БЕБ на прозорих конкурсах. Це дасть шанс перетворити бюро на ефективний орган, що запобігатиме економічним злочинам та схемам, які завдають збитків бюджету.

ІНДИКАТОР № 10.1 Розроблення та затвердження Інтегрованого національного плану з енергетики та клімату

25 червня НПЕК було [схвалено](#) розпорядженням Кабінету Міністрів України, а текст [опубліковано](#) на сайті Мінекономіки. У жовтні [оприлюднено](#) англійську версію НПЕК.

ІНДИКАТОР № 10.15 Прийняття Стратегії термомодернізації будівель на період до 2050 року та Плану заходів з її реалізації

Відповідно до [розпорядження](#) Кабінету Міністрів від 29 грудня 2023 р. № 1228-р затверджено Стратегію термомодернізації будівель України до 2050 року, концепцію Державної цільової економічної програми підтримки термомодернізації будівель до 2030 року, та Операційний план заходів з реалізації у 2024 – 2026 роках, де викладено довгостроковий план поступового оновлення фонду будівель України з урахуванням енергоощадних технологій.

ІНДИКАТОР № 12.8 Ухвалення стратегії з протимінної діяльності до 2033 року та системи пріоритезації територій, що підлягають розмінуванню

Стратегію протимінної діяльності до 2033 року та операційний план до неї на 2024-2026 роки ухвалили [Постановою КМУ](#) 28 червня 2024 року.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на III квартал 2024 року

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 4.1 Збільшення штату співробітників Спеціалізованої антикорупційної прокуратури

У межах виконання цього індикатору Спеціалізованій антикорупційній прокуратурі мало бути надано можливість збільшити чисельність співробітників з 10% до не менше ніж 15% від чисельності співробітників Національного антикорупційного бюро. На виконання цього індикатора Верховна Рада України прийняла законопроект № 10060 від 08.12.2023 року, яким було визначено, що загальна чисельність працівників Спеціалізованої антикорупційної прокуратури складає 15% від встановленої законом граничної чисельності центрального та територіальних управлінь Національного антикорупційного бюро України.

ІНДИКАТОР № 4.4 Набрання чинності змінами до Кримінального кодексу та Кримінального процесуального кодексу

Індикатор виконано невчасно. 29.10.2024 ВРУ прийняла за основу та в цілому проєкт закону № 12039, а 31.10.2024 закон підписаний Президентом та набуває чинності 01.11.2024.

ІНДИКАТОР № 4.6 Затвердження плану заходів з реалізації Стратегії повернення активів на 2023–2025 роки

У межах виконання цього індикатору Кабінет Міністрів України мав прийняти та опублікувати План заходів з реалізації Стратегії повернення активів на 2023–2025 роки. У підсумку 13.08.2024 року [Розпорядженням Кабінету Міністрів України № 759-р](#) було затверджено раніше підготований план заходів з реалізації Стратегії повернення активів на 2024-2025 роки.

ІНДИКАТОР № 7.6 Затвердження комплексної Стратегії демографічного розвитку до 2040 року

30 вересня уряд ухвалив Стратегію демографічного розвитку до 2040 року. Наступний крок до її реалізації — ухвалення детального Плану заходів.

ІНДИКАТОР № 8.1 Прийняття Плану заходів з дерегуляції

На початку вересня Уряд затвердив оновлений [план заходів з Деретуляції](#). Він передбачає 99 заходів, з яких значну частину планується виконати ще цього року. План передбачає переважно скасування ряду дозвільних документів, які на думку розробників плану є застарілими або неактуальними. Також йдеться про супроводження ряду дерегуляційних законопроектів, в тому числі щодо державного контролю (5837) та у сфері ЗЕД (5167). Також є ряд заходів зі вдосконалення чинного регулювання.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на III квартал 2024 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 9.5 Набрання чинності законодавством про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Уряд ухвалив [оновлену ДСРР](#) 13 серпня, в якій визначено нові виклики, а також стратегічні та оперативні цілі.

Водночас не було оновлено [План заходів](#) зі впровадження ДСРР, хоча він по логіці мав би бути також змінений.

ІНДИКАТОР № 10.8 Набрання чинності змінами до Кримінального кодексу та Кримінального процесуального кодексу

НКРЕКП було затверджено наступні процедури та вимоги:

- [Порядок](#) набуття, призупинення і припинення статусу адміністратора передачі даних (постанова від 27.12.2023 р. №2613);
- [Порядок](#) функціонування платформ інсайдерської інформації (постанова від 16.01.2024 р. № 137);
- [Вимоги](#) щодо забезпечення доброчесності та прозорості на оптовому енергетичному ринку (постанова від 27.03.2024 р. №614) (23 серпня 2024 р. НКРЕКП [оприлюднила](#) проект змін до Вимог, збір зауважень та пропозицій тривав до 9 вересня, відкрите обговорення відбудеться 31 жовтня);
- [Порядок](#) подання інформації щодо вчинення господарсько-торговельних операцій з оптовими енергетичними продуктами (постанова від 27.03.2024 р. №618).

2 жовтня Кабінет Міністрів України [схвалив](#) технічне завдання на розробку інформаційної системи для забезпечення виконання функцій НКРЕКП, чим завершив виконання даного індикатора.

ІНДИКАТОР № 15.10 Прийняття та набуття чинності Закону України про запобігання, зменшення та контроль промислового забруднення

У кінці квітня 2024 року Міндовкілля опублікувало [проект](#) концептуальної записки для обговорення. Збір зауважень та пропозицій [тривав](#) до 30 травня. Відповідно до позиції, озвученої Міндовкілля під час громадського обговорення, що відбулось 14 травня 2024 року, [метою та завданням](#) записки є узагальнення усіх наявних відступів від процедур ОВД в єдиному документі, визначення органу, який приймає рішення про такі відступи, періоду застосування відступів та надання аргументації щодо причин їхнього застосування.

18 вересня Міндовкілля [оприлюднило](#) остаточну редакцію Концептуальної записки, що визначає сферу відступів від правил ОВД та CEO.

ІНДИКАТОР №13.1. Прийняття Закону України "Про внесення змін до Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року"

У рамках виконання реформи з покращення планування та забезпечення оптимальних умов для залучення стратегічних інвесторів, одним із кроків є прийняття Закону України "Про внесення змін до Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року".

18 грудня Верховна Рада [прийняла](#) у другому читанні та в цілому оновлену державну програму розвитку мінерально-сировинної бази України до 2030 року. Таким чином, індикатор вважається виконаним.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на IV квартал 2024 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 2.1. Схвалення стратегічного плану цифровізації ДПС

У межах виконання цього індикатору було передбачено прийняття Стратегічного плану цифровізації ДПС з урахуванням рекомендацій, викладених у Національній стратегії доходів до 2030 року.

Наприкінці 2024 року Мінфін опублікував [План](#), що містить заходи, раніше згадані в НСД. Також має бути забезпечена інтеграція з міжнародною системою обміну інформації DAC7.

Стейкхолдерам слід звернути увагу на забезпечення моніторингу виконання ДПС ініціатив, вказаних у документі, адже наразі оцінка ефективності реалізації цього [Плану](#) знаходиться у відповідальності ДПС разом із Мінфіном та Мінцифри.

ІНДИКАТОР № 3.6. Набрало чинності законодавство щодо удосконалення режиму банкрутства

Індикатор є частиною реформ врегулювання неплатоспроможності та виконання судових рішень.

Нове законодавство має бути зосереджено на запобіганні банкрутству та відновленні платоспроможності боржників, своєчасному виявленні ознак кризи на підприємстві, визначенні додаткових можливостей для відновлення платоспроможності компаній та доступності інформації для компаній про механізми запобігання неплатоспроможності та раннього попередження.

19 вересня 2024 року Верховна Рада ухвалила відповідний закон (проект №10143 від 12.10.2023). 22 вересня закон підписав Президент. Закон набув чинності 23 січня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 6.1. Ухвалення політики державної власності та ранжування державних компаній

У березні 2024 року набув чинності закон, що оновив правила управління держпідприємствами (індикатор 6.2). Уряд 29 листопада 2024 року затвердив [Політику державної власності](#).

Політика передбачає основні засади керування державними підприємствами, порядок їх розподілу на ті, що будуть залишені у державній власності, для забезпечення цілей державної політики, а які будуть приватизовано, ліквідовані чи реорганізовані для часткової приватизації. Також визначена категорія підприємств, що залишатимуться у державній власності на час воєнного стану.

27 грудня 2024 року Уряд [протокольним рішенням](#) затвердив переліки державних підприємств за категоріями.

ІНДИКАТОР № 7.5. Затвердження двох стратегій: Стратегії реформування психоневрологічних, інших інтернатних закладів та деінституціоналізації догляду за особами з інвалідністю та людьми похилого віку та Стратегії забезпечення права кожної дитини в Україні на зростання в сімейному оточенні на 2024-2028 роки

Індикатор є частиною реформи для покращення соціальної інфраструктури.

Стратегія забезпечення права кожної дитини в Україні на зростання в сімейному оточенні схвалена розпорядженням Кабміну від 26 листопада 2024 р. № 1201-р. Стратегія реформування інтернатних, психоневрологічних закладів для дорослих схвалена розпорядженням Кабміну від 24 грудня 2024 р. № 1315-р.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на IV квартал 2024 року

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

RRR4U

ІНДИКАТОР № 8.7. Набрання чинності законодавством щодо відновлення заходів ринкового нагляду та контролю за нехарчовою продукцією, у тому числі перевірки безпеки продукції

З метою відновлення заходів ринкового нагляду та контролю нехарчової продукції, у тому числі перевірок безпеки продукції, прийнята та набрала чинність [Постанова](#) Кабміну №261 від 08.03.2024 "Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України від 13 березня 2022 р. № 303 і від 3 травня 2022 р. № 550".

ІНДИКАТОР № 9.6. Набрання чинності законодавства для розвитку містобудування на місцевому рівні

На виконання цього індикатору Кабінетом Міністрів України розроблено [Постанову від 05.03.2024 року № 254](#) «Деякі питання реалізації експериментального проекту щодо створення Єдиного державного реєстру адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад, Єдиного державного реєстру адрес, Реєстру будівель та споруд у складі Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва».

Іншим актом КМУ, а саме [Постановою від 09.08.2024 № 909](#) було унормовано питання реалізації експериментального проекту щодо запровадження Містобудівного кадастру на державному рівні.

[Постановою КМУ від 26.09.2024 № 1111](#) було введено поняття адміністратора Містобудівного кадастру та електронної системи для експериментального проекту, визначено їх повноваження.

Цифровізація містобудівних послуг, зокрема проект із впровадження цифрового Містобудівного кадастру на державному рівні, важлива тим, що фактично об'єднує раніше розосереджену містобудівну документацію, яка існувала на папері у різних органах місцевого самоврядування.

ІНДИКАТОР № 10.2. Запровадження ринкової концепції відновлюваної енергетики

01 березня Кабінет Міністрів схвалив [постанову № 232](#), якою передбачається удосконалення порядку проведення аукціонів з розподілу квоти підтримки для об'єктів ВДЕ.

13 серпня Кабінет Міністрів відповідним розпорядженням [встановив](#) додаткову річну квоту підтримки на 2024 рік у розмірі 110 МВт.

29 листопада Кабмін [затвердив](#) на 2025 рік графік проведення аукціонів із розподілу квот підтримки відновлюваної енергетики, а також прогнозні індикативи квот підтримки ВДЕ до 2029 року.

ІНДИКАТОР № 10.10. Забезпечення незалежності НКРЕКП

Регулятор [розробив](#) План заходів щодо забезпечення своєї незалежності відповідно до міжнародних зобов'язань України.

27 грудня 2023 року НКРЕКП [схвалила](#) проєкт Закону України "Про внесення змін до деяких законів України щодо посилення незалежності Регулятора у сферах енергетики та комунальних послуг". Цим рішенням Регулятор розпочав реалізацію [Плану заходів](#).

Законом [№3915-IX](#) від 21.08.2024 внесено зміни до Закону [№3354-IX](#) "Про правотворчу діяльність", чим звільнено НКРЕКП від юстування рішень. Таким чином знято конфлікт із положенням ч. 6 статті 14 закону про НКРЕКП. Втім, Закон "Про правотворчу діяльність" лише набрав чинності, але більшість положень, зокрема щодо функціональної незалежності НКРЕКП вводиться в дію через рік після припинення воєнного стану.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на IV квартал 2024 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 11.1. Прийняття оновленої Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року

Стратегія спрямована на досягнення таких цілей, які відповідають вимогам Плану України:

- відновлення та розвиток конкурентоспроможної та ефективної транспортної системи, інтегрованої до Транс'європейської транспортної мережі (TEN-T);
- якісні пасажирські перевезення та безперешкодна мобільність;
- безпечний для людини та навколишнього природного середовища енергоефективний транспорт з курсом на декарбонізацію;
- інституційна спроможність, людський капітал та ефективне управління.

Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року та операційний план заходів з її реалізації у 2025-2027 роках були ухвалені Кабінетом Міністрів 27 грудня 2024 року ([постанова №1550](#)).

ІНДИКАТОР № 11.2. Прийняття Стратегії розвитку та розбудови прикордонної інфраструктури з країнами-членами Європейського Союзу та Молдовою до 2030 року

24.12.2024 КМУ [Розпорядженням № 1337-р](#) схвалив Стратегію і операційний план заходів з її реалізації у 2024-2030 роках.

Стратегія має на меті побудову 17 та модернізацію 29 пунктів пропуску з країнами ЄС та Молдовою. Україна також має на меті укласти угоду про спільний контроль з кожною країною-сусідом ЄС. Проект «Черга» має поширитися на всі автомобільні пункти пропуску. Крім цього, мають бути закуплені та введені в дію перші в Україні сканери для огляду залізничного рухомого складу.

Сумніви у можливості реалізації викликає захід з реконструкції українських залізничних колій під європейський стандарт. Так, якщо за 2024 рік було реконструйовано близько 3 км колій, то уже через два роки цей показник має скласти 100 км. Зважаючи на високу вартість та хронічний брак фінансування втілення заходу може викликати труднощі.

ІНДИКАТОР № 12.1. Ухвалення Стратегії розвитку сільського господарства та сільських територій на період до 2030 року

Уряд затвердив [остаточний варіант](#) Стратегії 15 листопада 2024 року.

Стратегія спрямована на досягнення продовольчої безпеки, забезпечення стійкості сільськогосподарського сектору, ефективне використання земель.

ІНДИКАТОР № 12.5. Закон про Державний аграрний реєстр набув чинності

Індикатор є частиною реформи, що покликана вдосконалити офіційний публічний електронний реєстр фермерських господарств.

19 вересня 2024 року Верховна Рада ухвалила закон, який 17 жовтня підписав Президент [закон](#).

ІНДИКАТОР № 13.1. Прийняття Закону України "Про внесення змін до Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року"

У рамках виконання реформи з підвищення інвестиційної привабливості України, одним із кроків є прийняття Закону України "Про внесення змін до Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року".

18 грудня Верховна Рада [прийняла](#) у другому читанні та в цілому оновлену державну програму розвитку мінерально-сировинної бази України до 2030 року.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на I квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 1.1. Набрання чинності законодавства щодо реформи оплати праці на державній службі

Індикатором 1.1. передбачено набрання чинності законодавства, що відповідає принципам державного управління, викладеним у програмі ОЕСР SIGMA. Реформа передбачає:

- впровадження оплати праці на основі класифікації посад за функціоналом;
- розділення заробітної плати на гарантовану частину та варіативну частину;
- зниження надбавки за вислугу років з 50% до 30%.

Частково відповідні зміни на 2024 рік було вже впроваджено [Постановою КМУ](#) “Питання оплати праці державних службовців на основі класифікації посад у 2024 році”. Водночас системно ці зміни визначені саме Законом: відповідний законопроект № [8222](#) було прийнято за основу ще 28 липня 2023 року, а в цілому його ухвалили 11 березня 2025 року, направлено на підпис Президента 17 березня. Президент [підписав](#) законопроект лише 3 червня. Набрання чинності законом дозволило уряду ухвалити дві постанови 6-го червня:

- [Про затвердження](#) Порядку формування фонду оплати праці державних службовців у державному органі
- [Про внесення змін](#) до постанови Кабінету Міністрів України від 29 грудня 2023 р. № 1409.

Тому індикатор виконано, але із затримкою.

ІНДИКАТОР № 4.7. Набрання чинності законом щодо реформування АРМА

Для реалізації цього індикатора пропонується прийняти Закон, що реформує Національне агентство з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА), з подальшим набранням чинності. Закон має зосереджуватися на:

- прозорій та заснованій на заслугах процедурі відбору керівника агентства;
- незалежній зовнішній системі оцінки ефективності;
- прозорій процедурі управління та продажу арештованих активів.

ВРУ ухвалила його в цілому 18 червня 2025 року. При цьому ухвалений Радою закон мав затримку у промультгації — Голова Верховної Ради України підписав закон 15.07.2025, а Президент України — 27.07.2025.

30.07.2025 Закон України № [4503-IX](#) набув чинності, що означає, що відповідний **індикатор було виконано із затримкою**.

ІНДИКАТОР № 9.1. Набрання чинності законодавством щодо реформування територіальної організації виконавчої влади

Законодавство для виконання цього індикатора має зосереджуватися на переформатуванні місцевих державних адміністрацій (МДА) в органи префектурного типу з метою організації домірної системи забезпечення законності в діяльності органів місцевого самоврядування, забезпечення координації територіальних органів центральних органів виконавчої влади при реалізації державної політики на місцях.

08.10.2025 року законопроект № [14048](#) було прийнято ВРУ в першому читанні. 05.11.2025 року ВРУ прийняла законопроект № [14048](#) в цілому. 10 листопада законопроект було підписано Президентом України, а 12 листопада він набув чинності як Закон України [4677-IX](#). Норми Закону буде введено в дію через 12 місяців з дня припинення чи скасування воєнного стану. Таким чином, **індикатор вважається виконаним із затримкою**.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на I квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 6.6. Ухвалити дорожню карту з розділення зобов'язань щодо надання публічних послуг (PSO) та інших активностей

Необхідно ухвалити Урядом і опублікувати дорожню карту обов'язкового структурного відокремлення діяльності з виконання спеціальних обов'язків (PSO, public service obligations) та діяльності, не пов'язаної з виконанням спеціальних обов'язків для всіх держкомпаній, на яких покладені спеціальні обов'язки.

План заходів щодо розмежування діяльності суб'єктів господарювання державного сектору економіки, на яких покладено виконання спеціальних обов'язків, з виконання таких обов'язків та діяльності, не пов'язаної з їх виконанням, ухвалено Кабінетом Міністрів 04 квітня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 7.2. Набрання чинності законом про дошкільну освіту

Сьогодні однією з перешкод діяльності бізнесу є нестача робочої сили. При цьому, дослідження показують, що рівень участі жінок в робочій силі залишається нижчою, ніж в багатьох розвинутих країнах. Однією з причин є відсутність доступності до якісної дошкільної освіти.

Саме тому, одним з індикаторів Плану України визначено реформу, покликану поліпшити доступність до якісної дошкільної освіти, щоб залучити жінок з дітьми дошкільного віку до ринку праці.

Відповідний закон було вже ухвалено парламентом в червні 2024 року. Він регулює визначені в Плані України питання, що може вважатись виконання цього індикатора. Закон набув чинності з 1 січня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 7.11. Ухвалення Стратегії розвитку культури України

В Україні бракує цілісної політики з розвитку культури України, тоді як відповідні питання зараз можна віднести до безпекових. Ці питання кілька разів піднімались під час громадських консультацій щодо підготовки Плану України.

Так, відповідно до Плану уряд зобов'язався ухвалити Стратегію розвитку культури України.

Профільне Міністерство влітку запросило експертів та науковців для надання рекомендацій до майбутнього проєкту Стратегії. В грудні відбулись перші обговорення проєкту Стратегії.

В лютому 2025 року Міністерство провело кілька громадських обговорень Стратегії. В березні текст Стратегії було фіналізовано.

КМУ вчасно схвалив Стратегію розвитку культури (28 березня 2025 року).

ІНДИКАТОР № 9.4. Набрання чинності законодавством про публічні консультації з питань державної політики

Індикатором передбачено набрання чинності Закону України «Про публічні консультації» з його застосуванням протягом 12 місяців з дати припинення або скасування воєнного стану в Україні. Закон запустить правовий механізм проведення публічних консультацій під час формування та реалізації державної політики, розв'язання питань місцевого значення, що створить передумови для узгодженого, ефективного та результативного прийняття політичних рішень.

Відповідний законопроект було ухвалено в червні 2024 року. В жовтні закон нарешті було підписано Президентом.

Як і було передбачено в Плані України, пропонується, що цей законопроект набуде чинності через 12 місяців з дня припинення або скасування воєнного стану.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на I квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 12.3. Автоматизована система публічного моніторингу земельних відносин введена в експлуатацію. Проведена масова оцінка земель

Індикатор передбачає впровадження автоматизованої системи моніторингу земельних відносин та проведення масової оцінки земель.

Необхідна нормативна база щодо обох складових індикатора була прийнята у 2023 році. В обмеженому обсязі публічний [моніторинг](#) угод із землею працює з 2021 року, і в повному обсязі повинен запрацювати до кінця березня, але на 24 березня його не оприлюднено.

В кінці березня 2025 року запрацював [портал автоматизованої системи публічного моніторингу](#) земельних відносин і станом на 28 квітня 2025 року працює в тестовому режимі із неповним функціоналом.

ІНДИКАТОР № 12.7. Ухвалено довгостроковий план розвитку іригаційної системи України

План розвитку іригаційної системи з планом ставить амбітну ціль: він буде використовувати метод повних економічних переваг, узгоджений із управлінням водними ресурсами на басейновому підході, на основі оцінки впливу на довкілля та стратегічної екологічної реформи.

[Довгостроковий план розвитку іригаційного комплексу України до 2050 року та план заходів з його виконання до 2030 року](#) затверджено на засіданні уряду 25 березня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 13.5. Оновлення електронного кабінету надрокористувача

На виконання реформи Державна служба геології та надр має оновити електронний кабінет надрокористувача, діджиталізувати вторинну геологічну інформацію та забезпечити видачу цифрових спецдозволів на користування надрами.

28 березня 2023 р. Міндовкілля відповідним [наказом](#) затвердило Положення про електронний кабінет надрокористувача, яким визначаються загальні засади його функціонування. 19 травня 2023 р. Кабінет Міністрів [затвердив](#) Порядок ведення, функціонування та доступу до інформації єдиної державної електронної геоінформаційної системи користування надрами, розроблений на виконання Закону від 01.12.2022 р. №2805-IX.

В частині діджиталізації [реалізовано](#) першу фазу проєкту з ЄБРР – придбано необхідне технічне обладнання, програмне забезпечення та відскановано перших 6 тис. книг геологічних звітів, які опубліковано на інтерактивній мапі.

Із 1 квітня [розпочалася](#) промислова експлуатація Державного реєстру спеціальних дозволів на користування надрами ([наказ ДГН](#)). Таким чином, індикатор вважається виконаним — попри те, що на час дії воєнного стану доступ до ресурсу тимчасово обмежений, за винятком правоохоронних органів, органів державної влади та місцевого самоврядування.

ІНДИКАТОР № 14.1. Затвердження нового плану розподілу та використання радіочастот в Україні

Постанова Кабінету Міністрів має набрати чинності та визначати радіотехнології, дозволені до використання в Україні, з визначенням смуг радіочастот і радіослужб, яким вони відповідають, а також терміни припинення їх розробки та використання, а також перелік перспективних радіотехнологій для впровадження в Україні з визначенням смуг радіочастот і радіослужб, яким вони відповідають, а також умов їх впровадження відповідно до acquis.

Уряд прийняв необхідну постанову № 1253 01 листопада 2024 року, отже індикатор можна вважати виконаним.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на I квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 14.2. Набуття чинності законодавства щодо посилення спроможностей кіберзахисту державних інформаційних ресурсів та об'єктів критичної інформаційної інфраструктури

Мають набрати чинності нормативно-правові акти для узгодження з Директивами NIS та NIS2.

Акти мають фокусуватися на таких сферах:

- врегулювання виконання заходів, спрямованих на створення належної правової бази для здійснення заходів із запобігання, виявлення та припинення актів агресії в кіберпросторі в умовах війни рф проти України;
- посилення рівня захисту державних інформаційних ресурсів та критичної інформаційної інфраструктури від кібератак;
- комплексне удосконалення нормативно-правової бази у сфері кібербезпеки та захисту інформації для посилення можливостей національної системи кібербезпеки щодо протидії кіберзагрозам.

Відповідний закон №4336-IX набрав чинності 20 квітня 2025 - із тритижневим запізненням.

ІНДИКАТОР № 14.3. Затвердження плану заходів щодо переведення публічних послуг в електронну форму до 2026 року

Для цього варто розробити та прийняти Розпорядження Кабінету Міністрів про затвердження плану заходів щодо переведення публічних послуг в електронну форму до 2026 року з подальшим набуттям чинності.

План заходів має бути зосереджений на таких основних сферах: відновлення; освіта; охорона здоров'я; сервіси для ветеранів; сервіси для військових; митниця; соціальна сфера.

21 березня 2025 року на своєму засіданні КМУ схвалив розпорядженням [План заходів](#).

ІНДИКАТОР № 15.2. Набуття чинності Законом "Про основні засади державної кліматичної політики"

Прийняття рамкового кліматичного закону важливе з огляду на необхідність приведення законодавства у відповідність до вимог права ЄС, зокрема Регламенту (ЄС) 2021/1119, що встановлює основу для досягнення кліматичної нейтральності, та Регламенту (ЄС) 2018/1999 про управління Енергетичним Союзом та пом'якшення наслідків зміни клімату, а також з метою виконання плану заходів з виконання рекомендацій Європейської Комісії, представлених у Звіті про прогрес України в рамках Пакета розширення ЄС 2023 року, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів від 09.02.2024 р. №133-р.

8 жовтня 2024 року Верховною Радою України прийнято в цілому Закон "Про основні засади державної кліматичної політики" (реєстр. [№11310](#)), внесений Кабінетом Міністрів наприкінці травня 2024 року, а 25 жовтня Закон підписано Президентом.

Закон [набрав чинності](#) з дня, наступного за днем його опублікування (30 жовтня 2024 р.), крім статей 14 та 21.

ІНДИКАТОР № 15.5. Затвердження Плану дій щодо створення національної системи торгівлі квотами на викиди парникових газів

Розроблення та подання Міндовкіллям проєкту розпорядження про затвердження плану заходів щодо створення національної системи торгівлі квотами на викиди парникових газів (СТВ) [передбачено](#) планом пріоритетних дій Уряду на 2024 рік.

У листопаді на сайті Міндовкілля [опубліковано](#) проєкт плану заходів щодо створення СТВ. 30 грудня 2024 року Міндовкілля оголосило про завершення процедури громадського обговорення. 21 лютого 2025 року Уряд [затвердив](#) план впровадження СТВ.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на II квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 5.4. Покращення у сфері вирішення проблеми непрацюючих кредитів (NPL)

Має бути затверджена Стратегія врегулювання непрацюючих кредитів, розроблена відповідно до чинного законодавства ЄС. Стратегія має бути направлена на такі основні сфери:

- посилення пруденційних вимог;
- обмін даними про проблемні кредити;
- огляд потенційних перешкод і розробка заходів для покращення основи для реструктуризації та врегулювання проблемних кредитів.

Стратегію врегулювання непрацюючих кредитів затвердили у вигляді окремого розділу Стратегії з розвитку кредитування.

ІНДИКАТОР № 7.1. Набуття чинності законом про професійну освіту

Закон про професійну освіту має визначати справедливі правила функціонування суб'єктів освітньої діяльності на ринку освітніх послуг у сфері професійної освіти. Він також має розширити інституційні спроможності суб'єктів освітньої діяльності у наданні формальної та неформальної професійної освіти. Йдеться також про важливість врегулювати відносини закладів професійної освіти, національних/локальних та міжнародних стейкхолдерів для сталого розвитку людського капіталу в Україні.

Представлений у квітні 2024 року Міністерством освіти та науки [законопроект](#) про професійну освіту не відповідав всім цим положенням. Тому було підготовлено оновлену версію законопроекту. Верховна Рада ухвалила за основу проект Закону України «Про професійну освіту» ([№ 13107-д](#)) 16 квітня 2025 року.

21 серпня 2025 року законопроект нарешті було ухвалено депутатами і в той же день відправлено на підпис Президента. Президент підписав закон 09 вересня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 7.10. Ухвалення постанови КМУ про закупівлі соціальних послуг

Постанова має передбачати:

- перехід від фінансування установ до моделі закупівлі соціальних послуг, орієнтованої на результат;
- запровадження механізму закупівлі окремих соціальних послуг у зареєстрованих державних та приватних надавачів соціальних послуг на основі встановлених стандартів соціальних послуг та критеріїв для надавачів.

КМУ ухвалив відповідну Постанову 25 червня 2025 року.

ІНДИКАТОР № 8.4. Прийняття стратегії МСП та плану заходів з її реалізації

Уряд схвалив [Стратегію відновлення, сталого розвитку та цифрової трансформації малого і середнього підприємництва на період до 2027 року](#) та Операційний план до неї 30 серпня. У Стратегії передбачено чотири стратегічних цілі з відновлення та полегшення бізнесу, сприяння інноваціям та зеленому переходу, розвитку освіти та культури підприємництва, посилення конкурентоспроможності на внутрішньому та зовнішньому ринку.

Показники реалізації програми серед іншого пропонують до 2027 року зростання експорту товарів до 60 млрд євро з яких 35 млрд євро будуть йти до ЄС шляхом зростання кількості експортерів МСП до 35 тис. Також передбачається зниження безробіття до 11% та зростання частки реалізації через електронну торгівлю до 20%. У сфері науки та освіти йдеться про підвищення наукомісткості ВВП до 0,7% через зростання витрат на наукову діяльність до 470 млн євро та 1,7 млн підприємців, що підвищили кваліфікацію повністю або частково за державний кошт.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на II квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 9.2. Дослідження щодо необхідних заходів для надання територіальним громадам статусу юридичної особи

Йдеться про схвалення та публікацію на веб-порталі МінВідновлення дослідження щодо необхідних заходів для надання територіальним громадам статусу юридичної особи.

13 червня в Міністерстві розвитку громад та територій України відбулася [презентація дослідження «Громада як юридична особа публічного права»](#). У дослідженні розкриваються підстави, наслідки закріплення за громадами цього статусу, а також пропозиції щодо законодавчих змін для імплементації такого рішення.

ІНДИКАТОР № 10.4. Впровадження Дорожньої карти процесу відокремлення надбавки за відновлювану енергію від тарифу на передачу

Відповідно до [Плану України](#), розробку Дорожньої карти процесу відокремлення надбавки на відновлювану енергію від тарифу на передачу із визначенням необхідних законодавчих актів та термінів впровадження покладено на НКРЕКП (за згодою).

18 лютого Уряд [затвердив](#) План пріоритетних дій на 2025 рік, відповідно до якого НКРЕКП у разі згоди має в червні 2025 року надати проєкт розпорядження щодо затвердження дорожньої карти.

За результатами розгляду на засіданні Урядового комітету 28 травня 2025 року, доопрацьований [проєкт розпорядження](#).

25 червня Кабінет Міністрів [затвердив](#) Дорожню карту відокремлення надбавки на відновлювану енергію від тарифу на послуги з передачі електричної енергії та план заходів щодо реалізації Дорожньої карти відокремлення надбавки на відновлювану енергію від тарифу на послуги з передачі електричної енергії на 2025 і 2026 роки.

ІНДИКАТОР № 13.3. Оприлюднення пакета інвестиційних проєктів з видобутку критичної сировини

Необхідно опублікувати портфоліо інвестиційних проєктів у видобувній галузі щодо критичних сировинних ресурсів, підготувати та просувати перелік ділянок надр, що пропонуються через механізм електронних аукціонів та угод про розподіл продукції (УРП) для твердих корисних копалин.

Постановою КМУ від 14 лютого 2023 р. № 132 [затверджено](#) перелік ділянок надр (родовищ), які мають стратегічне значення для сталого розвитку економіки та обороноздатності держави, що надаватимуться у користування шляхом проведення конкурсів на укладення угод про розподіл продукції.

15 серпня 2024 року Державна служба геології та надр України [опублікувала](#) до обговорення відповідний проєкт постанови КМУ. Крім того, у 2024 році було [опубліковано](#) Портфоліо критичної сировини України з переліком інвестиційних можливостей у цій галузі, а також [презентація](#) "Ukraine: Mining Investment Opportunities".

04 березня 2025 року Держгеонадр [опублікувала](#) новий проєкт постанови Кабінету Міністрів. Додатки включають два переліки ділянок надр — ті, що надаватимуться у користування через е-аукціони, та ті, що надаватимуться у користування шляхом проведення конкурсу на укладення УРП. Другий список практично повністю дублює чинну постанову КМУ від 14 лютого 2023 р. № 132, за винятком однієї ділянки (калійні солі), яку пропонують замінити іншою. 9 квітня [опубліковано](#) доопрацьований аналіз регуляторного впливу.

14 липня 2025 року КМУ [затвердив](#) переліки критичних і стратегічних мінералів, а також 60 ділянок надр для аукціонів і 26 ділянок для конкурсів УРП. Крім того, на сайті Держгеонадр [розмістили](#) портфель інвестиційних проєктів з видобутку критичної сировини, що відповідно до [дашборду](#) Мінекономіки з моніторингу виконання індикаторів Плану України вважається виконанням індикатора.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на II квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 13.4. Запуск міжнародних конкурсів на укладення угод про розподіл продукції (УРП) та забезпечення їх прозорості

Необхідно розпочати міжнародні конкурси щодо укладення угод про розподіл продукції (УРП) з використанням типових умов цих угод, затверджених та оприлюднених КМУ. Прозорість конкурсів та самих УРП забезпечується через відкритий доступ до умов та змісту угод.

Постановою Кабінету Міністрів України від 14 лютого 2023 р. № 132 [затверджено](#) перелік ділянок надр (родовищ).

8 квітня Кабінет Міністрів погодив пропозиції Міжвідомчої комісії з організації укладення та виконання УРП стосовно проведення конкурсу на укладення угоди про розподіл вуглеводнів, які видобуватимуться на [Межигірській](#) та [Свічанській](#) ділянках *нафтогазоносних надр*.

18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. В документі [заплановано](#) на грудень 2025 року розроблення та подання Кабінетові Міністрів України законопроекту про забезпечення законодавчого механізму надання у користування ділянок надр (родовищ) корисних копалин на умовах УРП (крім вуглеводнів) (Зміни до Закону “Про угоди про розподіл продукції”).

13 серпня Кабінет Міністрів [оголосив](#) новий конкурс на укладення угоди про розподіл вуглеводнів у межах Межигірської ділянки, а 27 серпня Урядом [оголошено](#) про початок конкурсу на укладення угоди про розподіл продукції на ділянці «Добра» у Кіровоградській області. Відповідно до рішення, протягом двох місяців буде опубліковане оголошення про конкурс, а прийом заяв триватиме три місяці, після чого відбудеться визначення переможця. Зважаючи на це, індикатор вважаємо виконаним із затримкою.

ІНДИКАТОР № 15.6. Відновлення обов'язкової системи МЗВ

Індикатор спрямований на виконання реформи щодо запровадження ринкових механізмів ціноутворення на викиди. Для покращення системи МЗВ, а також з урахуванням особливостей воєнного часу Кабінет Міністрів на засіданні 14 листопада 2023 р. [ухвалив](#) постанову № 1203, якою удосконалюються вимоги до моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів в Україні.

Як [зазначається](#), змінами удосконалюються процеси МЗВ і спрощуються вимоги для операторів на строк дії воєнного стану. Зокрема, вдвічі збільшуються терміни подання планів моніторингу у разі наявності змін; продовжується «перехідний період», коригуються вимоги до лабораторії. 01 жовтня Міндовкілля спільно із GlZ [запустила](#) тренінгові сесії щодо МЗВ для операторів установок, консультантів, верифікаторів та інших зацікавлених осіб. Зазначається, що тренінгові сесії були ініційовані у зв'язку зі змінами у законодавстві у сфері МЗВ, які відбулись у 2023 році, а також відсутністю обов'язкової звітності у відповідній сфері під час війни, що призвело до обмеженого досвіду операторів установок. Тому Міндовкілля прийняло рішення про організацію відповідних заходів для забезпечення розуміння процесів та виконання своїх завдань усіх стейкхолдерів.

21 листопада Верховна Рада у першому читанні схвалила законопроект [№12131](#), яким передбачено відновлення обов'язкової системи МЗВ. 8 січня 2025 року Закон [прийнято](#) у другому читанні та в цілому. Акт [набрав чинності](#) 1 лютого 2025 року



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на III квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 3.2.1 Набрання чинності Законом про нові суди для розгляду адміністративних справ, початок прозорого відбору суддів

Парламентом 26.02.2025 схвалено в цілому законопроект № [12368-1](#). Таким чином, в Україні мають утворитися Київський міський окружний адміністративний суд як суд першої інстанції та Київський міський апеляційний адміністративний суд, який виконуватиме роль суду апеляційної інстанції.

Після консультацій з Вищою радою правосуддя, яка 29 квітня 2025 року підтримала законопроект, 19 травня 2025 року Президент подав до ВРУ проект Закону № [13302](#) про утворення судів. Закон прийнято 16 вересня 2025 року, чинності набув 2 жовтня 2025 року. 29 жовтня 2025 року Вища кваліфікаційна комісія суддів України оголосила конкурс на 27 посад суддів: 17 – в окружному суді, 10 – в апеляційному. Індикатор виконано із затримкою.

ІНДИКАТОР № 8.8. Прийняття гармонізованих стандартів для трьох груп промислової продукції

Необхідно прийняти для 3-х груп промислових товарів (машини, електромагнітна сумісність обладнання, низьковольтне електрообладнання) методом перекладу. За даними УкрНДНЦ, прийнятими методом перекладу та чинними є ряд стандартів щодо [електромагнітної сумісності](#), [машин](#) та [низьковольтного обладнання](#). Таким чином, індикатор вважаємо виконаним.

ІНДИКАТОР № 13.2. Публікація звіту за підсумками верифікації запасів стратегічних корисних копалин в Україні

Індикатор спрямований на покращення планування та забезпечення оптимальних умов для залучення стратегічних інвесторів. На виконання індикатора Державна служба геології та надр має опублікувати звіт про верифікацію/переоцінку запасів критичних корисних копалин в Україні з урахуванням міжнародних систем класифікації, а результати повинні бути відкритими для інвесторів.

19 вересня 2025 року Держгеонадра [опублікувала](#) “Звіт про верифікацію запасів стратегічних і критичних корисних копалин” з урахуванням Рамкової класифікації ресурсів Організації Об’єднаних Націй (РК ООН).

ІНДИКАТОР № 15.9. Прийняття Національного плану управління відходами до 2033 року

Індикатор передбачає прийняття розпорядження Кабінету Міністрів "Про затвердження Національного плану управління відходами України до 2033 року".

Такий план [затверджено](#) розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1353-р. 08 серпня Кабінет Міністрів [схвалив](#) зміни до Плану України, якими передбачено перенесення дедлайну індикатора на 3-й квартал 2025 р. Таким чином, індикатор вважається уже виконаним.

ІНДИКАТОР № 5.2. Набрання чинності законодавством з питань продажу банків державного сектору

Індикатор передбачає набрання чинності змін до правил продажу банків, що належать державі. Зокрема пропонується оновити Закон №4524-VI, що визначає особливості продажу пакетів акцій державних банків. Оновлене законодавство повинне дозволяти продаж міноритарних та мажоритарних пакетів акцій банків так і банків в цілому відповідно до пріоритетів визначених міжнародними партнерами. На виконання індикатору в жовтні 2024 року набув чинності [Закон 3983-IX](#) Про особливості продажу пакетів акцій, що належать державі у статутному капіталі банків. У оновленому моніторингу Мінекономіки цей індикатор позначено як виконаний.

В зміненому Плані України перенесено виконання цього індикатора на третій квартал 2025 року.



Стан виконання індикаторів ПУ, призначених на III квартал 2025 року

RRR4U

Повні огляди виконання доступні тут: rrr4u.org/analytics

ІНДИКАТОР № 8.8. Прийняття гармонізованих стандартів для трьох груп промислової продукції

Необхідно прийняти для 3-х груп промислових товарів (машини, електромагнітна сумісність обладнання, низьковольтне електрообладнання) методом перекладу.

За даними УкрНДНЦ, прийнятими методом перекладу та чинними є ряд стандартів щодо [електромагнітної сумісності](#), [машин](#) та [низьковольтного обладнання](#). Таким чином, індикатор вважаємо виконаним.

ІНДИКАТОР № 13.2. Публікація звіту за підсумками верифікації запасів стратегічних корисних копалин в Україні

Індикатор спрямований на покращення планування та забезпечення оптимальних умов для залучення стратегічних інвесторів. На виконання індикатора Державна служба геології та надр має опублікувати звіт про верифікацію/переоцінку запасів критичних корисних копалин в Україні з урахуванням міжнародних систем класифікації, а результати повинні бути відкритими для інвесторів.

19 вересня 2025 року Держгеонадра [опублікувала](#) [“Звіт про верифікацію запасів стратегічних і критичних корисних копалин”](#) з урахуванням Рамкової класифікації ресурсів Організації Об’єднаних Націй (РК ООН). В документах охарактеризована ресурсна база незаліцензованих родовищ і ділянок надр з покладами стратегічних корисних копалин.

ІНДИКАТОР № 15.9. Прийняття Національного плану управління відходами до 2033 року

Індикатор передбачає прийняття розпорядження Кабінету Міністрів "Про затвердження Національного плану управління відходами України до 2033 року".

Такий план [затверджено](#) розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2024 р. № 1353-р. 08 серпня Кабінет Міністрів [схвалив](#) зміни до Плану України, якими передбачено перенесення дедлайну індикатора на 3-й квартал 2025 р. Таким чином, індикатор вважається уже виконаним. Національний план управління відходами підлягає перегляду кожні 4 роки з дати набрання чинності.

ІНДИКАТОР № 5.2. Набрання чинності законодавством з питань продажу банків державного сектору

Індикатор передбачає набрання чинності змін до правил продажу банків, що належать державі. Зокрема пропонується оновити Закон №4524-VI, що визначає особливості продажу пакетів акцій державних банків. Оновлене законодавство повинне дозволяти продаж міноритарних та мажоритарних пакетів акцій банків так і банків в цілому відповідно до пріоритетів визначених міжнародними партнерами. На виконання індикатору в жовтні 2024 року набув чинності [Закон 3983-IX](#) Про особливості продажу пакетів акцій, що належать державі у статутному капіталі банків. У оновленому моніторингу Мінекономіки цей індикатор позначено як виконаний.

В зміненому Плані України перенесено виконання цього індикатора на третій квартал 2025 року.



Індикатор № 4.3. Збільшити кадровий склад Вищого антикорупційного суду (СЛАЙД 1/4)

(I квартал 2025 року)

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей

Статус: не виконано

Планом України було пропоновано збільшити кількість суддів Вищого антикорупційного суду (ВАКС) шляхом відновлення роботи Громадської ради міжнародних експертів (ГРМЕ). Для виконання цього заходу необхідно збільшити штатну чисельність суддів ВАКС на 60%, апарату ВАКС — на 40%.

Цей індикатор варто розглядати у тісному взаємозв'язку з іншими, що стосуються посилення спроможності антикорупційних інституцій, аби забезпечити останні можливістю справлятися з обсягами роботи у розумний термін без перенавантажень.

Ще на початку утворення суду, у 2018 році, Вища рада правосуддя (ВРП) погодила штатну чисельність ВАКС у складі 39 посад суддів, у тому числі 12 посад суддів в Апеляційній палаті.

У 2023 році до ВРП надійшли звернення Голови ВАКС із проханням збільшити кількість суддів ВАКС. За процедурою ВРП, заслухавши позиції ДСА та ВАКС, [вирішила тимчасово визначити](#) (до затвердження нормативів кадрового забезпечення судів та здійснення на їх підставі нових розрахунків) кількість суддів у ВАКС – 63 посади, з яких суддів Апеляційної палати – 21 посада.

Що ж до збільшення штату апарату суду, то ВРП планувала у 2024 році довести чисельність [до 414](#) штатних одиниць з 326, що поки що не відповідає цільовому показнику в 40%.

У листопаді 2023 року розпочався конкурс на 24 посади в ВАКС, однак він затягнувся, зокрема через вплив повноважень тодішнього складу ГРМЕ. Наприкінці квітня 2024 року вдалося сформувати [новий склад ГРМЕ](#). За [результатами](#) першого етапу кваліфікаційного оцінювання «Іспит» для ВАКС **лише 7 учасників конкурсу успішно продовжили участь у ньому** та допущені до наступного етапу – «Дослідження досьє та співбесіда».

За наслідком проведення оцінки досьє та співбесід [ВККС та ГРМЕ 17.02.2024 встановлено](#), що **2 із 7 кандидатів** відповідають критеріям та продовжують участь у конкурсі до Вищого антикорупційного суду. **19 березня 2025 року ВККС [затвердила 2 переможців конкурсу](#)** на зайняття вакантних посад суддів у Вищому антикорупційному суді.



Індикатор № 4.3. Збільшити кадровий склад Вищого антикорупційного суду (СЛАЙД 2/4)

(I квартал 2025 року)

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей

Статус: не виконано

Для виправлення проблем із попередніми хвилями доборів до ВАКС народними депутатами України у березні 2025 року було внесено проєкт Закону № [13114](#).

Натомість 14 травня 2025 року ВРУ прийняла проєкт Закону № [12331-2](#), до якого були включені норми з проєкту Закону № [13114](#), що полегшують процедуру подачі та проходження конкурсу на посаду судді.

Так, 03 червня 2025 року ВККС оголосила новий [конкурс](#) на зайняття 23 вакантних посад суддів. З них 10 мають бути відібрані до Апеляційної палати, а 13 — до першої інстанції суду.

Особливістю цього набору є те, що учасники, подаючись на конкурс, можуть претендувати як на зайняття вакантної посади в Апеляційній палаті, так і на місце серед суддів першої інстанції за рейтинговим принципом. Учасники з найбільшими балами матимуть можливість стати суддями в Апеляційній палаті.

Строк подання документів на участь у конкурсі визначено з 07 липня до 06 серпня 2025 року (включно).

Станом на 06 серпня 2025 року (завершення строку подачі документів) для участі в конкурсі звернулися 205 кандидатів. Серед претендентів 130 чоловіків (63%) та 75 жінок (37%).

16 вересня 2025 року ВККС розглянула питання про допуск 124 кандидатів до проходження кваліфікаційного оцінювання та участі в конкурсі. За результатами засідань Комісія **вирішила допустити 98 осіб до проходження кваліфікаційного оцінювання та участі в конкурсі.**



Індикатор № 4.3. Збільшити кадровий склад Вищого антикорупційного суду (СЛАЙД 3/4)

(I квартал 2025 року)

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей

Статус: не виконано

01 жовтня 2025 року стосовно 158 учасників проводилося тестування знань з історії української державності як перший етап кваліфікаційного іспиту в межах конкурсу на зайняття вакантних посад суддів Вищого антикорупційного суду.

Встановлено кодовані результати тестування стосовно 146 осіб:

- 1) не набрали середній допустимий та прохідний бал – 4 особи;
- 2) набрали середній допустимий та прохідний бал – 142 особи.

27 жовтня кандидати на посаду судді Вищого антикорупційного суду складали [тестування з когнітивних здібностей](#). Зі 131 претендента третина (44 особи) не впоралася з завданням. До наступного (четвертого) етапу на виконання практичного завдання зі спеціалізації суду проходять далі 87 учасників.

До другого етапу кваліфікаційного іспиту – тестування загальних знань у сфері права та знань зі спеціалізації Вищого антикорупційного суду, зокрема його Апеляційної палати, допущено 142 кандидати, що успішно склали тестування знань з історії української державності (список за посиланням).

13 жовтня 2025 року 141 учасник (1 – не з'явився) склали тестування загальних знань у сфері права та знань зі спеціалізації Вищого антикорупційного суду, зокрема його Апеляційної палати.

Встановлено кодовані результати тестування:

- 1) не набрали прохідного бала – 10 осіб;
- 2) набрали прохідний бал – 131 особа:

До четвертого етапу кваліфікаційного іспиту – виконання практичного завдання зі спеціалізації Вищого антикорупційного суду, зокрема його Апеляційної палати, допущено 87 кандидатів

**Індикатор № 4.3. Збільшити кадровий склад Вищого антикорупційного суду (СЛАЙД 4/4)**

(I квартал 2025 року)

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей**Статус:** не виконано

9 жовтня 2025 року призначено четвертий етап кваліфікаційного іспиту (виконання практичного завдання зі спеціалізації Вищого антикорупційного суду, зокрема його Апеляційної палати) та визначено графік його виконання – 12 та 14 листопада 2025 року.

У грудні 2025 року ВККС оприлюднила результати складання кандидатами практичного іспиту. Було встановлено, що 73 із 85 претендентів успішно склали іспит та проходять до наступного етапу.

Проведення спеціальних спільних засідань Вищої кваліфікаційної комісії суддів України та Громадської ради міжнародних експертів заплановано на період з 16 лютого по 17 березня 2026 року.

Окремо варто також згадати **про прогрес із доббором працівників на вакантні посади до апарату Вищого антикорупційного суду**, адже це є також складовою цього індикатора.

29 липня 2025 року було оголошено добір на вакантні посади працівників апарату Вищого антикорупційного суду. Станом на 17 серпня 2025 року до ВАКС надійшло 145 резюме.

За результатами опрацювання резюме та проведених співбесід, які проходили в декілька етапів, 10 осіб було рекомендовано до призначення на різні посади апарату суду.

У [жовтні 2025](#) року за результатами добору на посади до юридичного управління апарату ВАКС було подано 118 резюме, відібрано 2 кандидатів. У [грудні 2025 року](#) було оголошено добір на 4 посади в апараті, за результатом розгляду 51 поданих резюме відібрано 3 кандидатів, одна посада залишилася без переможців у доборі.

Однак у підсумку індикатор станом на кінець січня 2026 року залишається **невиконаним**.



Індикатор № 3.5. Набрання чинності законодавства про перегляд декларацій доброчесності суддів та процедури їх перевірки
(II квартал 2025 року)

Сфера: судова система

Статус: не виконано

Для виконання індикатора мають набрати чинності закон та акти ВККС, відповідно до яких мають бути переглянуті декларації доброчесності суддів та процедура їх перевірки.

Для цього Мін'юст підготував, а КМУ — подав до ВРУ відповідний проєкт закону № [13165](#) від 09.04.2025.

У своєму висновку Комітет з питань євроінтеграції вказує, що законопроект не враховує вимог положень Плану України, зокрема те, що оновлена перевірка доброчесності має передбачати розширення часового періоду, на який поширюється перевірка, чого наразі не спостерігається у законопроекті.

Натомість до ВРУ 25.04.2025 було подано альтернативний законопроект № [13165-2](#). Виклики цього законопроекту суголосні з № [13165](#), а де в чому є навіть більш контрастними.

Як зазначає Єврокомісія у Звіті 2024 року, оновлена система має передбачати для суддів вищих судів тимчасову, але змістовну процедуру перевірки із залученням незалежних експертів. Також, як впливає з [висновку](#) комітету ВРУ з питань інтеграції України до ЄС, *“можна виснувати, що він не містить будь-яких механізмів, які б забезпечували тимчасову і водночас змістовну процедуру перевірки суддів вищих судів із залученням незалежних експертів в рамках оновленої системи декларування доброчесності.”*

Також законопроект не враховує вимог щодо розширення часового періоду, щодо якого проводиться спецперевірка. Крім того, у законопроекті є ризики обмеження доступу через оприлюднення на офіційному вебсайті ВККС. Нарешті, виглядає необґрунтованою норма щодо виключення відповідальності за умисне неподання або недекларування відомостей.

03.06.2025 року ВРУ підтримала проєкт Закону № [13165-2](#) у першому читанні. Наразі законопроект готується до другого читання.

Відомо, що [ВРП звернулася](#) до Венеційської комісії щодо надання висновку до законопроекту. Венеційська комісія надала свій [висновок](#) 14.10.2025. ВРП на основі власної позиції та зібраних думок інших стейкхолдерів 04.12.2025 надала [консультативний висновок](#) до законопроекту № 13165-2, яким запропонувала низку уточнень.

Станом на кінець січня 2026 року індикатор залишається невиконаним.



Індикатор № 3.8. Покращення виконання судових рішень. Набрав чинності закон щодо цифровізації виконавчого провадження
(II квартал 2025 року)

Сфера: судова система

Статус: не виконано

Індикатор вважається виконаним у випадку набрання чинності законом щодо виконання судових рішень щодо майнових та немайнових зобов'язань та подальшої цифровізації виконавчого провадження.

У контексті примусового виконання судових рішень в Україні спочатку буде розроблено Дорожню карту щодо реформування примусового виконання судових рішень та вдосконалення діяльності державних та приватних виконавців з урахуванням поточної ситуації, а також буде ухвалено пакет законопроектів щодо вдосконалення виконання судових рішень щодо майнових та немайнових зобов'язань та подальшої цифровізації виконавчого провадження. Це, зокрема дозволить:

- розширити функціонал автоматизованої системи виконавчого провадження;
- запровадити взаємодію між Єдиним реєстром боржників та іншими реєстрами з метою недопущення відчуження боржником майна;
- удосконалити автоматизований арешт коштів боржників тощо.

20.11.2024 законопроект № [9363](#) від 07.06.2023 було прийнято ВРУ у першому читанні. Законопроект передбачає розширення можливостей автоматизованої системи виконавчого провадження, встановлення взаємодії між Єдиним реєстром боржників та іншими реєстрами та впровадження автоматизованого арешту коштів.

Водночас 21.08.2025 законопроект № [9363](#) було визнано відхиленим та знятим з розгляду через припинення повноважень Кабінетом Міністрів України.

Водночас народними депутатами України було подано до розгляду ВРУ законопроект № [14005](#) від 04.09.2025 року. Аналіз законопроекту дозволяє дійти висновку, що його положення є тотожними до № [9363](#).

17.09.2025 року народні депутати України не змогли включити законопроект № [14005](#) до свого порядку денного. 08.10.2025 Комітет з питань антикорупційної політики ухвалив рішення визнати такими, що відповідають вимогам антикорупційного законодавства.

04.11.2025 року ВРУ прийняла законопроект № [14005](#) у першому читанні із доопрацюванням його положень. Таким чином, **станом на кінець січня 2026 року індикатор залишається невиконаним.**



Індикатор № 2.8. Реалізація Дорожньої карти реформування системи управління публічними інвестиціями
(III квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

Реформі системи управління публічними інвестиціями (УПІ) присвячено кілька структурних маяків МВФ, які Україна успішно та вчасно виконує. Дорожню карту було ухвалено у грудні 2023 року, тоді як [план](#) її впровадження влітку 2024 року.

В Індикаторі 2.8. йдеться про розробку та впровадження цифрового інструменту управління відновленням України, який забезпечує публічний доступ до даних про проекти відновлення на всіх етапах, включаючи планування, фінансування, закупівлі, будівництво та введення в експлуатацію, для забезпечення публічного та прозорого моніторингу реалізації проектів та кращої координації зусиль з відновлення між секторами.

Сьогодні фактично йдеться про те, що таким інструментом стане DREAM (Digital Recovery Ecosystem for Accountable Management) - платформа початково створена для прозорості та координації зусиль у відбудові та відновленні.

На порталі DREAM сьогодні вже створена [секція по публічних інвестиційних проєктах](#). Однак поки що йдеться про інформування про такі проєкти радше, ніж про наявність повної та детальної інформації про етапи їх впровадження. Відповідні подальші кроки зараз розбудовуються.

В червні КМУ вже затвердив [Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій на 2026-2028 роки](#), який тісно пов'язаний зі Бюджетною декларацією на ці роки.

Основні заходи плану виконуються вчасно. Водночас поки що не було внесено змін в кілька нормативних актів міністерств, але, ймовірно, індикатор буде визнано як такий, що вчасно виконаний.



Індикатор № 3.1. Заповнено не менше 20% вакансій суддів
(III квартал 2025 року)

Сфера: судова влада

Статус: виконано із затримкою

Індикатор буде вважатися виконаним, якщо не менше 20% вакансій суддів, наявних станом на 16 жовтня 2023 року (загальна кількість вакантних посад 2205), заповнюється на основі зміненого законодавства, яке включатиме такі елементи:

- спрощені етапи добору та скорочені періоди обов'язкової підготовки суддів;
- послідовне застосування чітких та належним чином опублікованих критеріїв оцінювання та методології оцінювання професійної компетентності та доброчесності кандидатів на посаду судді;
- залучення Громадської ради доброчесності до оцінювання доброчесності кандидатів на посади суддів у випадках, коли цього вимагає закон.

За даними обліку Вищої кваліфікаційної комісії суддів України станом на 23.12.2025 ситуація з заповненням вакансій виглядає наступним чином:

- кількість вакантних посад суддів у судах на 16.10.2023 становила 2 205 (20% — 441 вакансія);
- кількість посад, які були заповнені у період з 16.10.2023 до 23.12.2025 — 453.

Таким чином, **індикатор 3.1. виконано із затримкою.**



Індикатор № 10.5. Прийняття законодавства для інтеграційного пакету електроенергії

(III квартал 2025 року, перенесено з IV кварталу 2025 року)

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

RRR4U

Для виконання індикатора необхідно прийняти законодавство щодо транспозиції положень Інтеграційного пакету електроенергії. Законодавство, яке має набрати чинності, має узгоджувати національне законодавство України з пакетом інтеграції електроенергетики, який був включений до acquis Енергетичного Співтовариства у грудні 2022 року.

2 жовтня 2024 року у Верховній Раді зареєстровано [законопроєкт](#) №12087 “Про внесення змін до законів України щодо об’єднання ринків електричної енергії України та Європейського Союзу”. Законопроєкт спрямований на транспозицію європейського Інтеграційного пакета у сфері електроенергетики (Electricity Integration Package) в українське законодавство. 18 жовтня 2024 року внесено [альтернативний](#) проєкт №12087-1. Ініціативу про подання проєкту закону позитивно оцінили у [Секретаріаті](#) Енергетичного Співтовариства та [USAID](#) Проєкт енергетичної безпеки.

28 березня Кабінет Міністрів [затвердив](#) План заходів з виконання рекомендацій Європейської Комісії, представлених у Звіті про прогрес України в рамках Пакета розширення Європейського Союзу 2024 року. Так, відповідно до плану, на серпень 2025 року передбачається прийняти та впровадити інтеграційний пакет актів права ЄС у сфері електроенергетики.

Наприкінці січня Міненерго [розглянуло](#) законопроєкт №12087 та підтримало його з зауваженнями. 25 червня Комітет з питань енергетики та ЖКП [схвалив](#) зведену доопрацьовану версію законопроєкту №12087-д щодо імплементації європейського енергетичного права, підвищення безпеки постачання та конкурентоспроможності. Рекомендовано внести його до порядку денного ВРУ та прийняти у першому читанні.

22 липня проєкт Закону №12087-д [прийнято](#) у першому читанні. 8 серпня Кабінет Міністрів [схвалив](#) зміни до Плану України, якими передбачено перенесення дедлайну індикатора на 3-й квартал 2025 р. З новим дедлайном, станом на кінець січня 2026 року індикатор все ще є невиконаним.



Індикатор № 12.4. Набрання чинності законодавством про державну підтримку сільського господарства України (III квартал 2025 року)

Сфера: агропродовольчий сектор

Статус: виконано із затримкою

Індикатор передбачає прийняття змін до Закону про державну підтримку сільського господарства. Відповідно до індикатора закон визначить:

- Нові заходи підтримки сільського господарства та його галузей на основі SWOT-аналізу
- Нові підходи до підтримки інвестицій малих фермерських господарств
- Фінансові інструменти підтримки за участі МФО
- Використання Державного аграрного реєстру для надання підтримки

Уряд 21 квітня вніс до Верховної Ради проєкт Закону про внесення змін до деяких законів України щодо організаційних засад здійснення підтримки в аграрному секторі. Законопроєкт передбачає впровадження ряду положень регламентів ЄС про спільну аграрну політику (CAP), створення незалежної агенції виплат, формування системи даних про сталість фермерських господарств (FSDN), та впровадження Інтегрованої системи адміністрування та контролю (IASK) щодо допомоги сільським господарствам. 4 листопада набув чинності [Закон 4619-IX](#) на основі альтернативного [законопроєкту 13202-1](#). На думку профільного комітету цей законопроєкт містить додаткові положення порівняно з урядовим зокрема щодо додаткового контролю за витрачанням коштів та посилення відповідальності за їх нецільове використання.



Індикатор № 15.4. Затвердження 2-го національно визначеного внеску України до Паризької угоди (III квартал 2025 року)

Сфера: зелений перехід та охорона довкілля

Статус: виконано із затримкою

На виконання індикатора необхідно набрання чинності розпорядженням Кабінету Міністрів про затвердження 2-го національно визначеного внеску України до Паризької угоди. Крім того, за умовами індикатору, другий НВВ України до Паризької угоди має бути більш амбітним порівняно з поточним Оновленим НВВ України. Це зобов'язання також [зафіксоване](#) прикінцевими та перехідними умовами Закону “Про основні засади державної кліматичної політики”.

Оновлений НВВ України до Паризької угоди було ухвалено розпорядженням Кабінету Міністрів [№ 868-р](#) 30 липня 2021 року, а процес підготовки [тривав](#) із 2018 року. Документ оприлюднено [на сайті РК ЗК ООН](#). Крім того, у липні 2021 року Міндовкілля оприлюднило аналітичний огляд Оновленого НВВ [українською](#) та [англійською](#) мовами. У липні 2023 року [оприлюднено](#) проєкт плану заходів з реалізації ОНВВ із визначеними ключовими заходами, що сприятимуть скороченню викидів парникових газів.

Як [повідомила](#) у березні 2025 року міністр захисту довкілля і природних ресурсів Світлана Гринчук, “НВВ 3.0” має встановити середньострокову мету зі скорочення викидів ПГ до 2035 року. При цьому, новий НВВ має враховувати ціль із досягнення кліматичної нейтральності до 2050 року, а також вплив війни і майбутньої відбудови (яка на деякий час призведе до зростання викидів). 27 травня Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів [проводило](#) обговорення проєкту документу, де було презентовано модельні сценарії НВВ.

11 червня Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів [опублікувало](#) проєкт розпорядження Кабінету Міністрів «Про схвалення Другого національно визначеного внеску України до Паризької угоди». Задекларована мета - скоротити викиди парникових газів у 2035 році на 68-73% від рівня 1990 року. 25 липня на сайті Міндовкілля опубліковано [звіт](#) про результати проведення електронних консультацій з громадськістю щодо проєкту розпорядження. Втім, як [зазначається](#), Міндовкілля не врахувало значну частину пропозицій та зауважень, які надійшли від стейкхолдерів у процесі обговорення. 18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. В документі [заплановано](#) на вересень 2025 року розроблення та подання проєкту розпорядження КМУ про схвалення Другого національно визначеного внеску України до Паризької угоди.

29 жовтня [розпорядженням](#) Кабміну було схвалено 2-гий національно визначений внесок України до Паризької угоди, тому індикатор виконано із затримкою.



Індикатор № 1.2. Набрання чинності змінами до законодавства щодо удосконалення порядку вступу, проходження та звільнення з державної служби (IV квартал 2025 року - перенесено з III кварталу 2025 року)

Сфера: реформа державного управління

Статус: не виконано

В Україні роками відбувається реформа державного управління, яка покликана сприяти існуванню в Україні фахової та ефективної державної служби. Індикатор 1.1. передбачає удосконалення підходу до оплати праці на державній службі, тоді як індикатор 1.2. покликаний вдосконалити процедури відбору, проходження та звільнення з державної служби.

При цьому, зазначено, що нове законодавство (це і підзаконні акти) має набути чинності до кінця III кварталу 2025 року. Воно має відповідати принципам державного управління ОЕСР (SIGMA), що стосуються процедур добору на основі професійних компетентностей.

15 липня був зареєстрований відповідний [законопроект №13478](#) в парламенті, але його відкликали через зміну уряду. З розумінням цього депутати 16 липня подали ідентичний [законопроект №13478-1](#): відповідальний комітет ухвалив рішення про його розгляд лише 11 вересня.

Хоча відповідно до змін Плану України цей захід перенесли на 4 квартал 2025 року, його не встигнуть виконати. Так, станом на 29 січня законопроект не голосували навіть в першому читанні.



Індикатор № 2.6. Схвалення середньострокової стратегії управління державним боргом
(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

Стратегії управління державним боргом присвячено кілька структурних маяків Програми МВФ: №10 та №15 (виконано у 2023 році. Ефективне управління державним боргом дозволило Україні знизити державний та гарантований державою борг з 80% ВВП в кінці 2016 року до 50% ВВП в кінці 2019 року, а також залишити борг незмінним по відношенню до ВВП через два роки Ковіду. В результаті на початку повномасштабної війни Україна мала стійку фіскальну ситуацію. Водночас внаслідок повномасштабної війни росії проти України державний та гарантований державою борг стрімко наближається до 100% ВВП. У 2024 році Україна провела реструктуризацію Єврооблігацій. Також в грудні 2026 року уряд провів реструктуризацію варрантів. Отже, було виконано важливі елементи [Стратегії](#) управління державним боргом на 2024-2026 роки. Зміна основних викликів та виконання важливої компоненти Стратегії спонукала до ухвалення нової Стратегії.

Кабінет Міністрів схвалив [Середньострокову стратегію управління державним боргом на 2026–2028 роки](#) 24 грудня 2025 року. Тому Індикатор виконано вчасно.

Нова [Стратегія](#) визначає три головні цілі боргової політики на 2026–2028 роки:

- Збільшення частки грантів та іншого не боргового фінансування для забезпечення фінансування державного бюджету.
- Зменшення боргових ризиків шляхом зменшення вартості боргу, подовження строків погашення боргових зобов'язань і оптимізації їх структури.
- Підтримка відносин з інвесторами та стимулювання розвитку внутрішнього ринку державних облігацій як інструменту відновлення економіки.



Індикатор № 2.9. Ухвалення та набрання чинності змін до постанов Кабінету Міністрів щодо державного фінансового контролю

СЛАЙД 1/5

(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

На виконання індикатора мають бути прийнятими та набрати чинності зміни до постанов Кабінету Міністрів або інших законодавчих актів з питань державного фінансового контролю, які стосуватимуться, зокрема, таких напрямів:

- надання можливості Державній аудиторській службі забезпечити, що відомство має засоби для захисту фінансових інтересів ЄС, зокрема щодо коштів, які використовуються в рамках Компоненту І Плану України, із застосуванням міжнародних стандартів аудиту;
- посилення заходів щодо моніторингу процедур закупівель.

Очікується, що реформа підвищить ефективність та якість роботи Державної аудиторської служби відповідно до практики Європейського Союзу та принципів фінансової інспекції SIGMA.

На основі аналізу нормативно-правової бази, що регулює функції Державної аудиторської служби, та враховуючи принципи державного управління SIGMA, будуть внесені законодавчі зміни, які забезпечать більш чітке визначення мандату Державної аудиторської служби.

Інституційна незалежність Державної аудиторської служби буде збережена.

На виконання зазначеного індикатора прийнято постанову Кабінету Міністрів України від 06.09.2024 №1031 «Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України від 3 лютого 2016 р. № 43 і від 25 жовтня 2017 р. № 1110», що передбачає посилення співпраці органів влади України з інституціями ЄС у сфері захисту фінансових інтересів Європейського Союзу, яке забезпечило функціонування Служби координації боротьби з шахрайством (AFCOS) та механізму міжвідомчої взаємодії щодо повідомлення про факти порушень для захисту фінансових інтересів ЄС (AFCOS Network) та наказ Міністерства фінансів України від 27.09.2024 № 476 «Про затвердження Методики визначення автоматичних індикаторів ризиків, їх переліку та порядку застосування».



Індикатор № 2.9. Ухвалення та набрання чинності змін до постанов Кабінету Міністрів щодо державного фінансового контролю

СЛАЙД 2/5

(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

27 березня 2025 року Голова Державної аудиторської служби України Алла Басалаєва та керівник Аудиторської Ради Ukraine Facility Марек Белька підписали Меморандум, який має забезпечити тісну співпрацю між двома інституціями.

У ньому передбачений обмін інформацією, нормативно-методичною документацією, аудиторськими звітами та іншими відповідними документами щодо державного фінансового контролю за витратами, пов'язаними з впровадженням Ukraine Facility, зокрема в таких сферах, як державні закупівлі, компенсаційні та кредитні виплати.

Для виконання цього індикатора [наприкінці травня 2025 року](#) Держаудитслужба та Expertise France провели перший Керівний комітет щодо удосконалення системи фінансового контролю. Проект триватиме до березня 2026 року. У межах нього Expertise France допомагає українським аудиторам переходити на євростандарти фінансового контролю. Зокрема, у частині боротьби з шахрайством та іншими фінансовими порушеннями, що можуть впливати на фінансові інтереси ЄС.

Крім започаткування співпраці з Expertise France, 05.06.2025 було проведено міжвідомчу [нараду](#) щодо забезпечення контролю за коштами Ukraine Facility. На зустрічі було обговорено питання щодо меж відповідальності органів управління, моніторингу та контролю за виконанням Плану України щодо виявлення ознак подвійного фінансування, випадків шахрайства та іншої незаконної діяльності з коштами ЄС.

09.07.2025 у У Києві відбулася [спільне засідання](#) представників Державної аудиторської служби України та Аудиторської Ради Ukraine Facility. Під час зустрічі були представлені поточні результати контрольної діяльності Держаудитслужби щодо використання європейських коштів, а також майбутні плани контролю на найближчий період.

У 2024 році за бюджетними програмами виділено та вже використано 39 млрд грн (або 861 млн євро) на реалізацію інвестиційних показників Ukraine Facility. Майже 100% цих коштів будуть охоплені заходами державного фінансового контролю через проведення державного фінансового аудиту, інспектування, перевірки закупівель та моніторингу закупівель.

Минулого року аудиторами завершено 310 заходів ДФК щодо бюджетних коштів, які Україна отримує у рамках інструменту європейської допомоги Ukraine Facility. Наразі тривають 78, а в найближчому часі відбудуться ще близько 148 контрольних заходів різної складності.



Індикатор № 2.9. Ухвалення та набрання чинності змін до постанов Кабінету Міністрів щодо державного фінансового контролю

СЛАЙД 3/5

(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

Серед типових помилок, які приводили до порушень, – незнання замовниками, що закупівлі здійснювалися за кошти Ukraine Facility, та недотримання вимог Рамкової Угоди між Україною та ЄС щодо спеціальних механізмів реалізації фінансування Союзу для України згідно з інструментом Ukraine Facility. Наприклад, проблемою залишається подвійне фінансування, яке може бути помилково інтерпретоване як співфінансування, а також завищення вартості та обсягів робіт і обладнання.

На вимогу аудиторів більшість з цих порушень були усунуті.

Також Держаудитслужба розробила проєкт моделі оцінювання ризиків у процесі планування для забезпечення вибірки об'єктів контролю, яким виділені кошти для виконання кроків Плану України. Також Держаудитслужба підготувала та подала на розгляд до Міністерства фінансів України пропозиції щодо формування Стратегії аудиту коштів Ukraine Facility.

14.07.2025 Мінекономіки оприлюднило лист № [3323-04/48400-07](#) щодо закупівель з урахуванням положень Рамкової угоди згідно з інструментом Ukraine Facility. У листі висвітлені такі питання:

1. Щодо закупівель згідно з Ukraine Facility та механізму звільнення від ПДВ.
2. Щодо роз'яснень Генерального директорату Європейської комісії з питань розширення та східного сусідства (DG ENEST) про правила щодо прийнятності осіб, суб'єктів і матеріалів для постачання.
3. Щодо закупівель згідно з інструментом Ukraine Facility, пов'язаних з реалізацією публічного інвестиційного проєкту на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» у 2025 році.
4. Щодо закупівель коштом різних джерел фінансування, зокрема пов'язаних з реалізацією публічного інвестиційного проєкту на модернізацію майстерень і лабораторій закладів професійної та фахової передвищої освіти, забезпечення енергоефективності, безпеки та інклюзивності освітнього простору.
5. Щодо проєкту змін до постанови № 1178.



Індикатор № 2.9. Ухвалення та набрання чинності змін до постанов Кабінету Міністрів щодо державного фінансового контролю

СЛАЙД 4/5

(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

21.08.2025 [було проведено колегію](#) за результатами роботи за I півріччя 2025 року. Так за I півріччя 2025 року було проведено 12 контрольних заходів, серед них: 1 ревізія, 1 державний фінансовий аудит та 10 перевірок закупівель. Охоплено контролем на загальну суму понад 124 млн грн та виявлено фінансових порушень на суму понад 185 тис. грн, які відшкодовані в повному обсязі.

29.09.2025 року стало відомо, що [Уряд оновив регулювання щодо закупівель у рамках Ukraine Facility](#), привівши їх у відповідність до вимог міжнародних зобов'язань.

За інформацією, наданою Міністерством фінансів України, стосовно сприяння Державній аудиторській службі для забезпечення інституції засобами для захисту фінансових інтересів ЄС, зокрема щодо коштів, які використовуються в рамках Компоненту I Плану України, згідно з принципами міжнародних стандартів аудиту, розроблено:

- проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань діяльності органів державного фінансового контролю», яким, зокрема, пропонується внести зміни в контексті особливостей проведення ревізії реципієнтів, визначених в межах інструменту Ukraine Facility з метою захисту фінансових інтересів ЄС;
- проєкт постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту в рамках міжнародних договорів України», яким визначаються процедури та механізми проведення органами Держаудитслужби відповідного державного фінансового аудиту.

Зазначені проєкти постанов погоджені в установленому законодавством порядку із заінтересованими органами та 20.10.2025 направлені Держаудитслужбою до Мінфіну для внесення Міністром фінансів України на розгляд Кабінету Міністрів України.

Також, з метою посилення заходів щодо моніторингу процедур закупівель Держаудитслужбою розроблено проєкт розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Дорожньої карти посилення контролю за публічними закупівлями та затвердження плану заходів з її реалізації на 2025-2027 роки», прийняття якого сприятиме ефективному та прозорому здійсненню публічних закупівель, та посилить державний фінансовий контроль за дотриманням законодавства у сфері закупівель.

Зазначений проєкт розпорядження погоджено із заінтересованими органами та готується для внесення на розгляд Кабінету Міністрів України в установленому порядку.



Індикатор № 2.9. Ухвалення та набрання чинності змін до постанов Кабінету Міністрів щодо державного фінансового контролю

СЛАЙД 5/5

(IV квартал 2025 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: виконано

13.11.2025 року КМУ Постановою № [1473](#) «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань діяльності органів державного фінансового контролю» змінив процедури щодо:

- проведення ревізій та перевірок, зокрема щодо:
- здійснення закупівель;
- оформлення адміністративних актів;
- строків реалізації матеріалів ревізій;
- розгляду звернень про проведення ревізій;
- дій посадових осіб у разі перешкоджання їхній роботі.

Зміни врегульовують особливості проведення ревізій реципієнтів, визначених у межах інструменту Ukraine Facility та спрямовані на запобігання шахрайству, корупції та іншим порушенням, що можуть завдати шкоди національним фінансовим інтересам, а також Європейського союзу. Водночас прийняті зміни розширюють реактивні функції державного фінансового контролю.

19.11.2025 року КМУ Уряд затвердив Порядок проведення державного фінансового аудиту в рамках міжнародних договорів України для захисту національних фінансових інтересів та Європейського Союзу.

Новий Порядок визначає чіткі механізми та процедури державного фінансового аудиту коштів, що надаються Україні за інструментом механізму Ukraine Facility й інших міжнародних угод, щодо:

- законності використання;
- ефективності (результативності) використання та збереження;
- ведення бухгалтерського обліку та достовірності фінансової звітності;
- функціонування системи внутрішнього контролю.

Порядком передбачено проведення аудиту з урахуванням міжнародних стандартів аудиту відповідно до плану заходів державного фінансового контролю, що розміщується на офіційному вебсайті Держаудитслужби.

Таким чином, індикатор вважається виконаним.



Індикатор № 3.3. Вирішені 20% старих дисциплінарних проваджень (справ), не розглянутих станом на кінець 2023 року
(IV квартал 2025 року)

Сфера: судова влада

Статус: виконано

Для зарахування цього індикатора як виконаного 20 % старих дисциплінарних проваджень (скарг), нерозглянутих станом на 31 грудня 2023 року, мають бути вирішені із залученням Служби дисциплінарних інспекторів та на основі критеріїв пріоритетності розгляду дисциплінарних скарг, визначених п. 13.7 Регламенту Вищої ради правосуддя (у редакції від 21 листопада 2023 року № 1068/0/15-23), що опубліковані на офіційному вебсайті Вищої ради правосуддя.

Виконання індикатора необхідне для розгляду накопичених скарг, термін давності по яким спливає. Це дозволить забезпечити притягнення до відповідальності суддів за вчинені та доведені дисциплінарні проступки. Визначення переліку пріоритетних справ до розгляду та залучення до розгляду Служби дисциплінарних інспекторів сприятиме підвищенню рівня прозорості здійснення дисциплінарних справ, забезпеченні передбачуваності, сталості дисциплінарної практики щодо суддів.

Після відновлення дисциплінарної функції у ВРП (з 01 листопада 2023 року) станом на кінець 2023 року було розподілено понад 14 000 скарг між членами ВРП. Станом на кінець 2023 року [було повністю завершено](#) розгляд 2 125 скарг (15%), нерозглянутими залишалися 12 106 скарг (85%).

23.12.2024 розпочала свою роботу Служба дисциплінарних інспекторів. Вони мають розглядати дисциплінарні провадження, у яких на день початку роботи Служби Дисциплінарною палатою не ухвалено рішення про відкриття дисциплінарної справи. Наразі таких скарг, за останніми даними [ВРП](#), близько 11 тисяч.

За даними автоматизованої системи діловодства Вищої ради правосуддя встановлено, що **станом на кінець вересня 2025 року** дисциплінарними інспекторами Вищої ради правосуддя на виконання вимог пункту 13.7 Регламенту Вищої ради правосуддя визначено 79 скарг пріоритетними (з тих, що надійшли до 31 грудня 2023 року) та з них **вже розглянуто 23 скарги (29%)**, що відповідає встановленому цільовому показникові.



Індикатор № 3.4. Кваліфікаційне оцінювання (перевірку) проведено із забезпеченням передбачуваності, сталості та відкритості дисциплінарної практики щодо суддів
(IV квартал 2025 року)

Сфера: судова влада

Статус: виконано

Мають пройти кваліфікаційне оцінювання (перевірку) **50% суддів**, які повинні були його пройти станом на 30 вересня 2016 року в установленому порядку та із залученням Громадської ради доброчесності.

Виконання індикатора надасть можливість перевірити відповідність кваліфікацій суддів займаній посаді.

Варто нагадати, що тривалий час ВККСУ не проводило засідань щодо процедури кваліфікаційного оцінювання суддів на відповідність займаній посаді. Вони були відновлені на нетривалий час (менш як тиждень) наприкінці 2019 року і були зупинені через те, що припинились повноваження членів Комісії другої каденції.

[Новий склад ВККСУ](#) було обрано в червні 2023 року. До етапу співбесід долучається Громадська рада доброчесності, яка має сприяти Комісії у встановленні відповідності судді чи кандидата на посаду судді критеріям професійної етики та доброчесності.

За даними ВККС, кількість осіб, призначених (обраних) на посади суддів, на 30.09.2016 становила 6 958, з них станом на 22.09.2025:

- 3 169 суддів, (46%) підтвердили відповідність займаній посаді (успішно пройшли первинне кваліфікаційне оцінювання, оцінювання на відповідність займаній посаді, кваліфікаційне оцінювання у межах конкурсу до Верховного Суду або Вищого антикорупційного суду);
- 140 суддів (2%) не відповідають займаній посаді;
- Стосовно 975 суддів (14%) було припинено кваліфікаційне оцінювання під час його проведення з причин, які не залежали від ВККС;
- стосовно 29 суддів до Вищої ради правосуддя внесено подання про звільнення у зв'язку з відмовою від проходження оцінювання на відповідність займаній посаді.

Таким чином, **щодо 4 313 суддів (62%) кваліфікаційне оцінювання завершено для виконання індикатора 3.4.**

**Індикатор № 3.9. Працює система збору даних про виконання судових рішень**

(IV квартал 2025 року)

Сфера: судова влада**Статус:** виконано

Для виконання цього індикатора має запрацювати система збору даних про виконання судових рішень.

Впровадження системи збору даних про виконання судових рішень дозволить відстежувати рух до виконання, аналізувати причини невиконання судових рішень, виявляючи системні проблеми та дозволить забезпечити більшу прозорість та контроль за діяльністю органів Державної виконавчої служби та інших суб'єктів, відповідальних за виконання судових рішень.

Із Плану пріоритетних дій Уряду стало відомо, що [впровадження системи даних про виконання судових рішень заплановане на грудень 2025 року.](#)

04 грудня 2025 року Мін'юст повідомив про запуск [Системи збору даних про виконання судових рішень.](#)

У розділі доступна актуальна та архівна інформація (починаючи з 2022 року) щодо примусового виконання судових рішень.

Система містить:

- дані про органи та осіб, які здійснюють примусове виконання судових рішень і рішень інших органів;
- інформацію про стан цифровізації виконавчого провадження;
- показники діяльності органів державної виконавчої служби та приватних виконавців.

За перше півріччя 2025 року державні виконавці отримали 2 314 403 виконавчі документи про стягнення до бюджету за окремими соціально важливими категоріями – це 54,5% від загальної кількості документів, що надійшли до виконання.

Таким чином, **індикатор слід вважати виконаним вчасно.**

**Індикатор № 4.8. Проведення наступної Національної оцінки ризиків**

(IV квартал 2025 року)

СЛАЙД 1/2**Сфера:** боротьба з корупцією та відмиванням грошей**Статус:** не виконано

Для виконання цього індикатора має бути підготовлено та проведено наступну Національну оцінку ризиків відповідно до оновленої Методології проведення Національної оцінки ризиків легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, та фінансування тероризму в Україні.

Попередньо Україна мала інше зобов'язання, що стосується цього індикатора за Планом України для отримання перехідного фінансування і яке було виконано вчасно. Мова йде про затвердження та набрання чинності розпорядження Уряду про затвердження плану заходів, спрямованих на запобігання та/або мінімізацію негативних наслідків від ризиків, виявлених за результатами третього раунду Національної оцінки ризиків у сфері запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення на період до 2026 року.

Цей індикатор впливає логічно із попереднього, а проведена оцінка ризиків має на меті розвивати рішення для прозорості і легальності фінансових операцій.

01.07.2025 відбулося [засідання](#) Ради з питань запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення.

Головний фокус – Національна оцінка ризиків у сфері відмивання доходів і фінансування тероризму. Учасники обговорили етапи та підходи до проведення оцінки, зокрема оновлення методології відповідно до сучасних викликів, зумовлених збройною агресією РФ, трансформацією економіки та розвитком цифрових фінансових технологій.

Мета оцінки – виявлення, аналіз і розуміння актуальних загроз, які можуть бути використані для легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом, або фінансування тероризму. Результати Національної оцінки ризиків стануть основою для оновлення державної політики у сфері протидії та для ефективного застосування ризик-орієнтованого підходу.

**Індикатор № 4.8. Проведення наступної Національної оцінки ризиків**

(IV квартал 2025 року)

СЛАЙД 2/2

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей

Статус: не виконано

За інформацією, наданою Державною службою фінансового моніторингу України, Відповідно до Орієнтовного плану проведення національної оцінки ризиків (НОР) (період збору та аналізу інформації з 2022 по 2024 роки), схваленого Робочою групою з питань проведення національної оцінки ризиків 28 лютого 2025 року, завершено I етап її проведення – ЕТАП ЗБОРУ ТА АНАЛІЗУ ІНФОРМАЦІЇ, НЕОБХІДНОЇ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ НОР.

24 вересня 2025 року проект Звіту про проведення НОР було направлено ЄК для попередньої оцінки.

В рамках II етапу – ПІДГОТОВКА, ЗАТВЕРДЖЕННЯ ТА ОПРИЛЮДНЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НОР, проводиться опитування щодо відповідності результатів НОР професійним судженням учасників НОР (з урахуванням компетенції учасників НОР).

Станом на кінець січня 2026 року в публічному просторі відсутня інформація щодо готовності Національної оцінки ризиків, тому індикатор не виконано.



Індикатор № 5.6. Набрання чинності Закону щодо вдосконалення державного регулювання ринків капіталу та організованих товарних ринків
(IV квартал 2025 року)

Сфера: фінансові ринки

Статус: виконано

Відповідно до індикатора новий закон повинен привести регулювання ринків капіталу до принципів IOSCO.

Йдеться про підвищення спроможності та незалежності НКЦПФР як регулятора ринку та посилення можливостей до міжнародної співпраці. [Закон](#), спрямований на вдосконалення регулювання державного ринку капіталу, набув чинності 27 квітня 2024 року, хоча частина положень будуть набудуть чинності 1 січня 2026 року та 1 січня 2028 року.

На думку комітету з євроінтеграції ВР положення Закону загалом відповідають принципам IOSCO попри зауваження до окремих положень. У матриці реформ індикатор позначено як виконаний



Індикатор № 6.7. Оцінка та, у разі необхідності, внесення змін та набрання чинності законодавства щодо розмежування діяльності з виконання PSO та не PSO в ДП

(IV квартал 2025 року — перенесено із III кварталу 2025 року)

Сфера: управління державними активами

Статус: не виконано

Цей індикатор є логічним продовженням індикатора 6.6, який передбачає Прийняття Дорожньої карти щодо розмежування діяльності з виконання спеціальних обов'язків (PSO, public service obligations) та діяльності не пов'язаній з виконанням спеціальних обов'язків державними підприємствами.

Так, планується розділити рахунки між діяльністю PSO та не PSO в ДП, щоб уникнути перехресного субсидування. Так, на першому етапі (індикатор 6.6 має бути виконано в I кварталі 2025 року) передбачено ухвалення відповідної Дорожньої карти, що визначає кроки для обов'язкового структурного поділу діяльності з виконання спеціальних обов'язків та діяльності, що не пов'язана з виконанням спеціальних обов'язків для всіх державних компаній, які займаються PSO.

Відповідно до індикатора 6.7 йдеться про оцінку законодавства, визначеного в Дорожній карті, та, якщо необхідно, буде внесено до нього зміни. Це буде зроблено, щоб переконатись що відповідне розділення рахунків між PSO та не PSO ефективно працює в усіх держкомпаніях. До III кварталу 2027 року уряд має забезпечити проведення незалежного аудиту в ДП, які залучені у PSO, щодо ефективності виконання законодавства.

Станом на 30 січня 2026 року уряд не подав відповідний законопроект в парламент. Водночас народний депутат Олексій Мовчан подав законопроект [№13620](#), який серед іншого також передбачає особливості ведення окремого обліку операцій суб'єктів господарювання державного сектору економіки, на яких покладено виконання спеціальних обов'язків, з виконання таких обов'язків та діяльності, не пов'язаної з їх виконанням. Але законопроект було подано ще в серпні 2025 року, і на сьогодні не ухвалено навіть в першому читанні.



Індикатор № 6.9. Скасування призупинення дії закону про державну допомогу та відновлення контролю державної допомоги та гармонізація закону про державну допомогу з *acquis* ЄС

(IV квартал 2025 року, перенесено з III кварталу 2025 року)

Сфера: управління державними активами

Статус: не виконано

RRR4U



У травні 2024 року Верховна Рада відновила дію Закону про державну допомогу суб'єктам господарювання щодо допомоги, яка надається через Фонд розвитку підприємництва. Поза тим дія основних положень Закону про державну допомогу суб'єктам господарювання залишається призупиненою на час дії воєнного стану.

У листопаді 2024 року Уряд вніс на розгляд Верховної ради законопроекти [№12179](#) та [№12181](#), що встановлюють відповідальність за порушення норм законодавства про державну допомогу, але не відновлювали контроль. Втім, у липні 2025 року законопроекти було автоматично відкликано через зміну Уряду.

У березні 2025 року Антимонопольний комітет оприлюднив для громадського обговорення [законопроект про відновлення дії положень Закону про державну допомогу](#). Законопроект пропонував відновити дію Закону до закінчення військового стану на територіях, де не ведуться бойові дії, та внести ряд змін до змістовних положень Закону. У вересні АМК подав допрацьовану версію законопроекту до Кабінету міністрів.

При цьому, тривав діалог з Єврокомісією щодо відповідності норм законопроекту нормам права ЄС. Відновлення правил буде складним процесом в парламенті.

Законопроект [№14345](#) на виконання цього індикатору було зареєстровано у ВРУ лише 30 грудня 2025 року. Станом на 29 січня до цього законопроекту не подано Висновку профільного комітету. Передбачено відновлення дії Закону України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання» у повному обсязі, за винятком територій, де тривають бойові дії або які тимчасово окуповані. Також визначено нові пороги “незначної” допомоги.



Індикатор № 7.8. Набрання чинності Закону України "Про основні засади житлової політики"

(IV квартал 2025 року)

Сфера: людський капітал

Статус: не виконано



Для виконання цього індикатора має бути набрати чинності Закон України "Про основні засади житлової політики".

Закон має зосереджуватися на таких основних напрямках:

- доступність житла для найбільш вразливих категорій громадян має стати основним принципом у забезпеченні житлом;
- створення різноманітних механізмів підтримки для громадян з різною фінансовою спроможністю та визначення критеріїв доступу до них;
- врегулювання правового підґрунтя для запровадження оренди комунального житла, оренди комунального житла з правом викупу;
- створення прозорої системи реєстрації житлових потреб громадян для забезпечення оперативного реагування на місцевому рівні;
- створення прозорих рамок для моніторингу з боку громадськості, громадянського суспільства та міжнародної спільноти.

На виконання цього індикатора до Верховної Ради України 06.01.2025 надійшов законопроект № [12377](#).

Законопроектом передбачено:

- Встановлення відповідних ЄС принципів житлової політики, зокрема і доступності та безбар'єрності житла;
- Закладення реалізації принципу стратегічного планування житлової політики, зокрема потреби у створенні Державної стратегії житлової політики;
- Розвиток державно-приватного партнерства у сфері;
- Визначення житлових фондів;
- Реалізація фінансово-кредитних механізмів для набуття громадянами житла у власність;
- Встановлення мінімальних вимог до споживчої якості житла;
- Формування Єдиної інформаційно-аналітичної житлової системи.

16.07.2025 року ВРУ підтримала вказаний законопроект у першому читанні. Потім протягом місяців відбувалось доопрацювання законопроекту для розгляду в другому читанні (отримано 1916 правок). 03.10.2025 у Верховній Раді завершили розгляд правок, поданих до законопроекту «Про основні засади житлової політики». 13 січня законопроект нарешті було проголосовано депутатами. Однак станом на 29 січня Президент не підписав закон, а тому статус індикатора залишається "не виконано".



Індикатор № 8.2. Дeregуляція в окремих секторах
(IV квартал 2025 року — перенесено з III кварталу 2025 року)

Сфера: бізнес-середовище

Статус: не виконано



Необхідно ухвалити законодавство (законодавство має набрати чинності) щодо дерегуляції та спрощення умов ведення бізнесу.

Частину напрямків уже реалізували:

- цифровізація дозвільних і ліцензійних процедур шляхом реалізації експериментального проєкту щодо запровадження Єдиної державної електронної системи дозвільних документів — система “єДозвіл”;
- врегулювання питання правонаступництва дозвільних документів та ліцензій у разі зміни організаційно-правової форми суб’єкта господарювання — [чинний Закон №4196-IX](#), який ухвалили 09.01.2025.

Ще один напрямок — у процесі:

- скорочення перевірок бізнесу шляхом запровадження добровільного страхування та аудиту — [з/п №14030 від 11.09.2025](#) “Про основні засади державного нагляду (контролю)” зараз тільки готують до другого читання.

Дедлайн виконання цього індикатора перенесли з III на IV квартал 2025 року. Втім, навіть станом на січень 2026 року законопроект досі не було розглянуто у другому читанні.

**Індикатор № 10.3. Вдосконалення дозвільних процедур для інвестицій у ВДЕ**

(IV квартал 2025 року, перенесено з III кварталу 2025 року)

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

Для виконання даного індикатора необхідно прийняття та набрання чинності законодавства щодо скорочення дозвільних процедур для інвестицій у відновлювану енергетику відповідно до правил Європейського Союзу.

11 серпня 2025 року Міненерго [оприлюднило](#) проєкт Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо імплементації законодавства Європейського Союзу у сфері відновлюваних джерел енергії», яким зокрема передбачається впровадження основних принципів дозвільних процедур для інвестицій у ВДЕ, що відповідають правилам ЄС. 28 листопада законопроект було [схвалено](#) Урядом.

3 грудня [проєкт закону №14271](#) щодо імплементації законодавства Європейського Союзу у сфері ВДЕ було зареєстровано у ВРУ. Втім, 16 грудня його розгляд було перенесено, що унеможливило вчасне виконання індикатора.



**Індикатор № 10.7. Призначення номінованого оператора
ринку електричної енергії**
(IV квартал 2025 року)

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

Індикатор передбачає призначення НКРЕКП номінованого оператора ринку електричної енергії до кінця 2025 року, що є однією з передумов повного об'єднання ринків (market coupling) електроенергії України та ЄС.

Ще у 2023 році НКРЕКП почало активно [обговорювати](#) питання призначення номінованого оператора ринку на засіданнях, де зазначалось, що поки в НКРЕКП відсутні підстави самостійно визначати хто буде єдиним номінованим учасником для європейського спотового енергетичного ринку і необхідно зробити на законодавчому рівні можливості вносити НКРЕКП відповідні зміни до зазначених Ліцензійних умов.

Таким чином, наразі в національному законодавстві не адаптовані норми щодо market coupling та призначення номінованого оператора ринку. Законопроект щодо об'єднання ринків електричної енергії України та ЄС (market coupling) [передбачає](#) функції, права та обов'язки номінованого оператора ринку як суб'єкта, що забезпечує сполучення ринків, вимоги щодо призначення номінованого оператора ринку, а також додаткові повноваження Регулятора щодо номінованого оператора ринку.

В свою чергу, АТ "Оператор ринку" [вважає](#), що саме він має бути визнаним НКРЕКП як номінований оператор ринку, оскільки вже має статус спостерігача у Комітеті NEMO. Зокрема, у Листі очікувань власника АТ "Оператор ринку" на 2025 рік [зазначається](#), що ціллю Товариства в рамках market coupling є отримання статусу номінованого оператора ринку (NEMO) та організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.

**Індикатор № 10.11. Визначення спеціального статусу НКРЕКП**

(IV квартал 2025 року)

Сфера: енергетика**Статус:** не виконано

RRR4U

Індикатор передбачає прийняття та набрання чинності змінами до законодавства, якими буде визначено спеціальний статус для забезпечення незалежності Регулятора, як це передбачено Директивою 2009/72/ ЄС та Директивою 2009/73/ЄС.

27 грудня 2023 року НКРЕКП [схвалила](#) проєкт Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо посилення незалежності Регулятора у сферах енергетики та комунальних послуг». Цим рішенням Регулятор розпочав реалізацію [Плану заходів](#) щодо забезпечення незалежності НКРЕКП, який був розроблений на виконання міжнародних зобов'язань України в контексті європейської інтеграції, зокрема, рекомендацій Енергетичного Співтовариства. Вказаним законопроєктом серед іншого передбачається уточнення спеціального статусу НКРЕКП як центрального органу виконавчої влади.

Секретаріат Енергетичного Співтовариства неодноразово [вказував](#) на те, що незалежність регулятора від приватних осіб чи державних органів є ключовою опорою європейського енергетичного законодавства, втім в організації також [визнають](#), що для забезпечення незалежності НКРЕКП Україні можуть знадобитися зміни до Конституції, що не може обговорюватись в умовах воєнного часу. Тому Секретаріат Енергетичного Співтовариства вивчає з українською стороною шляхи посилення незалежності Регулятора в межах чинної конституційної бази.

Наприкінці лютого 2025 року на заході RRR4U голова Комітету з питань енергетики та ЖКП Верховної Ради України Андрій Герус [висловив](#) думку, що незалежність НКРЕКП на законодавчому рівні є достатньо забезпеченою, натомість зараз варто сфокусуватися на якісному виконанні цих норм.

Крім того, Уряд України, [відповідно](#) до Меморандуму про економічну та фінансову політику за підсумками 8-го перегляду програми EFF, зобов'язався розробити законодавчу систему підзвітності НКРЕКП, яка передбачатиме регулярні зовнішні оцінки управління та незалежності регулятора. Власне закон про НКРЕКП із положенням про зовнішню оцінку має бути прийнятий з урахуванням рекомендацій Секретаріату Енергетичного Співтовариства. В свою чергу, МВФ підкреслює необхідність швидкого ухвалення законопроєкту про посилення незалежності НКРЕКП, а структурний маяк програми щодо публікації зовнішньої оцінки Секретаріатом перенесено з жовтня на грудень 2025 року для узгодження з графіком прийняття закону.

18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. У документі [передбачено](#) на серпень 2025 року розроблення та подання Кабінетові Міністрів України законопроєкту щодо посилення гарантій незалежності щодо здійснення повноважень Регулятора у сферах енергетики та комунальних послуг.

**Індикатор № 10.11. Визначення спеціального статусу НКРЕКП (2)**

(IV квартал 2025 року)

Сфера: енергетика**Статус:** не виконано

1 листопада Секретаріат Енергетичного Співтовариства [опублікував](#) річний звіт за 2025 рік, де відзначив системні обмеження незалежності НКРЕКП, зокрема її функціонування у статусі центрального органу виконавчої влади, відсутність ухвалення законодавства щодо посилення автономії, фінансову та кадрову залежність від інших органів влади, а також необхідність погодження окремих регуляторних рішень з КМУ, міністерствами та Антимонопольним комітетом України. Додаткові ризики виникають в умовах воєнного стану, коли рішення НКРЕКП можуть бути скасовані іншими органами влади, що було підтверджено обмеженням доступу до ключових даних ринку електроенергії у грудні 2024 року.

В свою чергу, у [листі](#) до Голови НКРЕКП від 26 листопада Секретаріат Енергетичного Співтовариства ще раз наголосив на принциповій позиції, що незалежність національного енергетичного регулятора є базовою умовою функціонування інтегрованих енергетичних ринків та виконання acquis ЄС. Секретаріат підтримує якнайшвидше ухвалення законодавчих змін для посилення інституційної автономії НКРЕКП, зокрема щодо прозорості та незалежності процедур добору членів Комісії, розширення повноважень у прийнятті рішень і усунення конфліктів інтересів. Секретаріат наголосив на необхідності забезпечення належних ресурсів НКРЕКП навіть в умовах війни та підтвердив готовність і надалі супроводжувати Україну в цих реформах.

8 грудня у Верховній Раді зареєстровано [законопроект](#) №14282 щодо посилення гарантій здійснення повноважень НКРЕКП. В свою чергу, 18 грудня НКРЕКП [опублікувала](#) повідомлення в якому наголосила, що запропонований законопроект механізм ротації усього складу комісії суперечить законодавству ЄС та порушує європейські принципи функціонування регуляторних органів, та закликала провести консультації із Секретаріатом Енергетичного Співтовариства. Також, НКРЕКП було [направлено](#) пропозиції до законопроекту Комітету ВРУ з питань енергетики та ЖКП. Станом на кінець січня 2026 р. проект закону опрацьовується комітетами ВРУ.

5 січня 2026 року Представництво ЄС в Україні [підтвердило](#), що інституційна й операційна незалежність НКРЕКП, зокрема через прозорі процедури призначення та захист від конфлікту інтересів, є ключовою умовою довіри інвесторів, стабільності енергоринку та прогресу України на шляху до членства в ЄС.



Індикатор № 10.13. Прийняття Державної цільової економічної програми енергомодернізації теплогенеруючих підприємств на період до 2030 року (IV квартал 2025 року)

RRR4U

Сфера: енергетика

Статус: виконано

Індикатор передбачає прийняття Кабінетом Міністрів Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств–виробників теплової енергії до 2030 року".

В свою чергу, розроблення Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств – виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності на період до 2030 року [передбачено](#) до 2027 року Планом заходів з реалізації Енергетичної стратегії України на період до 2050 року.

28 листопада 2023 року Кабінет Міністрів [схвалив](#) Концепцію Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств - виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності, на період до 2030 року, а також передбачив розробку та подання проєкту програми.

19 липня 2024 року Мінінфраструктури [оприлюднило](#) проєкт Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств - виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності, на період до 2030 року. Збір зауважень та пропозицій тривав до середини серпня 2024 року.

18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. У документі [передбачено](#) на грудень 2025 року розроблення та подання проєкту розпорядження Кабінету Міністрів України про затвердження Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств - виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності, на період до 2030 року.

1 жовтня Кабінет Міністрів [затвердив](#) Державну цільову економічну програму енергетичної модернізації підприємств - виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності, на період до 2030 року.



Індикатор № 10.14. Підтримка розвитку ефективного та більш стійкого централізованого теплопостачання
(IV квартал 2025 року, перенесено з III кварталу 2025 року)

RRR4U

Сфера: енергетика

Статус: не виконано

Індикатор спрямований на підвищення ефективності сектору централізованого теплопостачання. Задля виконання даного індикатору необхідне ухвалення та набрання чинності Закону України "Про внесення змін до деяких законів України щодо підтримки розвитку ефективного та сталого централізованого теплопостачання".

Варто зазначити про [схвалення](#) у листопаді 2023 року Концепції Державної цільової економічної програми енергетичної модернізації підприємств - виробників теплової енергії, що перебувають у державній або комунальній власності, на період до 2030 року, що передбачає підвищення ефективності функціонування систем централізованого теплопостачання. Крім того, 9 лютого 2025 року набув чинності [прийнятий](#) 14 січня Закон "Про внесення змін до деяких законів України у сферах енергетики і теплопостачання щодо удосконалення окремих положень, пов'язаних із веденням господарської діяльності та дією воєнного стану в Україні", що спрямований на врегулювання заборгованостей, покращення платіжної дисципліни, розвиток ринку відновлюваних джерел енергії та наближення українського законодавства до стандартів ЄС.

5 травня Мінрозвитку [опублікувало](#) проєкт Закону «Про внесення змін до деяких законів України щодо підтримки розвитку ефективного та сталого централізованого теплопостачання». 18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. В документі [заплановано](#) на грудень 2025 року розроблення та подання Кабінетові Міністрів України законопроекту про внесення змін до деяких законів України щодо підтримки розвитку ефективного та сталого централізованого теплопостачання. 8 серпня Кабінет Міністрів [схвалив](#) зміни до Плану України, якими передбачено перенесення дедлайну індикатора на 4-й квартал 2025 р.

22 вересня у Верховній Раді [зареєстровано](#) урядовий законопроект №14067 "Про внесення змін до деяких законів України щодо підтримки розвитку ефективного та сталого централізованого теплопостачання". 6 листопада Комітет ВРУ з питань енергетики та ЖКП надав [висновок](#), в якому рекомендував прийняти законопроект у першому читанні, а також опубліковано проєкт [постанови](#) про прийняття його за основу.

У грудні 2025 року та січні 2026 року законопроект так і не було включено до порядку денного ВРУ, а тому індикатор вважаємо не виконаним.



Індикатор № 13.6. Публікація звіту щодо чинного законодавства у сфері запровадження ESG звітування (IV квартал 2025 року)

RRR4U

Сфера: управління критичними копалинами

Статус: виконано

Індикатор спрямований на затвердження та публікацію дослідження стосовно оцінки чинного законодавства щодо запровадження ESG звітності для видобувного сектору та рекомендацій для усунення прогалин у законодавстві.

24 жовтня 2024 року Міндовкілля [затвердило](#) Стратегічний план роботи міністерства на 2024-2028 роки, де серед іншого передбачено на 4-й квартал 2025 року розробку та публікацію (разом з партнерами ЄС) звіту щодо чинного законодавства у сфері запровадження обов'язкової екологічної, соціальної та управлінської звітності (ESG) як елементу запровадження ESG звітування для гірничого та видобувного секторів. Інформація про затвердження самого звіту - наразі відсутня у публічному просторі.

Своєю чергою, на початку березня 2025 року [відбулось](#) публічне обговорення національної Стратегії звітності зі сталого розвитку — документу, що визначає майбутнє українського бізнесу в контексті глобальних екологічних та соціальних викликів. Підсумовуючи обговорення, учасники дійшли згоди що серед ключових напрямків роботи - синхронізацію українського законодавства з європейськими вимогами. Зазначалось також, що найближчим часом Міністерство фінансів планує створити міжвідомчу робочу групу з питань впровадження ESG-звітності, а також розробити операційний план реалізації національної Стратегії звітності зі сталого розвитку.

Наприкінці березня Офіс зеленого переходу (незалежний консультативно-дорадчий орган при Мінекономіки, що імплементується DiXi Group) [презентував](#) перше комплексне дослідження готовності українського бізнесу до впровадження ESG-практик.

4 серпня у Верховні Раді [zareestrovano](#) урядовий законопроект про внесення змін до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо запровадження звітності зі сталого розвитку. Також до парламенту 5 вересня внесено законопроект "Про внесення змін до Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність" та деяких законів України щодо удосконалення законодавства у сфері аудиторської діяльності" (реєстр. № 14016), яким передбачено встановлення вимог до аудиторів щодо підготовки звіту з обов'язкового надання впевненості щодо звітності зі сталого розвитку.

22 грудня на сайті Мінекономіки [opublikovano](#) дослідження, підготовлене BRDO, про ESG звітність для видобувного сектору. Таким чином, індикатор є виконаним.



Індикатор № 15.3. Затвердження Положення про Науково-експертну раду з питань зміни клімату та збереження озонowego шару
(IV квартал 2025 року)

Сфера: зелений перехід та захист довкілля

Статус: виконано із затримкою

Індикатор передбачає прийняття постанови Кабінету Міністрів "Про затвердження Положення про Науково-експертну раду з питань зміни клімату та збереження озонowego шару".

8 жовтня 2024 року Верховна Рада [прийняла](#) Закон України 3991-IX "Про основні засади державної кліматичної політики", що передбачає утворення Науково-експертної ради з питань зміни клімату та збереження озонowego шару як незалежний дорадчий науково-експертний орган з метою наукового забезпечення формування державної кліматичної політики. Законом також визначено завдання Науково-експертної ради, що має разом із складом бути затверджена Кабінетом Міністрів протягом року від набрання чинності законом.

18 лютого Кабінет Міністрів [затвердив](#) План пріоритетних дій Уряду на 2025 рік, де серед іншого Міндовкілля має розробити та подати Кабінету Міністрів проект постанови про затвердження Положення про науково-експертну раду з питань зміни клімату та збереження озонowego шару до жовтня 2025 року. Розробка та подання постанови також [передбачено](#) Планом роботи Міндовкілля із терміном виконання 4-й квартал 2025 року.

За нашою інформацією, станом на травень 2025 року Міндовкілля вже було напрацьовано проект рішення та передано на погодження ЦОВВ у вересні.

12 листопада під час кліматичної конференції ООН (COP30) у Бразилії заступник міністра економіки Павло Карташов [азначив](#), що до кінця року планується затвердити регламент та склад Науково-експертної ради з питань зміни клімату та збереження озонowego шару та надати повноваження Офісу зеленого переходу виконувати функції секретаріату, забезпечуючи операційну функціональність.

14 січня 2026 року Кабінет Міністрів [схвалив](#) постанову про утворення Науково-експертної ради з питань зміни клімату та збереження озонowego шару. Таким чином, індикатор вважається виконаним із затримкою.



Індикатор № 11.3 Прийняття Закону України "Про залізничний транспорт України", набрання чинності прикінцевими положеннями Закону

(розділено на два - з терміном виконання в IV кв. 2025 року та IV кв. 2026 року, початково IV квартал 2025 року)

Сфера: транспорт

Статус: не виконано

Восени 2024 року зареєстровані два законопроекти № [12142](#) «Про систему та особливості функціонування ринку залізничного транспорту України» від КМУ та альтернативний до нього № [12142-1](#) від депутатів транспортного комітету ВРУ: перший з них було відкликано через зміну уряду, а другий знято з розгляду через рішення уряду розділити індикатор на два з перенесенням термінів виконання. .

Обидва законопроекти передбачали створення Національної комісії, що здійснює держрегулювання у сфері транспорту, розділення "Укрзалізниці" та допуск операторів приватної тяги до колії. Крім того, передбачається створення Служби залізничного транспорту та Національного бюро розслідувань аварійних подій на транспорті, які відповідатимуть за безпеку на транспорті та інтероперабельність залізниці (здатності залізничного транспорту підтримувати безпечний рух).

Обидва законопроекти лише частково впроваджували в українське законодавство європейські директиви та регламенти, наприклад, Директиви 2012/34/ЄС щодо створення єдиного європейського залізничного простору, Директиви (ЄС) 2016/797 про інтероперабельність залізничної системи в рамках Європейського Союзу та Директиви (ЄС) 2016/798 з безпеки на залізничному транспорті.

Відповідно до змін до Плану України уряд розділив цей індикатор на два:

11.3. Набрання чинності закону про безпеку руху та інтероперабельність залізничного транспорту України з застосуванням протягом трьох років з моменту його ухвалення - 4й квартал 2025 року: 20 серпня Мінрозвитку розпочав онлайн консультацію з приводу законопроекту "[Про безпеку та інтероперабельність залізничного транспорту України](#)". Відповідний законопроект [№14174](#) було зареєстровано у ВРУ лише 31 жовтня. Станом на 27 листопада лише надано висновок Комітету. 17 грудня законопроект було ухвалено в першому читанні, але ухвалити його повністю та набрати чинності у 2025 році - неможливо.

11.8 Набрання чинності закону про ринок залізничного транспорту з поетапним застосуванням його положень. - 4й квартал 2026 року



Індикатор № 11.3 Набрання чинності Закону "Про безпеку руху та інтероперабельність залізничного транспорту України"

Сфера: транспорт

Статус: не виконано

Індикатор передбачає набрання чинності закону про безпеку руху та інтероперабельність залізничного транспорту України з застосуванням протягом трьох років з моменту його ухвалення. На виконання цього індикатора 20 серпня Мінрозвитку розпочав онлайн консультацію з приводу законопроекту "[Про безпеку та інтероперабельність залізничного транспорту України](#)".

Відповідний законопроект [№14174](#) було зареєстровано у ВРУ лише 31 жовтня.. Законопроект виконує зобов'язання України за Угодою про асоціацію та імплементує вимоги «четвертого залізничного пакета» ЄС (директиви 2016/798, 2016/797 тощо). Піля його прийняття Україна перейде на європейську модель управління безпекою. Замість формального контролю з'явиться система управління ризиками, відповідальність операторів та незалежний орган безпеки. А українська залізнична система зможе технічно й організаційно працювати в єдиному просторі з мережами ЄС (ETCS/ERTMS, TSI, допуск підсистем, модулі оцінки відповідності).

На практиці це означає:

- чіткі правила допуску інфраструктури й рухомого складу до експлуатації за європейськими технічними специфікаціями (TSI), з прозорими процедурами оцінки відповідності
- перехід на європейський підхід до технічного обслуговування, чітке закріплення відповідальності за безпечний стан рухомого складу (ЕСМ-підхід), вимоги до обліку й управління ризиками
- підготовка до повноцінної інтеграції в європейські коридори TEN-T, зменшення технічних бар'єрів для транзиту, спрощення доступу іноземних операторів, відкриття ринку для виробників, які вже працюють за TSI

17 грудня законопроект було ухвалено лише в першому читанні. Станом на 28 січня не підготовлено навіть таблицю до другого читання.



Індикатор № 1.5. Повноцінний запуск та використання інформаційної системи управління людськими ресурсами (HRMIS)

(I квартал 2026 року)

Сфера: реформа державного управління

Статус: в процесі

Індикатор передбачає запровадження та використання інформаційної системи управління людськими ресурсами (HRMIS) в усіх міністерствах та в усіх інших центральних органах виконавчої влади та їх територіальних органах.

Ідея запровадити таку систему не нова. Над її впровадженням починали працювати ще у 2018-2019 роках. Вона покликана знизити видатки на управління людськими ресурсами у виконавчих органах влади, зробити процеси управління прозорішими, зрозумілішими та більш ефективними.



Індикатор № 3.7 Набрання чинності законодавством щодо спрощених процедур неплатоспроможності для ММСП
(I квартал 2026 року)

Сфера: судова влада

Статус: в процесі



Має набрати чинності законодавство щодо спрощених процедур неплатоспроможності для мікро-, малих та середніх підприємств (ММСП).

За словами заступниці Міністра юстиції Людмили Кравченко, Мін'юст вже розробив законопроект про запровадження спрощених процедур банкрутства для суб'єктів мікро-, малого та середнього підприємництва. Документ направили до Європейської комісії на перевірку його відповідності директивам ЄС, після чого його передадуть на розгляд до парламенту.

Станом на кінець січня 2026 року цей законопроект досі не опублікували.



Індикатор № 3.12. Набання чинності законодавством, що забезпечує прозорий та заснований на заслугах відбір прокурорів на керівні посади в органах прокуратури

(I квартал 2026 року)

Сфера: судова система

Статус: в процесі

Згідно з Планом України “підвищення підзвітності та доброчесності прокуратури є ключовим для боротьби зі зловживанням владою та тиском на бізнес та інвесторів з боку правоохоронних органів, що є поширеним явищем в Україні”.

Індикатор передбачає набання чинності законодавством, що забезпечить прозорий та заснований на заслугах відбір прокурорів на керівні посади. Це законодавство включатиме:

- чіткі критерії оцінки, включно з професійною компетентністю та доброчесністю/етикою;
- прозору, конкурентну та меритократичну процедуру відбору, яка включає перевірку професійної компетентності та доброчесності;
- посилення інституційної спроможності та повноважень Офісу Генерального прокурора та прокурорського самоврядування, зокрема Ради прокурорів, в частині відбору прокурорів на керівні посади.

24 червня новопризначений Генеральний прокурор України Руслан Кравченко [підтримав](#) публічно прозорий, заснований на заслугах відбір прокурорів на керівні посади, як це і передбачено ініціативою ЄС «Ukraine Facility» і запланованими змінами до законодавства, що передбачають прийняття спеціального закону з урахуванням кращих європейських стандартів.

Цей процес буде проходити у відкритий спосіб, із залученням міжнародних експертів та після консультацій з Венеціанською комісією.



Індикатор № 5.1. Опублікування оцінки стійкості банківської системи
(I квартал 2026 року)

Сфера: фінансові ринки

Статус: в процесі

Індикатор передбачає оприлюднення оцінки стійкості 20 найбільших за активами банків. За наявності необхідних умов оцінка повинна включати стрес-тест, що оцінює стан банку за негативного економічного сценарію, та незалежну оцінку якості активів (AQR).

У грудні 2024 року НБУ затвердив [технічне завдання оцінки](#) банків у 2025 році та визначив особливості її проведення. У травні 2025 року НБУ [затвердив методологію стрес-тестування банків](#). Порядок проведення оцінки відповідає індикатору. У вересні НБУ повідомив про завершення оцінки стійкості банків та оприлюднив [короткий звіт про оцінку](#), який підтверджує виконання умов індикатору при проведенні оцінки. 28 грудня було оприлюднено [повні результати оцінки](#). Відповідно індикатор було виконано завчасно.



Індикатор № 8.5. Забезпечення вирішення питань підключення до інженерних мереж
(I квартал 2026 року)

Сфера: бізнес-середовище

Статус: в процесі

Індикатор передбачає набуття чинності Законом про внесення змін до законодавчих актів щодо спрощення приєднання нерухомого майна до зовнішніх інженерних мереж та вдосконалення правового регулювання у сфері трубопровідного транспорту. У законі буде йтись:

- про єдиний порядок підключення до інженерних мереж
- розкриття інформації про інженерні мережі в електронних реєстрах
- внесення даних про інженерні мережі та їх охоронні зони до державних реєстрів власності



Індикатор № 9.3. Кращий розподіл повноважень між органами місцевого самоврядування та органами виконавчої влади
(I квартал 2026 року)

Сфера: децентралізація та регіональна політика

Статус: в процесі



Має набрати чинності законодавство для забезпечення кращого розподілу повноважень між органами місцевого самоврядування та органами виконавчої влади.

Законодавство про розмежування повноважень між органами місцевого самоврядування та органами виконавчої влади набуває чинності протягом 12 місяців після припинення або скасування воєнного стану, але не раніше початку нового бюджетного періоду.

Ці законодавчі зміни призведуть до кращого розподілу повноважень між органами місцевого самоврядування та органами виконавчої влади на основі принципів субсидіарності та децентралізації, сприятимуть усуненню конфліктів компетенцій між різними рівнями центральної, регіональної, районної та місцевої влади, а також всередині органів місцевого самоврядування та належній якості державних послуг на місцевому рівні, а також ефективному використанню бюджетних коштів.

Станом на січень 2026 року проєкт Закону “Про засади розмежування та розподілу повноважень між рівнями публічного врядування” був розглянутий 12 січня 2026 року Урядовим комітетом з питань відновлення України, розвитку громад, територій та інфраструктури, паливно-енергетичного комплексу та реінтеграції тимчасово окупованих територій, але досі не переданий до парламенту. Ще є час розглянути та ухвалити законопроект до завершення дедлайну, що дозволило б виконати цей індикатор вчасно, але треба поспішати.



Індикатор № 12.6. Впровадження надання підтримки через ДАР (Державний аграрний реєстр)

(I квартал 2026 року)

Сфера: агропродовольчий сектор

Статус: в процесі

Попередньо у 4 кварталі 2024 року України виконала індикатор 12.3, який передбачав вступ у дію закону про Державний аграрний реєстр. Зокрема, було ухвалено ЗУ "Про інформаційно-комунікаційну систему "Державний аграрний реєстр", який визначає правові, організаційні і фінансові засади створення та функціонування інформаційно-комунікаційної системи "Державний аграрний реєстр" з метою захисту прав та інтересів фізичних і юридичних осіб під час створення, зберігання, оброблення та використання реєстрової інформації у публічних електронних реєстрах.

Наступним кроком вдосконалення офіційного публічного електронного реєстру сільськогосподарських підприємств є реалізація індикатору 12.6, який передбачає, що в результаті буде надано звіт, в якому зазначено, що до кінця 2025 року 80 % державної підтримки надійшло через ДАР.

24 липня 2025 року в інформаційно-комунікаційній системі «Державний аграрний реєстр» розпочався [прийом заявок](#) для отримання фермерськими господарствами фінансової підтримки.

Фінансова підтримка надається у розмірі, що не перевищує 1 млн гривень із забезпеченням виконання зобов'язання щодо повернення бюджетних коштів на строк до 5 років.

Прийом заявок здійснювався з 24 липня 2025 року до 22 серпня 2025 року.

Також у вересні-листопаді 2025 року аграрії могли подавати заявки на фінансування через ДАР на низку виплат: бюджетна субсидія для прифронтових територій, компенсація на будівництво та реконструкцію тваринних ферм, меліоративних систем, зариблення, гранти для виноробів Одещини.

Очікується, що наприкінці періоду Уряд сформує звіт, який підтвердить, що до кінця 2025 року 80% підтримки надійшло через ДАР, тому виконання індикатора триває.



Індикатор № 15.8. Розроблення стратегії впровадження принципів циркулярної економіки та плану заходів щодо її реалізації
(I квартал 2026 року)

RRR4U

Сфера: зелений перехід та охорона довкілля

Статус: в процесі

Індикатор передбачає затвердження розпорядженням Кабінету Міністрів стратегії впровадження принципів циркулярної економіки та плану заходів щодо її реалізації. Як очікується, стратегія має визначати потенційні можливості та наслідки переходу до економіки замкненого циклу в Україні для 5-10 попередньо обраних пріоритетних секторів та ланцюжків доданої вартості, таких як відходи, текстиль, пластмаси, акумулятори, електроніка, сільське господарство, будівництво та ремонт, а також метали та корисні копалини. Відповідальний за виконання орган - Мінекономіки.

Наприкінці травня 2024 року у Міністерстві економіки [відбулася](#) зустріч міжвідомчої робочої групи з питань розвитку циркулярної економіки, де було презентовано напрацьовані результати та подальший план роботи по розробці стратегії.

Розробка стратегії [здійснюється](#) за фінансової підтримки ЄС та у співпраці з провідними міжнародними організаціями у рамках проекту «Циркулярна економіка – сприяння моделям сталого виробництва та споживання в Україні». За [інформацією](#) з публікації проекту, станом на березень 2025 року розроблено Стратегію розвитку циркулярної економіки України до 2035 року, Операційний план реалізації Стратегії на 2025-2027 роки та рекомендації щодо змін у законодавство для впровадження принципів циркулярної економіки. В свою чергу, 10 вересня 2025 року у Полтаві [відбулася](#) Консультаційна зустріч у межах проведення стратегічної екологічної оцінки проекту Стратегії, за сприяння Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України. Втім, станом на кінець жовтня проекти документів не опубліковано назагал.

10 листопада Мінекономіки [опублікувало](#) заяву про визначення обсягу стратегічної екологічної оцінки Стратегії розвитку циркулярної економіки. Збір зауважень та пропозицій тривав до 20 листопада. Наприкінці листопада на [Вінничині](#) та на початку грудня в [Одесі](#) було проведено консультаційні зустрічі з обговорення CEO проекту Стратегії.

6 січня 2026 року Мінекономіки [опублікувало](#) для громадського обговорення проект Стратегії розвитку циркулярної економіки України до 2035 року та операційного плану заходів її реалізації у 2026-2028 роках та Звіт про стратегічну екологічну оцінку.



Індикатор № 1.4. Відновлення роботи та модернізація Єдиного порталу вакансій державної служби (career.gov.ua)

(II квартал 2026 року, перенесено з I кварталу 2026 року)

Сфера: реформа державного управління

Статус: в процесі

Індикатор передбачає відновлення роботи Єдиного порталу вакансій державної служби (career.gov.ua). Портал повинен працювати в повному обсязі та генерувати статистику всіх вакансій та призначень.

Такий портал сприятиме прозорості працевлаштування на державну службу та підвищенню ефективності. За виконання індикатори відповідає НАДС.

Відповідно до змін до Плану України, які були ухвалені урядом, модернізацію порталу запропоновано відтермінувати до 2 кварталу 2026 року.

Також дещо уточнено формулювання: Модернізація Єдиного державного вебпорталу електронних послуг в частині функціоналу вакансій на державну службу. Ймовірно, будуть розробляти новий вебпортал, а не модернізувати попередній.



Індикатор № 5.3. Зниження державної частки у банківському секторі
(II квартал 2026 року)

Сфера: фінансові ринки

Статус: в процесі

Наразі в державні власності є сім банків, на які припадає понад 50% чистих активів банків України.

Індикатором передбачено схвалення Урядом Стратегії реформування банків у державній власності, яка буде передбачати поступове зниження частки держави у банківському секторі. Також там буде йтись про зниження фіскальних ризиків, врегулювання проблемних кредитів, покращення управління та операційної ефективності а також забезпечення довгострокової стійкості банків із участю держави. Хоча потенційно зниження державної частки може відбуватись за рахунок зниження ринкової частки наявних банків, Уряд 1 жовтня прийняв рішення про підготовку до продажу пакетів акцій двох банків у державній власності. Донедавна діяли стратегічні засади реформування державного банківського сектору до 2025 року прийняті у 2020 році. Відповідно до моніторингу Мінекономіки на 8 січня виконання індикатору не розпочато.



Індикатор № 5.5. Набрання чинності законодавчими змінами для покращення врегулювання проблемних кредитів
(II квартал 2026 року, перенесено з I кварталу 2026 року)

Сфера: фінансові ринки

Статус: в процесі

Індикатор передбачає набрання чинності законодавчими актами, що впровадять рекомендації стратегії врегулювання проблемних кредитів (Індикатор 5.4). Наразі стратегію було затверджено як розділ Стратегії з розвитку кредитування.

Наразі відповідні рекомендації частково виконані. Зокрема НБУ вніс зміни до визначення непрацюючих кредитів. Втім передбачені зміни до Кодексу з процедур банкрутства станом на 29 січня не внесені до Верховної Ради.



Індикатор № 3.10. Функціонує оновлена ІТ-система виконання судових рішень
(II квартал 2026 року)

Сфера: судова влада

Статус: в процесі

RRR4U

Відповідно до вимог цього індикатора має розпочати свою роботу ІТ-система виконання судових рішень.

Реалізація індикатора 3.10 залежить від втілення інших, зокрема 3.8 та 3.9 щодо внесення змін до законодавства щодо цифровізації виконання судових рішень та впровадження і наповнення системи збору даних про виконання судових рішень.



Індикатор № 4.5. Прийняття нової Антикорупційної стратегії та Державної антикорупційної програми на період після 2025 року
(II квартал 2026 року)

Сфера: боротьба з корупцією та відмиванням грошей

Статус: в процесі

Антикорупційна стратегія та Державна антикорупційна програма з її реалізації на період після 2025 року мають бути прийняті відповідно Верховною Радою та Кабінетом Міністрів й опубліковані.

На цьому етапі Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК) спільно з експертними авторськими колективами формує за різними сферами широкий перелік проблем, існування яких, гальмує інтеграцію з європейським та світовим ринком, знижуючи рівень довіри населення до влади та стримуючи потенціал реформ, та зрештою, породжує (може породити) корупційні практики у зазначеній сфері.

31 грудня [КМУ продовжив строк виконання заходів](#) Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки до дня набрання чинності Державною антикорупційною програмою на наступний період.

Станом на кінець січня 2026 року НАЗК розіслало іншим органам державної влади [розроблений проект закону](#) «Про засади державної антикорупційної політики на 2026-2030 роки» для погодження.



Індикатор № 6.3. Створення наглядових рад із більшістю незалежних членів
(II квартал 2026 року)

Сфера: управління державними активами

Статус: в процесі

Відповідно до умов цього індикатора має відбутися призначення наглядових рад із більшістю незалежних членів для принаймні 15 держкомпаній, зі списку ключових держкомпаній, затвердженого Кабінетом Міністрів у протокольному рішенні.

Висування кандидатур до членів наглядових рад має здійснюватися після конкурсного відбору на основі процедур, узгоджених та чинних на момент початку відбору.

09 січня 2026 року Уряд ухвалив [рішення про оновлення процедури відбору кандидатів](#) до наглядових рад стратегічних суб'єктів господарювання. Оновлений механізм передбачає прискорений процес добору та призначення незалежних членів і представників держави, із застосуванням принципів корпоративного управління ОЕСР, зокрема професійності, прозорості та незалежності.

Очікується, що запровадження нової процедури посилить нагляд за діяльністю державних підприємств та сприятиме підвищенню ефективності управління об'єктами критичної інфраструктури в умовах воєнного стану.

28 січня 2026 року [Уряд призначив](#) нових членів Наглядової Ради для НАЕК «Енергоатом» на підставі подання номінаційного комітету.



Індикатор № 7.7. Затвердження Стратегії зайнятості населення (II квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Ситуація на ринку праці є складною: більшість роботодавців скаржиться на брак робочої сили як на найбільшу перешкоду своїй діяльності. Водночас рівень безробіття залишається високим через невідповідність потреб та пропозиції наивочк. Тому зміна політики на ринку праці є важливою. Також потрібні зміни в межах євроінтеграційних процесі.

Індикатором передбачено ухвалення Кабінетом міністрів Стратегії зайнятості населення, в якій буде передбачено заходи в таких сферах:

- створення сприятливих умов для зайнятості населення, у тому числі шляхом розвитку підприємництва та з особливим акцентом на жінок;
- спрощення доступу до ринку праці;
- перепідготовка та перекваліфікація;
- реформування державної служби зайнятості;
- реформування системи прогнозування ринку праці;
- стимулювання залучення на український ринок праці іноземних талантів – іноземних підприємців, висококваліфікованих і робітничих кадрів та студентів.

В травні та червні 2025 року Мінекономіки за допомогою BRDO провели кілька робочих груп для напрацювання Стратегії. 5 листопада оприлюднено [проєкт Стратегії](#) на громадське обговорення.

За наявною інформацією уряд 7 січня 2026 року схвалив Стратегію зайнятості населення України на період до 2030 року, а також операційний план заходів з реалізації Стратегії у 2026 — 2028 роках. Текст Стратегії та план поки недоступні.



Індикатор № 7.12. Інвестиції в освіту
(II квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Інвестиції в освіту - один з інвестиційних індикаторів, передбачених Ukraine Facility.

Йдеться про спрямування коштів на покращення доступу до безпечної та якісної освіти, включаючи дошкільну освіту відповідно до нового законодавства про дошкільну освіту, зокрема:

- укриття та безпечні умови в закладах освіти;
- шкільні автобуси;
- матеріали та обладнання для закладів освіти, сучасні методи викладання, в тому числі завдяки діджиталізації;
- якісне харчування;
- створення майстерень та лабораторій в закладах освіти, підвищення рівня енергоефективності будівель закладів освіти.

Початково передбачалось, що на ці цілі у 2024 та 2025 роках має бути витрачено 650 млн євро в еквіваленті, але після змін в Плані України цю суму було скорочено до 300 млн євро.

Щонайменше 5% цих інвестицій відповідно до розділу "Децентралізація" мають бути спрямовані на субнаціональний рівень.



Індикатор № 7.14. Інвестиції в охорону здоров'я
(II квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Інвестиції в охорону здоров'я - ще один з інвестиційний індикатор, передбачених Ukraine Facility.

Йдеться про спрямування коштів на зміцнення сфери охорони здоров'я, зокрема:

- лабораторне обладнання для мікробіологічного, хімічного та фізичного аналізу;
- укриття та забезпечення безпеки для закладів охорони здоров'я;
- лікарняне обладнання для медичного аналізу, хірургії та догляду за пацієнтами;
- інфраструктура та приміщення для закладів охорони здоров'я;
- ІТ-системи для підвищення ефективності та результативності медичних послуг.

Початково передбачалось, що на ці цілі у 2024 та 2025 роках має бути витрачено 200 млн євро в еквіваленті, але після змін в Плані України цю суму було збільшено до 400 млн євро.

Щонайменше 20% цих інвестицій відповідно до розділу "Децентралізація" мають бути спрямовані на субнаціональний рівень.



Індикатор № 7.18. Забезпечення житлом вразливих верств населення
(II квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Забезпечення житлом вразливих груп населення визначено одним з пріоритетів уряду. Це також інвестиційний індикатор, передбачений Ukraine Facility.

Йдеться про спрямування коштів на на забезпечення житлом:

- осіб з інвалідністю I–II групи, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України;
- членів сімей загиблих (померлих) захисників;
- внутрішньо переміщених осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України, а також членів їх сімей.

Передбачається, що на ці цілі у 2024 та 2025 роках має бути витрачено 200 млн євро в еквіваленті.



Індикатор № 8.10. Інвестиції у фінансову підтримку мікропідприємств та МСП
(скасовано у II квартал 2026 року - об'єднано з індикатором 8.11 на IV кв. 2027 року)

RRR4U

Сфера: бізнес-середовище

Статус: в процесі

Фактично йшлося про забезпечення розвитку грантової програми підтримки бізнесу, у тому числі «Робота», а також програми «Доступні кредити 5-7-9%» у сумі 800 млн євро (в еквіваленті) за 2024 та 2025 роки.

Водночас при внесенні змін, цей індикатор було скасовано. Натомість залишився лише індикатор 8.11, який щоправда тепер передбачає фінансування у сумі 450 млн євро в еквіваленті замість попередньо передбачених 1,75 млрд євро.

Йдеться про кошти на фінансову підтримку мікропідприємств, МСП, включаючи малих та середніх фермерів, та особливо малих та середніх переробних підприємств, також відповідно до нової Стратегії та Плану дій щодо МСП, коли вони будуть прийняті, і де це доречно, що може включати як корпоративне кредитування, так і гранти, які будуть розподілятися на основі прозорих критеріїв. Корпоративне кредитування здійснюватиметься через фінансових посередників.

Гранти надаватимуться через спеціальні організації з відповідними ресурсами та можливостями, а також через фінансових посередників.



Індикатор № 9.7 Інвестиції у відновлення, відбудову та модернізацію регіональних органів влади, зокрема місцевого самоврядування (II квартал 2026 року)

Сфера: Децентралізація та регіональна політика

Статус: в процесі

Відповідно до цього індикатору щонайменше 5% безповоротної фінансової підтримки в рамках Компоненту I Ukraine Facility має бути спрямовано на потреби відновлення, реконструкції та модернізації субнаціональних органів влади України

Найімовірніше кошти будуть спрямовані у вигляді субвенції.



Індикатор № 10.6. Прийняття законодавства щодо зміни умов оподаткування учасників ринку електричної енергії

(II квартал 2026 року)

Сфера: енергетика

Статус: в процесі

Індикатор передбачає прийняття законодавства щодо зміни режиму непрямого оподаткування учасників ринку електроенергії, необхідне для інтеграції ринків “на добу наперед” та внутрішньодобового з аналогічними ринками сусідніх держав, а також для операцій з імпорту та експорту електроенергії.

Перелік змін до Податкового та Митного кодексів буде уточнено після ухвалення базового закону про транспозицію інтеграційного пакету електроенергії - законопроєкту №12087-д (див. індикатор 10.5).



Індикатор № 10.9. Прийняття Дорожньої карти поступової лібералізації ринку газу та електроенергії, яка має бути реалізована після закінчення воєнного стану

(II квартал 2026 року)

Сфера: енергетика

Статус: в процесі

На виконання індикатора Кабінету Міністрів необхідно схвалити Дорожню карту поступової лібералізації ринку газу та електроенергії з кроками, які необхідно вжити та відповідними термінами, які мають бути реалізовані після закінчення воєнного стану. Дорожня карта повинна базуватись на технічному аналізі фінансового стану сектору та має зосередиться на:

- кроках для реформування ПСО й поступової лібералізації цін після завершення воєнного стану;
- заходах для захисту вразливих споживачів, включно з новою структурою субсидій, що підвищить адресність і рівень підтримки;
- підготовчих діях до завершення воєнного стану, зокрема визначенні вразливих груп і створенні відповідних цифрових рішень.

Таку ж задачу уряд згадав і в рамках реалізації програми співпраці з МВФ, зокрема в Меморандумі про економічну та фінансову політику за підсумками 8-го перегляду вказано, що протягом шести місяців після завершення воєнного стану потрібно розробити таку “дорожню карту”.

За інформацією [дашборду](#) Мінекономіки, станом на кінець січня 2026 року реалізація індикатора “в процесі”.



Індикатор № 12.9. Інвестиції в розмінування
(II квартал 2026 року)

Сфера: агропродовольчий сектор

Статус: в процесі

Індикатор передбачає необхідність здійснення інвестиції у розмір не менше 30 млн євро у розмінування сільськогосподарських угідь.

Для виконання індикатору потрібно у державних бюджетах на 2024 і 2025 роки виділити щонайменше 30 мільйонів євро (в еквіваленті в гривнях) на виплати власникам або користувачам сільськогосподарських земель за витрати на розмінування.

У проект державного бюджету на 2024 рік було закладено 2 мільярди гривень на компенсацію витрат аграріїв за послуги з гуманітарного розмінування, а у проект державного бюджету на 2025 рік 3 мільярди гривень, що сукупно становить навіть більше 30 млн євро в еквіваленті. У 2026 році на цей напрямок передбачено 2 мільярди гривень державних видатків.



Індикатор № 14.4. Набрання чинності законодавством щодо підтримки схем електронної ідентифікації, узгодженого з Регламентом eIDAS
(II квартал 2026 року)

Сфера: цифрова трансформація

Статус: в процесі

Для зарахування успішного виконання цього індикатора має відбутися набрання чинності нормативно-правовим актом щодо функціонування Інтегрованої системи електронної ідентифікації в Україні як ключового компонента національної інфраструктури електронної ідентифікації відповідно до принципів Регламенту (ЄС) 2024/1183.

Нормативно-правовий акт має бути зосереджений на:

- створенні сучасної системи електронної ідентифікації в Україні та забезпеченні її сталого розвитку;
- забезпечення взаємодії (технологічної сумісності) засобів електронної ідентифікації, проміжних вузлів (хабів) електронної ідентифікації та схем електронної ідентифікації;
- захисті інформаційних ресурсів, що обробляються в рамках системи.



Індикатор № 15.7. Прийняття Закону України задля зменшення знеліснення та деградації лісів

(II квартал 2026 року)

Сфера: зелений перехід та охорона довкілля

Статус: в процесі

На виконання даного індикатора необхідне набрання чинності закону, що врегулює питання підтвердження сталості походження деревини та інших товарів, пов'язаних із ризиком знеліснення та деградації лісів. Документ повинен передбачати створення прозорої системи відстеження та контролю за рухом деревини через розширення електронного обліку, запровадження сертифікації для всієї продукції з деревини та встановлення вимог до підтвердження її походження під час торгівлі.

У червні 2025 року Держлісагентство [повідомляло](#), що вже впровадило низку інструментів, які забезпечують готовність лісової галузі України до дії Регламенту ЄС щодо запобігання знелісненню та деградації лісів (EUDR), зокрема діють:

- електронний лісорубний квиток – прозора дозвільна система на вирубку деревини із геолокаційними координатами місць рубок;
- е-ТТН з фотофіксацією – інструмент відстеження транспортування деревини, запобігання незаконним операціям;
- е-сертифікат – підтверджує походження деревини для експортних операцій;
- прозорі електронні аукціони – вся необроблена деревина продається через відкриті аукціони, що сприяє чесній конкуренції та усуває тіньові схеми.

Крім того, у планах Держлісагентства:

- імплементація вимог EUDR у національне законодавство;
- поглиблення функціоналу ЕОД, автоматизація внесення геолокаційних даних у лісорубні квитки та інші документи;
- регулярна верифікація системи ЕОД та продовження співпраці з міжнародними партнерами;
- інформаційні кампанії та тренінги для лісгосподарських підприємств і представників бізнесу.

17 березня 2025 року Міндовкілля [провело](#) зустріч із представниками FAO щодо реформи лісового сектору та підготовки України до впровадження Регламенту ЄС EUDR про запобігання знелісненню. Було домовлено про створення робочої групи для розробки нового Лісового кодексу, який має забезпечити прозоре управління лісами, посилення контролю та гармонізацію законодавства з нормами ЄС.



Індикатор № 15.7. Прийняття Закону України задля зменшення знеліснення та деградації лісів (2)

(II квартал 2026 року)

Сфера: зелений перехід та охорона довкілля

Статус: в процесі

27 листопада 2025 року голова Держлісагентства Віктор Смаль [повідомив](#), що Європарламент підтримав відтермінування впровадження EUDR на один рік, що дає українським експортерам додатковий час для підготовки систем простежуваності та документального підтвердження походження деревини.

28 листопада Кабінет Міністрів України затвердив [постанову](#), яка визначає порядок реалізації експериментального проєкту впровадження права Європейського Союзу з питань запобігання знелісненню та деградації лісів стосовно товарів, виготовлених із деревини, що експортуються. Повідомляється, що експериментальний проєкт втілюватимуть два роки, а за підсумками Мінекономіки підготує звіт та пропозиції щодо вдосконалення законодавства для повноцінного впровадження вимог ЄС.

6 січня 2026 року Держлісагентство [визначило](#) 2026 рік як ключовий підготовчий етап перед запуском вимог EUDR у 2027 році, з акцентом на цифровізацію обліку деревини, запуск кабінету експортера, підготовку законопроєкту та завершення реформ для відповідності стандартам ЄС.



Індикатор № 1.3. Відновлення набору на державну службу з урахуванням професійних компетентностей
(III квартал 2026 року)

Сфера: реформа державного управління

Статус: в процесі

Цей індикатор є логічним продовженням інших заходів в межах впровадження реформи державного управління, зокрема передбачених в індикаторах 1.1 та 1.2.

Цей індикатор передбачає відновлення відбору на зайняття вакантних посад з урахуванням професійних компетентностей для всіх державних службовців здійснюватиметься поступово в три етапи:

- 1) на посади державної служби категорії "А";
- 2) на посади державної служби категорії "Б" (на підконтрольній Україні території, де не ведуться бойові дії);
- 3) на посади державної служби категорії "В" (на підконтрольній Україні території, де не ведуться бойові дії).

Так, на початку повномасштабної війни були скасовані конкурси на відповідні посади. Планується їх поновити, щоб сприяти більш високій фаховості державної служби.



Індикатор № 3.13. Набрання чинності законодавством, що удосконалює дисциплінарну систему прокурорів та підвищує спроможність Кваліфікаційно-дисциплінарної комісії прокурорів

(III квартал 2026 року)

Сфера: судова влада

Статус: в процесі

Набирає чинності законодавство про вдосконалення дисциплінарної системи прокурорів та посилення інституційної спроможності Кваліфікаційно-дисциплінарної комісії прокурорів.

Удосконалена правова та інституційна база, спрямована на впровадження рекомендацій GRECO, міститиме такі елементи:

- уточнення дисциплінарних проступків, що стосуються поведінки прокурорів і дотримання ними етичних норм, та розширення переліку доступних дисциплінарних стягнень з метою підвищення їхньої пропорційності та ефективності;
- внесення змін до положень про формування складу Кваліфікаційно-дисциплінарної комісії прокурорів для забезпечення того, щоб більшість місць займали прокурори, обрані своїми колегами, та проведення незалежної та об'єктивної процедури попереднього відбору всіх кандидатів до членів КДКП, що включає перевірку їх доброчесності;
- підвищення ефективності дисциплінарних проваджень шляхом збільшення строку давності.

**Індикатор № 6.4. Корпоратизація ключових державних підприємств**

(III квартал 2026 року)

Сфера: управління державними активами**Статус:** в процесі

Цей індикатор — частина зусиль з покращення управління та менеджменту державних підприємств.

Щонайменше 15 державних підприємств із переліку найважливіших державних підприємств, затвердженого протокольним рішенням Кабінету Міністрів, потрібно буде перетворити на акціонерні товариства або товариства з обмеженою відповідальністю.

Наприкінці серпня 2025 року в Україні скасували Господарський кодекс ([Закон №4196-IX від 09.01.2025](#)). Після 28 серпня 2025 року впродовж трьох років потрібно обов'язково провести корпоратизацію державних підприємств. Державні підприємства (включно з комерційними та казенними) повинні бути перетворені на акціонерні товариства (АТ) або товариства з обмеженою відповідальністю (ТОВ), 100% акцій чи часток яких належать державі.

Міністр економіки, довкілля та сільського господарства Олексій Соболєв заявив під час Всесвітнього економічного форуму в Давосі у січні 2026 року, що Україна готова розпочати приватизацію великих державних компаній, зокрема виставити на продаж 25% акцій НАЕК «Енергоатом». Крім того, Кабінет Міністрів України ухвалив постанову, якою запроваджено окремий Порядок реалізації активів, щодо яких судом застосовано санкцію у вигляді стягнення в дохід держави, що дозволить виставити на аукціон корпоративні права 26 об'єктів.



Індикатор № 7.4. Набрання чинності законодавства про систему змін для впровадження системи переходу від військової служби до цивільного життя
(III квартал 2026 року — перенесено із III кварталу 2025 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Має набрати чинності Закон України про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо впровадження системи переходу від військової служби до цивільного життя та прийнято постанови Кабінету Міністрів щодо затвердження порядків та умов отримання послуг учасниками системи переходу. Акти мають бути зосередженими на забезпеченні створення:

- реабілітаційної та медичної, зокрема, психологічної допомоги;
- програм підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації;
- необхідних умов для працевлаштування ветеранів як окремої категорії;
- заходів підтримки ветеранського бізнесу.

Дедлайн виконання цього індикатора перенесли з IV кварталу 2025 року на III квартал 2026 року. Станом на січень 2026 року найбільшим прогресом стала презентація у листопаді 2025 року Білої книги та моделі законопроекту «Про систему переходу від служби у секторі безпеки та оборони до цивільного життя».



Індикатор № 10.16. Встановлення мінімальних вимог до енергоефективності будівель, а також продукції, на які поширюється законодавство ЄС про екодизайн

(III квартал 2026 року)

Сфера: енергетика

Статус: в процесі

На виконання індикатора Кабінету Міністрів необхідно ухвалити акти про мінімальні вимоги до енергоефективності будівель, а також продукції відповідно до законодавства ЄС з екодизайну, а Мінрозвитку - акти щодо вимог до енергоефективності продукції за законодавством ЄС з енергетичного маркування.

27 жовтня 2020 року Мінрозвитку [затвердило](#) Мінімальні вимоги до енергетичної ефективності будівель, що діють і дотепер, а 6 лютого 2025 року було [затверджено](#) вимоги до будівель з близьким до нульового рівнем споживання енергії.

Станом на кінець вересня 2025 року, Держенергоефективності розроблено та урядом прийнято технічні регламенти щодо встановлення вимог з [екодизайну](#) 30 видів обладнання і техніки, а також 13 технічних регламентів з енергетичного [маркування](#).

Із 18 жовтня 2025 року [набули чинності](#) 10 технічних регламентів щодо екодизайну та маркування, спрямованих на підвищення ефективності використання енергії побутовою технікою побутової техніки та гармонізацію українського законодавства з вимогами Європейського Союзу. Набули чинності технічні регламенти щодо вимог до екодизайну для: побутових пральних машин та побутових прально-сушильних машин; джерел світла та відокремлених пускорегулювальних апаратів; холодильних приладів; побутових посудомийних машин; електронних дисплеїв.

Завдання 17 Операційного [плану](#) заходів з реалізації у 2024–2026 роках Довгострокової стратегії термомодернізації будівель на період до 2050 року передбачає оновлення технічного регулювання та нормативної бази з енергоефективності будівель із наближенням до стандартів ЄС у IV кварталі 2025 року. Основний результат полягатиме у затвердженні оновлених мінімальних вимог до енергоефективності житлових і громадських будівель для зниження граничного рівня енергоспоживання.



Індикатор № 3.15. Спеціалізований окружний адміністративний суд та Спеціалізований апеляційний адміністративний суд функціонує

(IV квартал 2026 року)

Сфера: судова влада

Статус: в процесі

Індикатор буде вважатися виконаним у разі забезпечення початку роботи нового окружного адміністративного суду та апеляційного адміністративного суду для розгляду спорів за участю центральних органів влади, шляхом:

- визначення кількості суддів цих судів;
- оголошення та проведення конкурсу на зайняття вакантних посад суддів цих судів, призначення суддів цих судів;
- забезпечення судів приміщенням та матеріально-технічними засобами;
- повідомлення про початок роботи судів шляхом публікації відповідної інформації на веб-порталі судової влади та в газеті "Голос України"

Для участі у конкурсах на зайняття вакантних посад суддів у Спеціалізованому окружному адміністративному суді та Спеціалізованому апеляційному адміністративному суді до Вищої кваліфікаційної комісії суддів України [надійшло 356 заяв](#). Кількість унікальних кандидатів – 268 осіб, 88 кандидатів претендують на зайняття посад суддів в СОАС та СААС одночасно.

Станом на січень 2026 року триває перевірка документів вимогам до кандидатів на посаду судді. Після опрацювання поданих документів ВККСУ ухвалить рішення щодо допуску кандидатів до участі в конкурсах на зайняття вакантних посад суддів у СОАС та СААС, який планується в лютому.



Індикатор № 3.14. Запроваджено систему електронного документообігу в системі кримінальної юстиції

(IV квартал 2026 року)

Сфера: судова влада

Статус: в процесі

Індикатор буде вважатися виконаним, якщо системоутворюючий модуль, модуль електронного кримінального провадження та модуль аналітики справ системи електронного документообігу в системі кримінальної юстиції будуть функціональними, що забезпечує цифрову обробку кримінальних проваджень та поступову заміну або суттєву модернізацію застарілого Єдиного реєстру досудових розслідувань.



Індикатор № 2.4. Огляди витрат державного бюджету
(IV квартал 2026 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: в процесі

Індикатор передбачає, що огляди витрат державного бюджету проводяться щорічно на підставі рішення Уряду та за методологією, що відповідає найкращим практикам Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР), зокрема у таких пріоритетних сферах, як соціальний захист, освіта, охорона здоров'я, енергетика, підтримка бізнесу.

Мінфін зараз напрацьовує зміни до Методології проведення оглядів витрат.

Очікується, що КМУ традиційно ухвалить перелік бюджетних програм або напрямків для проведення оглядів витрат у 2026 році.



Індикатор № 2.5. Набрав чинності Закон про зміни до Бюджетного кодексу щодо визначення порядку управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів

(IV квартал 2026 року)

Сфера: управління державними фінансами

Статус: в процесі

Індикатор передбачає, що закон передбачатиме

- визначення суб'єктів управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів;
- встановлення порядку взаємодії між різними суб'єктами, відповідальними за управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів;
- визначення методологічних засад управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів.

Сьогодні Мінфін вже готує звіт про фінансові ризики, як елемент документів до підготовки закону про Державний бюджет. Він містить саме оцінку ризиків та впливів на державний бюджет. Йдеться про макроекономічні шоки, фінансові ризики державних підприємств, боргові ризики, тощо.

Водночас поки що не визначено єдиних підходів до управління фінансовими ризиками місцевих бюджетів, хоча це важливий елемент стійкості системи загального державного управління. .



Індикатор № 11.5. Набрання чинності законодавством про торговельне мореплавство та судноплавство на внутрішніх водних шляхах

(IV квартал 2026 року)

Сфера: транспорт

Статус: в процесі

Має набрати чинності Закон України "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо торговельного мореплавства та судноплавства на внутрішніх водних шляхах".

Закон України буде зосереджений на таких ключових напрямках:

- визначення та регулювання принципів забезпечення безпеки судноплавства в територіальному морі, внутрішніх морських водах, морських портах та внутрішніх водних шляхах;
- удосконалення механізму імплементації міжнародного режиму охорони суден і морських портів;
- визначення детального механізму контролю суден у морському порту;
- перегляд функцій центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сферах морського і внутрішнього водного транспорту і судноплавства в Кодексі торговельного мореплавства, Законах України "Про транспорт", "Про внутрішній водний транспорт" та "Про морські порти України" з метою усунення дублювання законодавчих норм та уточнення розподілу компетенції, зокрема, з центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізацію державної політики у сферах морського та внутрішнього водного транспорту;
- спрощення адміністративних процедур, чіткий перелік повноважень державних органів, усунення адміністративних бар'єрів.

Наприкінці грудня 2025 року Кабмін схвалив [законопроект](#) «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України, що стосуються торговельного мореплавства та судноплавства на внутрішніх водних шляхах», який дозволить розпочати масштабну реформу системи державного управління у сфері морського та внутрішнього водного транспорту.



Індикатор № 7.9. Набрали чинності зміни до закону “Про житловий фонд соціального призначення”

(IV квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Індикатор передбачає, що мають набрати чинності зміни до Закону "Про житловий фонд соціального призначення" або ж має набрати чинності нова версія цього закону.

Потреба в змінах до цього закону або ж в новій версії викликана ухваленням в січні 2026 року закону про основні засади житлової політики, який змінює рамкове регулювання соціального житла.

Так зміни до цього закону або ж його нова версія мають передбачати таке:

- створення інституційної основи для забезпечення достатньої пропозиції проєктів соціального житла;
- створення прозорої системи моніторингу потреб громадян для забезпечення оперативного реагування на місцевому рівні;
- створення прозорої основи для моніторингу з боку громадськості, громадянського суспільства та міжнародної спільноти;
- удосконалення спроможності інституційної бази для забезпечення достатньої пропозиції проєктів соціального житла;
- удосконалення правил створення та функціонування соціального житла, у тому числі забезпечення дотримання енергоефективності, безпеки та інших стандартів



Індикатор № 7.3. Набрали чинності зміни до закону “Про житловий фонд соціального призначення”

(IV квартал 2026 року)

Сфера: людський капітал

Статус: в процесі

Індикатор передбачає, що мають набрати чинності зміни до Закону України "Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні".

Закон зосереджується на таких основних напрямках:

- застосування Міжнародної класифікації функціонування, обмежень життєдіяльності та здоров'я для вимірювання функціонування.
- запровадження електронної системи, яка містить інформацію про потреби особи, та автоматично пропонує послуги відповідно до визначених потреб (соціальні, медичні та інші)"

Такі зміни є важливими з огляду на велику кількість осіб з інвалідністю, які залишаються без доступу до можливості задовольнити вказані потреби. При цьому, реабілітація також допоможе інтегрувати таких осіб, зокрема серед ветеранів, в соціальне життя та ринок праці.



Індикатор № 11.8.2 Набрання чинності закону про ринок залізничного транспорту з поетапним застосуванням його положень
(IV квартал 2026 року)

RRR4U

Сфера: транспорт

Статус: в процесі

Початково закон мав бути ухвалений ще в 4му кварталі 2025 року, але термін виконання перенесли.

Прийняття закону про ринок залізничного транспорту є ключовою вимогою Угоди про асоціацію та переговорної глави «Транспортна політика», без нього немає повноцінного входу в єдиний європейський залізничний простір. Закон має імплементувати Директиву 2012/34/ЄС (єдиний європейський залізничний простір) і Регламент 1370/2007 (PSO), тобто перейти від «міністерсько-монопольної» моделі до ринку з конкуренцією і контрактами на публічну послугу. Закон дозволить функціонально розділити інфраструктуру та перевізників, створить незалежний регулятор та ліцензійний орган, запровадить недискримінаційний доступ до інфраструктури і прозорі інфраструктурні ставки, а також нормальну систему PSO-контрактів на пасажирські перевезення.

Створення незалежного регуляторного органу та ліцензійного органу теоретично можна зробити за 1-2 роки, але критичними є реальна незалежність, повноваження з доступу до інформації та спроможність оскаржувати дискримінаційні рішення УЗ чи міністерства. Відносно швидко можна запустити ліцензування операторів, бо це більш техніко-юридичне завдання. Найважчий елемент тут – це створення справжнього конкурентного ринку, бо зачіпає інтереси УЗ, великих вантажовідправників, місцевої влади.

Набрання чинності Закону України "Про ринок залізничного транспорту" до кінця 2026 року цілком можливе, якщо буде політична воля депутатів. Надалі тягнути з прийняттям цього закону не доцільно. Термін у 3-5 років для повноцінного запуску ринку за стандартами ЄС виглядає дуже напруженим, але також досяжним. І знову ж таки, за умови політичної волі, сильної команди в уряді та УЗ та синхронізації з вимогами ЄС і МВФ.



Індикатор № 10.12. Скасування мораторію на підвищення тарифів на тепло та гарячу воду

(IV квартал 2026 року, перенесено з IV кварталу 2025 року)

Сфера: енергетика

Статус: в процесі

Індикатор передбачає скасування мораторію, запровадженого Законом України від 27 липня 2023 року [№2479-IX](#) "Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування" з метою досягнення економічно обґрунтованих тарифів на тепло та гарячу воду. Відповідно до Закону, мораторій на підвищення тарифів діє до закінчення воєнного стану та плюс 6 місяців по його завершенню.

4 червня 2024 року Верховна Рада скасувала мораторій на підвищення тарифів на розподіл газу для побутових споживачів (підприємства, бюджетні установи, теплопостачальні організації, комунально-побутові об'єкти). Таким чином, після ухвалення закону мораторій залишився тільки для побутових споживачів.

В свою чергу, [згідно з](#) Інфляційним звітом НБУ від квітня 2025 року, цього року тарифи на газ, опалення та гарячу воду, ймовірно, не змінюватимуться. Водночас з 2026 року очікується їх поступове наближення до економічно обґрунтованих рівнів. Невизначеність щодо строків і масштабів зростання тарифів створює ризики для інфляційного прогнозу: відтермінування рішень зменшить інфляцію, але погіршить фінансовий стан енергокомпаній. Натомість швидке зростання тарифів може посилити інфляцію і потребу в субсидіях.

18 серпня Кабінет Міністрів представив проєкт Програми дій Уряду. У документі [передбачено](#) врегулювання питання щодо встановлення та застосування тарифів на послуги з централізованого водопостачання і централізованого водовідведення через зміни до ПКМУ від 29.04.2022 р. №502 (жовтень 2025 р.) і Порядку формування тарифів (листопад 2025 р.), врегулювання кредиторської заборгованості підприємств тепло-, водопостачання та водовідведення через підготовку законопроєкту і зміни до ПКМУ від 19.07.2022 р. №812 (жовтень 2025 р.), визначення механізму реструктуризації заборгованості за природний газ, що не залежить від обсягу заборгованості з різниці в тарифах (до 31 грудня 2025 р.).

8 серпня Кабінет Міністрів [схвалив](#) зміни до Плану України, якими передбачено перенесення дедлайну індикатора на 4-й квартал 2026 р.



Індикатор № 10.12. Скасування мораторію на підвищення тарифів на тепло та гарячу воду (2)

(IV квартал 2026 року, перенесено з IV кварталу 2025 року)

Сфера: енергетика

Статус: в процесі

2 грудня 2025 року НКРЕКП схвалила для обговорення [зміну](#) тарифів на розподіл газу та води для непобутових споживачів. І попри те, що Регулятор наголосив, що тарифи на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення для населення застосовуватимуться на рівні тарифів, станом на 24 лютого 2022 року, 23 грудня Кабінет Міністрів [звернувся](#) із “проханням” до НКРЕКП залишити тарифи на водопостачання для побутових споживачів на незмінному рівні.

У свою чергу, 24 грудня Кабінет Міністрів [ухвалив](#) рішення, яке посилює державний контроль у сферах електроенергетики та теплопостачання в умовах воєнного стану. Відтепер Держенергонагляд зможе контролювати дотримання законодавчих вимог усіма суб'єктами господарювання в галузях електроенергетики та теплопостачання – виробниками електроенергії, оператором системи передачі, операторами систем розподілу, а також теплопостачальними підприємствами.

RRR4U

СПЕЦТЕМА

***Реформа
корпоративного
управління: як
досягти успіху?***





Чому знову про корпоративне управління в Україні?

За даними Мінекономіки на 1 січня 2025 року **2916** суб'єктів господарювання державного сектору економіки та **345** господарчих товариств з державною часткою у статутному капіталі > 50%

- Однак здійснювали фінансово-господарську діяльність лише **690** державних підприємства та **123** господарських товариства.
- Отримали прибутки - 397 державних підприємства та 82 господарських товариства.

Державні компанії - **джерело фіскальних ризиків**:

- Пряма підтримка з держбюджету на покриття збитків.
- Умовний борг.
- Квaziфіскальні функції.

! Тому велика увага приділена питанням корпоративного управління з боку МВФ та ЄС: відображено в численних структурних маяках та індикаторах і реформах - більшість виконано.

Законодавчо вже ухвалено основні принципи ([Закон №3587-IX від 22.02.2024](#)), численні постанови, нещодавно - [Постанова КМУ №1804 від 31.12.2025](#)), але **віз і далі там...** Питання до ефективності ДП залишаються...



Керівництво ОЕСР з управління держпідприємствами

Ефективне корпоративне управління – професіоналізація держави як **власника** та створення умов, за яких ДП працюють із такою самою **ефективністю, прозорістю та доброчесністю**, як і кращі приватні підприємства.

Важливо чітко **розділити роль держави** як **регулятора** та держави як **власника** для уникнення конфлікту інтересів.

Мета ефективного управління:

- Максимізація довгострокової цінності для суспільства – ефективне використання ресурсів ДП
- Забезпечення економічної ефективності – продуктивність ДП
- Виконання цілей державної політики – якісне надання суспільних послуг (енергетика, транспорт тощо)
- Сприяння сталому розвитку та стійкості – лідерство у екологічному переході та відповідального бізнесу
- Підзвітність та доброчесність
- Рівна конкуренція на основі якості та ціни



Керівні принципи ОЕСР з управління держпідприємствами

Згідно з ОЕСР, система корпоративного управління базується на таких ключових розділах:

- **Обґрунтування державної власності:** держава повинна чітко визначити та оприлюднити причини володіння кожним підприємством, регулярно переглядаючи їхню доцільність.
- **Роль держави як власника:** держава має діяти як поінформований, активний та професійний власник, забезпечуючи прозорість та підзвітність без втручання в оперативне управління.
- **Держпідприємства на ринку:** забезпечення рівних умов гри та чесної конкуренції.
- **Рівноправне ставлення до акціонерів:** якщо ДП має інших інвесторів, держава повинна поважати їхні права та забезпечувати справедливе ставлення до всіх акціонерів.
- **Розкриття інформації та прозорість:** ДП мають дотримуватися високих стандартів звітності, аудиту та прозорості, еквівалентних публічним компаніям.
- **Склад та обов'язки наглядових рад:** ради повинні мати повноваження, компетенції та об'єктивність для здійснення стратегічного керівництва та контролю за менеджментом.
- **Сталий розвиток:** держава та ДП мають впроваджувати практики сталого розвитку, відповідальної ділової поведінки та враховувати екологічні й соціальні ризики



Наглядові ради на ДП: кілька прикладів

- **Укрзалізниця** - в жовтні 2025 року призначено новий склад наглядової ради: чотири незалежні представники, два - представники держави.
- Всі **державні банки** мають наглядові ради.
- Наглядова рада ДП «**Ліси України**» сформована у січні 2025 року.
- **Перезапуск наглядових рад** в державних компаніях енергетики ухвалено в листопаді 2025 року ([слайди 147-151](#)).
- **Укрпошта** - проводиться відбір на кількох незалежних членів наглядової ради.
- Мінрозвитку в листопаді 2025 року ініціювало створення наглядової ради в **Адміністрації морських портів України** (АМПУ)

(і не тільки)

Виклик - одночасний відбір багатьох наглядових рад.



Основні дієві особи у призначенні наглядових рад (спрощено)

- Кабінет Міністрів України (КМУ):
 - задає «рамку», визначає/підтримує план оновлення НР для окремих секторів;
 - у низці кейсів затверджує повний склад НР (після відборів), після чого НР може почати роботу.
- Суб'єкт управління ДП (міністерство/ФДМУ тощо):
 - ініціює відбір: підстава - наказ суб'єкта управління;
 - подає до органу відбору вимоги до кандидатів (досвід, компетенції тощо).
- Номінаційний комітет для великих ДП (організаційно Мінек забезпечує роботу):
 - в складі: представники Мінекономіки, Мінфіну, Міненерго; незалежні спостерігачі (без права голосу): ЄБРР, IFC, Представництво ЄС в Україні, Бізнес-омбудсмен;
 - проводить відбір/визначає кандидатів, після чого склад затверджується Урядом.
- Професійний рекрутер / консультант з добору:
 - залучається Комісією (за потреби) на безоплатній або платній основі;
 - хто платить: держбюджет, кошти самого ДП, інші не заборонені джерела.



Законодавчо багато зроблено, але...

Питання до впровадження!

- Наглядові ради створюються повільно навіть на тих підприємствах, де вони мають точно бути - подекуди причиною є відсутність підтримки реформи та змін з боку власника
- Номінаційні комітети подекуди працюють зі своїм пулом фахівців і не виходять за його межі - звуження потенційних учасників конкурсів на членів наглядових рад.
- Недостатня довіра до уряду як до власника подекуди відштовхує сильних кандидатів в наглядові ради та правління компаній.
- Питання до членів наглядових рад: фах, готовність приймати правильні, але складні рішення, спроможність протистояти тиску з боку власника, коли він є.
- Державні представники не завжди можуть приділяти достатньо часу через іншу зайнятість.
- Надалі залишаються питання щодо політики власності - настанови до діяльності.

Виклик 2026 року: всі ДП мають бути перетворені у АТ, ТОВ, ДУ - додаткове навантаження на власника.



Впровадження корпоративного управління на прикладі енергетики

Перезавантаження КУ в енергетиці (1)

- **10 вересня 2025 р. - Планом пріоритетних дій Уряду визначено конкретний "цільовий стан" КУ енергокомпаній** (рКМУ №1003-р, захід 408)
 - повні склади НР з більшістю незалежних членів
 - перші засідання НР, керівники виконавчих органів призначені на конкурсній основі
 - оновлені статuti + прийняті політики (положення про органи управління, про винагороди, кодекс КУ) з урахуванням ЗУ №3587-IX, політики власності, перехідного законодавства, принципів ОЕСР та вимог CSRD/CSDDD
- **10 листопада 2025 р. - початок "Міндічгейту"** (вихід розслідування НАБУ і САП, відомого як Операція "Мідас", у публічну площину)
- **15 листопада 2025 р. - заява Президента** про перезавантаження ключових державних енерг. підприємств
- **17 листопада 2025 р. - Уряд затвердив план заходів** щодо оновлення складу наглядових рад та виконавчих органів деяких суб'єктів господарювання (рКМУ №1258-р)
- **3 грудня 2025 р. - Уряд оновив Порядок проведення відбору кандидатів** на посади незалежних членів НР деяких суб'єктів господарювання + вказівка звільнити 14 членів НР у 5-ти енергокомпаніях (пКМУ №1596); Мінекономіки має оголосити нові конкурси для НР в "ЕКУ" та "Центренерго"
- **7 січня 2026 р. - Уряд вдосконалив порядок відбору** кандидатів до НР рад стратегічних суб'єктів господарювання (механізм швидкого відбору та призначення), **набуває чинності з 1 липня 2027 року**

Перезавантаження КУ в енергетиці (2)

★ незалежні члени держави
★ представники
★ призначений НР
★ призначений КМУ
★ вакансії
★ т.в.о.

Компанія	Наглядова Рада		CEO / Виконавчий орган	
Нафтогаз	★ ★ ★ ★ (★ ★ ★ ★ ★) ★ ★ ★ ★ ★	20.01.2026	★	-
Укренерго	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	-
Енергоатом	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	M+1 (28.02.2026)
Укргідроенерго	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	01.02.2026
Оператор ГТС	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	M+1 (~01.03.2026)
Центренерго	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	M+1 (~01.03.2026)
ЕКУ	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	M+1 (~01.03.2026)
УРМ	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★ ★	M+1 (~01.03.2026)
Оператор ринку	★ ★ ★ ★ ★ ★ ★	31.01.2026	★	M+1 (~01.03.2026)

статус станом на 29.01.2026; дедлайни за рКМУ №1258-р (2025)

СПЕЦІАЛЬНА ТЕМА

Перезавантаження КУ в енергетиці (3)

Фактично держава взяла на себе зобов'язання закрити такі прогалини, що підривають довіру донорів/кредиторів і керованість компаній:

- **Нефункціональні НР** (неповний склад/втрата кворуму/закінчення контрактів/перезапуск)
- **Політично залежні виконавчі органи** (у статусі т.в.о. / призначені поза конкурсними процедурами / конфлікти)

Проте, також слід звернути увагу на такі проблемні питання:

- **Перекося у складі НР:** правила голосування дають де-факто право вето представникам держави
- **Статуту й внутрішні політики** не приведені до вимог чинного законодавства (або містять правки, які суперечать духу реформи КУ)

зміни до статутів “Укренерго” й “ОГТСУ” в 2025 р. вводили/підсилювали кваліфіковану більшість для призначення менеджменту

- **Закриття інформації:** після ухвалення Політики державної власності (29.11.2024) уряд дозволив під час воєнного стану обмежувати розкриття інформації для операторів критичної інфраструктури. Однак зміни до Порядку оприлюднення (10.10.2025) створили механізм, за якого державні підприємства можуть отримувати широкі винятки без обов'язкового обґрунтування

Перезавантаження КУ в енергетиці (4)

Що треба ще зробити:

- **усунути невідповідності** в установчих документах **для забезпечення незалежності НР** (без штучних вето чи кваліфікованих більшостей)
 - перший крок - юридичний “скринінг” статутів на відповідність Закону №3587-IX, Державній політиці власності, принципам ОЕСР; другий - власне зміни у встановленому порядку
 - також мають бути внесені зміни до положень про наглядові ради, у т.ч. щоб унеможливити уникнення НР відповідальності, визначеної законом
- **виключити “Енергоатом” із переліку “легітимних боржників”** (підприємств ОПК, які є боржниками у виконавчих провадженнях, вчинення виконавчих дій за якими зупиняється у період воєнного стану)
 - компанія має відкликати судовий позов, на забезпечення якого зупинили відповідний наказ МО
- забезпечити готовність до **звітності за CSRD і CSDDD** (директив ЄС щодо корпоративної звітності з ESG та due diligence)
- **відмовитись від обмежень на доступ до інформації** щодо КУ, фінансової звітності, рішень НР та ін.
 - зміни до Порядку оприлюднення інформації та Політики держ. власності (обґрунтування рішень)
 - зміни до рКМУ №1495-р, 1498-р (щодо інформації Укренерго, ОГТСУ)
 - дотримання вимог Закону "Про доступ до публічної інформації" (трискладовий тест, закривається інформація а не документ)

RRR4U



rrr4u.org



**Моніторинг виконання програми
МВФ та допомоги ЄС**